

# ИТОГИ ГОДА 2021



Как «Татэнерго»  
использовало падение  
потребления **4**

На что рассчитывает  
Татарстан в условиях  
пандемии **8**

Что получила республика  
от выборов в Госдуму **12**

Как Татарстан боролся  
за своего президента **14**

Как мистика манит туристов  
в регион **16**

business plan



Кредиты для бизнеса

# ЗАМАХНИТЕСЬ НА БОЛЬШЕЕ С КРЕДИТОМ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА



Индивидуальные условия



Оптимальные сроки кредитования



Широкая линейка продуктов

8 800 200 77 99 / VTB.RU

В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ И ПРИ ФИНАНСИРОВАНИИ КЛИЕНТА НА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ БАНК ВТБ (ПАО) ОСТАВЛЯЕТ ЗА СОБОЙ ПРАВО ЗАПРОСИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ. БОЛЕЕ ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ДЕЙСТВУЮЩИХ ТАРИФАХ И ПОЛНЫХ УСЛОВИЯХ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГИ УТОЧНЯЙТЕ ПО ТЕЛЕФОНУ 8 800 200 77 99, В ОФИСАХ БАНКА ВТБ (ПАО), ОБСЛУЖИВАЮЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ (КРОМЕ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ), А ТАКЖЕ НА САЙТЕ VTB.RU. БАНК ВТБ (ПАО). ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 1000. РЕКЛАМА. VTB.RU (0+)

ПЛ-СМБ-КРЕД-АСТРО-А1-200901



business plan, № 17, 22.12.2021.

Рекламное издание. 16+

Распространяется бесплатно

Учредитель и издатель: ООО «Профи-нюс»

Главный редактор: О.Ю. Кудрина

Адрес редакции: 420066, Казань, Декабристов, 2, пом. 1110, офис 44

Адрес для корреспонденции: 420202, Казань, а/я 82

СМИ зарегистрировано в Управлении Роскомнадзора по РТ, свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ТУ16-01489 от 24.05.2016 Тираж 3000 экз.

В журнале использованы фото russianhighways.ru, president.tatarstan.ru.

Отпечатано в типографии АО «Татмедиа – филиал ПИК «Идел-Пресс» 420066, Казань, Декабристов, 2, тел.: (843) 519-44-55.

Разрешите представить очередной выпуск журнала «Business Plan. Итоги года», который традиционно в декабре, когда в предвкушении новогодних праздников хочется подвести черту под чередой событий, готовят журналисты казанской редакции газеты «Коммерсантъ». Признаться, обычно приходится вспоминать то главное, что хотелось бы зафиксировать в глянце. В этот раз мучительных раздумий не потребовалось, поскольку большинство ключевых событий пришлось на осень и начало зимы.

Я имею в виду выборы в Госдуму, перепись, которой Татарстан традиционно придает большое значение, изменения в законодательстве, в результате которых республика утратила возможность в дальнейшем иметь своего президента, и сделка века – продажа основных химических активов СИБУРа. Также знакомым хочется считать возвращение влияния Татарстана на Казанский вертолетный завод, который в последние годы терял заказы и специалистов. Хочется верить, что назначение президента Татарстана Рустама Минниханова председателем совета директоров «Вертолетов России», а казанского предпринимателя Николая Колесова – генеральным директором холдинга станет поворотным для столь значимого предприятия.

Из чуть более ранних событий года вспомнился старт реконструкции Заинской ГРЭС – крупнейшей станции «Татэнерго», а также начало строительства моста через Волгу. Главным образом моста, не столько платной трассы М-12, в рамках которой это грандиозное и, я бы сказала, судьбоносное сооружение возводится.

Из гуманитарных событий выделяется открытие собора Казанской иконы Божией Матери с долгожданным визитом в Казань патриарха Кирилла, с которым у региональных властей не самые теплые отношения. Обо всем этом, а также о любопытных трендах в индустрии туризма и экономике региона в целом мы попытались напомнить в нашем журнале.

# ПОДПИШИСЬ С ЛЮБОГО МЕСЯЦА

16+

реклама

По вопросам подписки обращайтесь:  
valiullina@kazan.kommersant.ru  
+7 903-307-89-64  
+7 (843) 253-20-41





# Генератор прогресса

Энергетика — и индикатор, и драйвер. С ней связаны основные события в экономике Татарстана в 2021 году. Динамика в отрасли демонстрировала, что промышленность в регионе пошла в рост, а старт проектов по развитию энерго мощностей указывал на перспективы создания новых промышленных производств. Яркий пример — начавшаяся модернизация Заинской ГРЭС, крупнейшей станции «Татэнерго». Она — и веха в истории отметившей свое 90-летие компании, и ее надежда на будущее.

**В** 2021 году энергетика в Татарстане нивелировала провал первого пандемийного года и пошла в рост. За десять месяцев потребление электроэнергии в энергосистеме Татарстана по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось на 9,9% и составило 26,6 млрд кВт.ч. В том числе только за октябрь рост потребления составил 14% — до 2,7 млрд кВт.ч.

Вслед за спросом росло предложение: выработка электростанций республики в октябре текущего года составила 2,7 млрд кВт.ч, что на 10,0% больше, чем за октябрь 2020 года, за 10 месяцев — 21,9 млрд кВт.ч электроэнергии, что на 14,3% больше выработки за аналогичный период 2020 года. Без учета влияния 29 февраля високосного 2020 года увеличение выработки составило 14,7%. Положительную динамику в основном обеспечивали станции «Татэнерго» — Заинская ГРЭС и Набережночелнинская ТЭЦ.

Генеральный директор компании Раузил Хазиев отмечает, что по уровню потребления электроэнергии можно четко оценить состояние экономики страны или региона: если спрос на киловатты падает, значит экономика стагнирует, если растет — значит развивается. «Потребители задают, сколько мы для них должны произвести электроэнергии. Поэтому в 2020 году во время пандемии, когда закрылись гостиницы, кафе и рестораны, у нас очень серьезно — на 25% упала выработка», — говорит он.

Энергетики использовали ситуацию 2020 года, чтобы оптимизировать производство, и в результате по его итогам даже увеличили прибыль. «Мы решили продавать электроэнергию только с наших обновленных станций — казанских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2. Мы успели их модернизировать, и они практически спасли ситуацию», — поделился господин Хазиев. Себестоимость производимой этими станциями энергии вдвое ниже: «На новых станциях мы тратим 200–210 грамм удельного топлива на отпуск 1кВт.ч, а на старых — 365 грамм». Также «Татэнерго» обеспечило высокие объемы производства электроэнергии на Нижнекамской ГЭС, где используется сила воды и в результате получается в 3–4 раза более дешевая энергия.

Разница в эффективности подстегнула компанию к началу модернизации своей крупнейшей станции — Заинской ГРЭС. В уходящем году «Татэнерго» завершило проектирование парогазовой установки на 850 МВт, определилась с подрядчиками и технологиями — на конкурсе выбирали строительную Epka и оборудование американской GE.

Компания в 2021 году прошла федеральную экологическую экспертизу и главную государственную экспертизу проекта и начала работы на участке общей площадью 7 га. Он находится в непосредственной близости от старой станции, которая, к слову, занимает 30 га. «Технологии другие были, и площадей требовалось больше», — поясняет Раузил Хазиев. Пока ведется строительство корпусов. Новая парогазовая установка прибудет в 2022 году до конца навигации — по реке: ее по-другому не доставить. «Станцию мы в 2025 году запустить должны, но я думаю, что фактически в 2024-м запустим», — прогнозирует генеральный директор. «С вводом обновленной Заинской ГРЭС мы прекратим покупки энергии извне и будем продавать излишки. У энергосистемы Татарстана будет положительный баланс», — поясняет он важность этого проекта.

Сейчас Заинская ГРЭС — главный объект, с которым компания связывает свое развитие. На него направляются все ресурсы, вплоть до средств от продажи выведенных из эксплуатации объектов недвижимости: более полумиллиарда рублей были выручены за ставшие ненужными здания центральных топливных пунктов (помещения освободились, когда «Татэнерго» перевело отопление жилого сектора на индивидуальные топливные пункты). Но основную массу инвестиций в модернизацию ГРЭС составляют кредиты — компания привлекла на это 37 млрд руб.

При реализации проекта «Татэнерго» пользуется преимуществами соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). «Это государственный механизм. Во время строительства — от начала до конца — никакие налоговые изменения, утяжеляющие проект, не затронут его, поскольку он попал в эту программу. Для нас это очень важно, потому что это международный контракт. Кроме того, соглашение позволяет обеспечить объект инфраструктурой: государство профинансирует подведение газовых сетей стоимостью 300 млн руб. к новым мощностям

Заинской ГРЭС. Это очень хорошая поддержка для нас», — поясняет Раузил Хазиев. При этом модернизация осуществляется на условиях договора поставки мощности (ДПМ), что сокращает срок окупаемости инвестиций более чем вдвое.

«Татэнерго» продолжает работу по модернизации крупнейшей Набережночелнинской ТЭЦ (1180 МВт), установив парогазовую установку на 230 МВт, произведенную на заводе «Силовые машины» в Санкт-Петербурге по лицензии немецкой компании. Новая установка повысит КПД и позволит получать более дешевую электроэнергию — как на казанских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2.

Также в 2021 году «Татэнерго» заявило о планах нарастить эффективность Нижнекамской ГЭС. Энергокомпания предлагает поднять уровень водохранилища на 70 см — до 64 метров. «В результате выработка электроэнергии увеличится не намного — примерно на 3%, но это зеленая энергия, без мазута и угля, за которую сейчас все бьются. Этот проект очень актуален с точки зрения декарбонизации судоходства, экологии, системе водозаборов», — говорит Раузил Хазиев.

По его оценкам, чтобы выйти на уровень 64 метра, компании потребуется лишь 50–60 млн руб. инвестиций. Это десятая часть ежегодных вложений «Татэнерго» в модернизацию основного оборудования Нижнекамской ГЭС. Речь идет о поддержании в исправном состоянии 16 гидроагрегатов, которые служат уже 40 лет. «Планируем начать полную замену гидроагрегатов в 2027–2029 годах. Для замены только одного нужно 2 млрд руб., а для 16 — соответственно 32 млрд. Поэтому мы рассчитываем менять в два года один агрегат», — поделился генеральный директор.

Также компания планирует заняться обновлением тепловых сетей, которых у «Татэнерго» 2,4 тыс. км — «три раза до Москвы доехать», как говорит Раузил Хазиев. Также в программе ближайших пяти лет перевод ТЭЦ на газ в качестве резервного топлива — вместо более дорогих и неэкологических мазута и угля.

В результате модернизации мощности «Татэнерго», составляющие сейчас 5360 МВт, увеличатся на 280 МВт. «Мы будем выводить менее эффективные агрегаты. Поэтому резкого роста мощности не произойдет. Мы будем просто обновляться и иметь более дешевую энергию», — отмечает Раузил Хазиев.

Но, пожалуй, главным событием для компании в 2021 году стало ее 90-летие: 25 июня 1931 года председатель управления Государственного всесоюзного объединения энергетического хозяйства «Энергоцентр» Глеб Кржижановский подписал приказ о создании районного управления государственных электрических станций ТАССР «Татэнерго».

«Таких компаний немного. Нам удалось сохранить предприятие, которое создавали ветераны-энергетики. В тяжелейшие годы, с помощью лопат и ведер они построили такую огромную уникальную энергосистему. Мы гордимся ими, и они для нас как эталон того, как надо жить и работать», — говорит Раузил Хазиев. «Но у нас и прекрасная молодежь! Я верю в будущее компании! У нас хорошая команда!» — заключает он. ●



**«Таких компаний немного. Нам удалось сохранить предприятие, которое создавали ветераны-энергетики. В тяжелейшие годы, с помощью лопат и ведер они построили такую огромную уникальную энергосистему. Мы гордимся ими, и они для нас как эталон того, как надо жить и работать», — говорит Раузил Хазиев.**



## Флаг «Ядрана» удержали зубами

COVID-19 бесспорно оказал существенное влияние на бизнес как в 2019-м, так и в 2020–2021 годах. О том, как удержать бизнес на плаву, сохранить коллектив в сложное для российской экономики время, мы поговорили с председателем совета директоров ГК «Ядран» Иреком Салиховым.

**— Ирек Фаритович, очередной коронавиральный год с ограничениями и требованиями к бизнесу наконец завершается. Каким он был для вас?**

Непростым, как и для многих. В конце прошлого года, понимая, что экономика быстро не восстановится, менеджмент нашей компании подготовил план действий. Мы осознали, что наше будущее зависит от стратегического подхода к планированию. Мы провели стратегическую сессию для топ-менеджеров компании. Мероприятие помогло актуализировать наши задачи, выработать оптимальную программу действий, привлечь менеджмент к процессу реорганизации.

Понимая, что российские границы закрыты надолго, продумали возможности расширения бизнеса и его диверсификации внутри страны и не ошиблись. Мы участвовали в Дальневосточном и Петербургском экономических форумах, провели переговоры с представителями крупного бизнеса Бурятии, Еврейской автономной области, соседних регионов и уверены, что вскоре все это принесет хорошие плоды.

Кроме того, трансформация бизнеса привела нас к необходимости проведения процедуры ребрендинга компании. Благодаря яркому насыщенному цвету логотип напоминает пламя, символизирующее энергию. Перемены внутри компании в первую очередь повысили лояльность партнеров и коллектива. Сотрудники почувствовали новый потенциал и приток сил.

**— Крупнейшие нефтегазовые компании, в отличие от российского ТЭК, активно инвестируют в «зеленые» технологии. Какие бизнес-направления сейчас актуальны и интересны для Группы компаний «Ядран»?**

Российские экономисты посчитали, что во время самоизоляции люди больше тратят на питание, больше пользуются различными онлайн-продуктами, к сожалению, не производят меньше мусора.

В нашем управлении находятся несколько промышленных (промышленных) парков Татарстана. Одними из основных резидентов стали крупные российские компании, такие как «Х5 Ритейл Групп», «Озон», «Вайлдберриз», «АлиЭкспресс», «Август Агро».

С партнерами по Группе компаний мы развиваем несколько инфраструктурных проектов в Кыргызстане. Учитывая наш международный опыт по аэрологистике и поставкам топлива, мы обсуждаем взаимовыгодное сотрудничество с представителями Международного аэропорта «Манас».

Совместно с ИТЦ «Эмерсон» и крупнейшей транснациональной корпорацией «Emerson» мы участвовали в переговорах по реализации в Татарстане проектов по системам экологического мониторинга.

В группе компаний «Ядран» есть и аграрное направление — Актанышский молочный комбинат. Сейчас мы ведем переговоры по открытию птицефабрики с уникальной мяско-яичной породой птиц в двух регионах.

Как и прежде, ключевым видом деятельности холдинга является нефтяной бизнес.

**— Многие крупные компании в Татарстане пошли по пути сокращения персонала либо обращения за господдержкой. Вы сохранили коллектив?**

У нас не было сокращения, но, как и у большинства, был период дистанционной работы. Вакцинацию сотрудников, кстати, мы организовали в офисе.

За 12 лет наша компания выросла, в холдинге появились новые предприятия, новые бизнес-направления потребовали дополнительного

набора персонала. Кроме того, сотрудники нашего благотворительного фонда «БлагоДарение» всегда рады помощи волонтеров, потому что несмотря на пандемию мы продолжаем заботиться и о наших подопечных.

**— Поделитесь опытом, как удается вашей команде успешно работать в ситуации неопределенности.**

Вы правильно заметили, что успешно работает команда! Руководитель может обладать крутыми «softskills» (гибкие навыки): четко планировать деятельность компании с учетом различных сценариев. Можно предполагать, что все пойдет позитивно или негативно, главное четко оценивать реальную картину и вовремя принимать решения, не реагируя ни на паническое настроение во всем мире, ни на действия партнеров или конкурентов, ни на статьи или посты в социальных сетях. О вас помнят, пока вы действуете.

В нашей компании есть команда топ-менеджеров, которая сообща принимает решение. Они громко спорят, открыто выражают свое мнение, но в итоге принимают единое решение.

Весной мы с несколькими коллегами поднялись на вершину горы Килиманджаро. Ветер был настолько сильным, что мы зубами удерживали флаг «Ядрана». И я рад, что мы вырастили в компании таких менеджеров, которые способны взять на себя ответственность в любой ситуации. С ними можно и пандемию пережить, и в марафонах побеждать, и на вершины гор подниматься. ●



# Промпарк не для развлечений

Сфера промышленных (промышленных) парков и технопарков в регионах России активно развивается. Татарстан не исключение. Почему промышленные площадки оказались в фокусе внимания бизнесменов, кто стремится осесть в республике — рассказала в беседе с корреспондентом исполнительный директор УК «Индустриальный парк Зеленодольск» Лейсан Шарафеева.

**— Промышленные парки под вашим управлением в уходящем году наиболее активно принимали гостей из различных регионов и приглашали на открытие крупных компаний, расположенных на территории ИП «Зеленодольск». Какие компании получили «татарстанскую прописку»?**

Почти два десятка предприятий с общей численностью персонала около 7500 человек разместили свои логистические центры и производства на территории общей площадью 111 гектаров. Из наиболее крупных: Татфарм, Итле Китчен, Wildberries, заготовочная фабрика «Бахетле», OZON, «Зеленая дача», Мегастрой, X5 Retail Group, Промэнерго, ТМК Групп и другие.

Шесть предприятий уже ввели свои объекты в эксплуатацию, остальные находятся на стадиях проектирования или строительства своих проектов. Площадка полностью обеспечена энергетическими ресурсами, все точки подключения к сетям находятся в границах земельных участков. Создание сетей проводилось при софинансировании НО Фонда развития моногородов и Правительства Республики Татарстан.

**— Буквально за несколько лет некогда пустовавшая территория заполнилась резидентами (инвесторами). Какая территория сейчас предлагается вам заинтересованным инвесторам?**

Для крупных компаний наиболее приоритетным помимо предложенных ресурсов является удобная транспортная доступность. Свияжский межрегиональный мультимодальный логистический центр (СММЛЦ) способен обеспечить почти 40% от общего объема республиканского транспортного грузопотока. Напомню, что на сегодняшний день это почти 45 млн тонн в год. Преимущество СММЛЦ в географическом расположении. Помимо прохождения автомобильных и железнодорожных грузопотоков, данный промпарк располагает причальной



стенкой. Тот редкий случай, когда окна офиса предприятия могут выходить на Волгу. Отличное дополнение к предложенной необходимой инженерной инфраструктуре — железнодорожной ветке, электроснабжению, водоснабжению, газоснабжению, подъездной дороге к трассе М7.

Все это стало возможным благодаря работе с Фондом развития моногородов и эффективному взаимодействию с курирующими министерствами.

**— Не секрет, что Татарстан в числе лидеров-регионов, привлекательных для инвестиций. И сейчас в Татарстане более ста промпарков, однако скорость развития ваших парков вызывает искренний интерес. В чем залог успеха?**

Несколько лет назад в бизнес-школе «Сколково» я услышала фразу Гая Кавасаки «Главное — найти подход». Поэтому наш подход — в комплексном развитии территорий и правильном подходе к будущим резидентам, с которыми мы работаем в режиме «одного окна». Таким образом, оставив заявку, резидент получает комплексную работу по подбору необходимой инвестору локации, размещение, обеспечение инфраструктурой, разработку бизнес-плана и технико-экономическое обоснование, готовый проект строительства, GR-сопровождение и обеспечение налоговыми преференциями, и важно — последующую эксплуатацию объектов.

Соглашусь, что Татарстан действительно привлекательная территория. В этом наша команда убедилась, приняв участие в Петербургском и Дальневосточном экономических форумах, где наши презентации вызвали интерес потенциальных инвесторов. Благодаря этому нас активно приглашают в различные российские регионы, где мы уже начали работу по комплексному развитию территорий. ●

**Индустриальный парк «Зеленодольск»**  
Республика Татарстан, Зеленодольский район, пересечение трасс М7 и А295  
[www.zelenodolsk.org](http://www.zelenodolsk.org)

**ООО УК «Индустриальный парк Зеленодольск»**  
Контактный телефон: 8 (800) 600-66-29  
Эл. почта: [info@zelenodolsk.org](mailto:info@zelenodolsk.org)  
Instagram: @ipzelenodolsk



# Экономика приживается к вирусу

Татарстан рассчитывает на рост производства по итогам 2021 года

текст: Кирилл АНТОНОВ

Татарстанская экономика, заметно пострадавшая в прошлом году из-за пандемии COVID-19, начала постепенно восстанавливаться. За девять месяцев 2021 года рост валового регионального продукта (ВРП) составил почти 3%, а по итогам года он может приблизиться к 4%. Впрочем, этим прогнозам могут помешать новые ограничения, введенные в республике в четвертом квартале, когда жителей перестали пускать в кафе и торговые центры без QR-кодов. Эксперты видят «неплохую картину восстановления экономики», но считают, что ее динамика снизится из-за «неопределенности дальнейшего развития пандемии» в России и в мире в целом.

ВРП республики по итогам 2021 года может увеличиться сразу на 3,8%. Такой прогноз был сформирован Кабмином республики при подготовке регионального бюджета на будущий год. В 2022 году, как ожидается, экономика может вырасти еще на 3,6%. Дальше рост будет сохраняться в пределах 3–4%.

В денежном выражении ВРП по итогам этого года должен составить 2,9 трлн руб. Это значительно больше, чем в 2020 году — 2,57 трлн руб. К 2024 году размеры экономики региона должны превысить 3,5 трлн руб.

Значительную часть экономического прироста, как ожидается, обеспечит **промышленное производство**. Его объемы, согласно прогнозу,

могут вырасти в этом году на 5,4%. Дальше рост будет в пределах 3–4%. В то же время в 2021 году серьезно сократились объемы **агропромышленного комплекса**. По оценке правительства, речь идет о падении сразу на 18,3%. При этом объемы растениеводства из-за аномальной жары сократились почти на 35%. Власти также рассчитывают на восстановление притока **инвестиций в основной капитал** в республике — по 4–5% роста в год.

Пока официальные итоги 2021 года не подведены, однако в течение года президент Татарстана Рустам Минниханов отмечал, что ситуация в регионе исправляется. «Достигнуто определенное оживление экономики», — говорил он на совещании финансовых, казначейских и налоговых органов, на котором подводились результаты девяти месяцев года.

В январе–сентябре ВРП республики вырос на 2,9% к аналогичному периоду прошлого года. Объемы **промышленного производства** увеличились на 5,2%, строительства — на 3,7%. **Розничная торговля** продемонстрировала рост на 8,5%. Эти показатели пока не дотягивают до прогноза по итогам всего 2021 года. Но надо отметить, что, например, после первых пяти месяцев рост экономики составлял лишь 2,3%. То есть восстановление идет постепенно.

Заметно выросли **доходы бюджета** Татарстана. Так, например, по итогам восьми

месяцев республика получила в казну на 40 млрд руб. больше, чем годом ранее. К докризисному 2019 году увеличение составило до 15 млрд руб., говорил заместитель министра финансов республики Алексей Шишкин. Однако уже по итогам девяти месяцев в консолидированный бюджет Татарстана поступило 232,4 млрд руб. Годом ранее Минфин республики отчитывался о доходах в размере 171,9 млрд руб. То есть за год удалось увеличить поступления сразу на 60,5 млрд руб., или на 35%.

На 2022 год бюджет Татарстана сформирован с дефицитом 24 млрд руб. Однако впервые объем прогнозируемых доходов бюджета составил 300 млрд руб., расходов — соответственно 324 млрд руб. По итогам 2020 года бюджет республики был исполнен также с дефицитом почти в 24 млрд руб. Но тогда доходы и расходы составили 293 млрд и 317 млрд руб. соответственно.

В 2020 году из-за ограничений по COVID-19 и сокращения добычи нефти ВРП снизился почти на 3%, до 2,45 трлн руб. При этом объем промышленного производства сократился на 3,6% (в том числе на 10,5% упали объемы добычи полезных ископаемых), объем строительных работ сократился на 4%, оборот розничной торговли упал на 6,1%. Бюджет Татарстана тогда не досчитался около 48 млрд руб. собственных доходов, хотя частично потери были компенсированы выплатами федерального центра.

Такие потери экономика Татарстана получила на фоне пандемии COVID-19, которая в республику пришла весной 2020 года. Тогда власти республики, как и в других субъектах РФ, пошли на крайние меры: были закрыты кинотеатры, фитнес-центры, торговые комплексы, точки общественного питания, фактически остановилась вся сфера торговли и услуг (работы продолжили только магазины продовольствия и товаров первой необходимости, а также аптеки). Также вводилась система SMS-кодов для перемещения граждан. С конца мая ограничения постепенно снимались. Позднее президент Татарстана Рустам Минниханов заявлял, что новые ограничения могут быть «смертельными» для экономики, поскольку в результате самоизоляции весной «очень серьезно пострадал малый и средний бизнес».

В текущем году Татарстан не смог избежать новых ограничений из-за роста заболеваемости COVID-19, хотя они были более мягкие, чем годом ранее. Так, власти ограничили посещение многих общественных мест для невакцинированных жителей и тех, кто официально вирусом не болел. Для этого с начала октября QR-коды стали требовать на входе в кафе и рестораны, торговые центры, спортивные залы. Затем эту систему распространили на театры, кинотеатры, концертные залы и общественный транспорт.

Сфера общепита оказалась наиболее уязвимой к новым ограничениям,

**2,9**  
трлн руб.  
ожидаемый объем  
ВРП Татарстана по итогам  
2021 года, это на -3,8%  
больше, чем в 2020-м.

поскольку власти обязали рестораторов не только проверять QR-коды у посетителей, но и сократить время работы до 23:00. В ассоциации рестораторов Татарстана сообщали, что выручка заведений сначала упала на 80%, а затем, когда поток посетителей по мере вакцинации увеличился, — на 60%. Предприниматели надеются на разрешение работать ночью при условии, что персонал заведений полностью привит.

По данным Татарстанстата, выручка заведений **общественного питания** в январе–сентябре 2021 года составила почти 34 млрд руб. Этот показатель за год вырос сразу на 23,9%. Однако надо учитывать, что по итогам девяти месяцев прошлого года оборот общепита падал почти на 30%. То есть даже за девять месяцев данный сегмент восстановиться не смог. Возможно, по итогам четвертого квартала показатели сферы общепита окажутся еще хуже.

При этом к концу года полностью не восстановился оборот торговли пищевыми продуктами (за девять месяцев вырос на 3,6%, но до этого падал почти на 7%). По всей видимости, жители Татарстана по-прежнему продолжают экономить на еде. Происходит это на фоне высокой инфляции в регионе. По итогам октября 2021 года годовой прирост цен в Татарстане поставил новый рекорд и достиг 8,2%. Этот показатель оказался чуть выше, чем в среднем по России, хотя и ниже инфляции по Приволжскому федеральному округу. Продукты питания в среднем подорожали на 10% за год.

Рустам Минниханов заявлял, что «положительная экономика динамика не должна нас успокаивать». «Важно помнить, что мы по-прежнему работаем в условиях пандемии. Ситуация достаточно напряженная. Нельзя надеяться на лучшее, мы должны формировать запас прочности», — указал глава республики чиновникам в правительстве и в районах. Также Рустам Минниханов напомнил, что на следующий год заложен дефицит бюджета, и предупредил, что эти

**5,4%**  
ожидаемый рост  
промышленного  
производства Татарстана  
по итогам 2021 года.

средства «необходимо изыскать уже сегодня, потому что часть дефицита будет покрываться за счет переходящих остатков».

«Рост ВРП на 2,9% по итогам девяти месяцев позволяет говорить о том, что по итогам года рост может составить 4–5%. Это отличный результат для экономики республики, учитывая, что пандемия не прекращалась, и может говорить о том, что ограничения, которые накладывались на граждан и бизнес, были не слишком жесткими, не слишком внезапными и позволили и сдерживать заболеваемость, и не уничтожить экономический рост», — оптимистично оценивает экономические результаты Татарстана Алексей Антонов из группы компаний «Алор».

Рост розничной торговли, по его словам, говорит о том, что «доставка продуктов на дом спасла ситуацию и малый бизнес успел адаптироваться к этому формату». «Граждане смогли перестроить свои базовые привычки потребления, бюджеты домохозяйств выдержали эту нагрузку, в том числе за счет государственных трансфертов», — указывает аналитик. При этом он рассчитывает, что «сфера строительства — особенно индивидуального жилищного — будет в 2022 году расти еще быстрее, это следствие тренда на удаленную работу и желание самоизолироваться от больших скоплений людей». «С начала года в Казани построили в 3,8 раза больше площадей индивидуальных жилых домов, чем в соответствующий период прошлого года, и это примерно половина от всей площади жилья, введенного в эксплуатацию в городе», — добавляет господин Антонов.

Руководитель отдела макроэкономического анализа финансовой группы «Финам» Ольга Беленькая также видит «неплохую картину восстановления экономики региона». В то же время она считает, что «осенняя вспышка пандемии в России, из-за которой в конце октября — начале ноября в регионе объявлялся режим нерабочих дней, а затем наиболее жесткий режим введения QR-кодов в общественных местах (Татарстан — первый российский регион, потребовавший использования QR-кодов в общественном транспорте) может привести к ослаблению экономической динамики, особенно сферы услуг». Госпожа Беленькая прогнозирует, что в 2022 году добывающий сектор продолжит восстановление. «В целом же мы ожидаем, что на фоне завершения активной фазы восстановления в российской экономике ее рост замедлится до 2,5–2,7%, с учетом сохранения жесткой денежно-кредитной политики Банка России и бюджетной консолидации. Новые вызовы связаны с неопределенностью дальнейшего развития пандемии как в мире, так и в России», — заключает эксперт. ●



**В** Казанском кремле 24 сентября состоялось подписание соглашения, по которому СИБУР к октябрю приобрел АО «ТАИФ», расплатившись 292 млрд руб. (\$4 млрд) и облигациями на \$3 млрд руб. со сроком погашения до 11 лет. Вместе с ТАИФом холдингу достались 83% акций «Нижекамскнефтехима», 64% – «Казаньоргсинтеза» и 100% – ТГК-16. Фотограф пресс-службы президента запечатлел, как торжествует главный акционер (30,6%) СИБУРа Леонид Михельсон (слева на заднем плане) и как непросто далось это решение Альберту Шигабутдинову (справа на переднем плане) и президенту Татарстана Рустаму Минниханову (справа на заднем плане). После подписания господин Шигабутдинов сказал журналистам, что владельцы ТАИФа были вынуждены пойти на сделку, чтобы «предприятия выжили».

**К**омпания «Татнефть» в текущем году продолжила укреплять свою сеть АЗС. Компания, в частности, начала ребрендинг и реконцепцию 75 АЗС Neste в Санкт-Петербурге, приобретенных в 2019 году. Стоимость актива составляет 10,8 млрд руб. Предполагается, что до конца 2024 года все 116 принадлежащих «Татнефти» АЗС в СЗФО будут работать под брендом «Татнефть». По итогам сделки компания стала одним из крупнейших игроков на розничном рынке нефтепродуктов в Санкт-Петербурге с долей 11%. Кроме того, «Татнефть» в 2021 году приобрела в Воронеже 10 заправок Воронежской топливной компании (ВТК), работавших под брендами ВТК и «Сургутнефть». Эту сделку участники рынка оценили в 500 млн руб.



**Л**етом, 21 июля, в день памяти явления иконы Пресвятой Богородицы, в Казани открыли восстановленный собор Казанской иконы Божией Матери. Чин освящения провел Патриарх Московский и всея Руси Кирилл, которого за несколько месяцев до этого в его резиденцию в Даниловом монастыре в Москве ездил приглашать лично президент Татарстана Рустам Минниханов. Прежде патриарх посещал Казань пять лет назад, когда он совершил чин закладки собора. На восстановление разрушенного большевиками храма, который был построен на рубеже XVIII–XIX веков, по официальным данным, затратили 2,7 млрд руб. из средств Фонда возрождения памятников истории и культуры Татарстана.

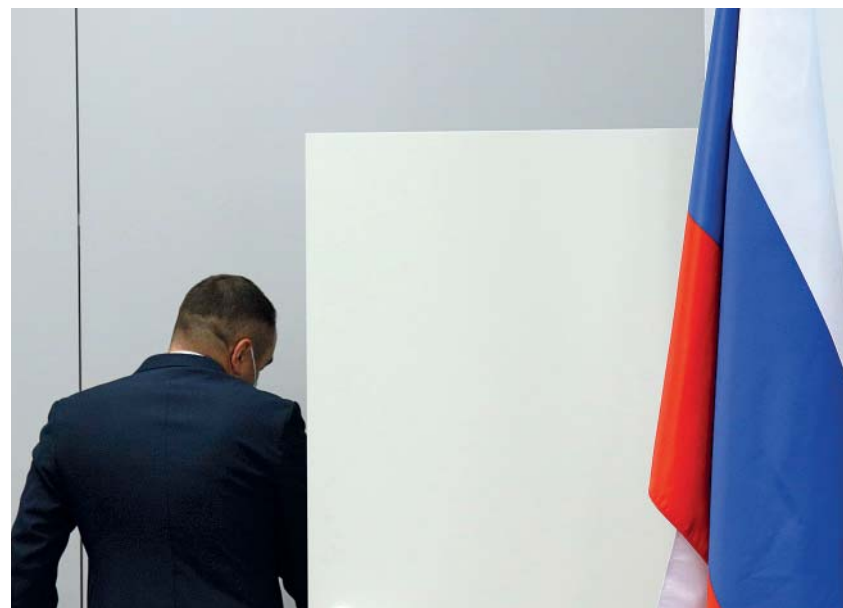
**Н**а Казанском вертолетном заводе, в последние годы находящемся в некотором упадке, наместились перемены. Бывший глава концерна «Радиоэлектронные технологии» и бенефициар казанского завода «Элекон» Николай Колесов стал генеральным директором холдинга «Вертолеты России», в который входит КВЗ. Одним из его первых решений было назначение новым руководителем КВЗ экс-главу Казанского электро-технического завода Владимира Гинсбурга. Это решение поддержал совет директоров «Вертолетов России», который недавно возглавил президент Татарстана Рустам Минниханов. Господин Колесов анонсировал, что в следующем году КВЗ предстоит произвести порядка 100 вертолетов и нарастить прибыль до 3,5 млрд руб.



**С**ъезд Духовного управления мусульман (ДУМ) Татарстана в апреле избрал на новый четырехлетний срок главой ДУМ Камиля Самигуллина, находившегося на этом посту уже восемь лет. Решение было принято единогласно. При нем в 2017 году была открыта Болгарская исламская академия, большинство мечетей стали вести богослужения на татарском языке, в приходах открыли бесплатные курсы татарского. «Всестороннюю поддержку» Камилю Самигуллину обещал присутствовавший на съезде президент Татарстана Рустам Минниханов. Он дал понять, что власти возлагают на него большие надежды и в связи с предстоящим в 2022 году празднованием 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией.

**В** Татарстане начали строительство моста длиной 3 км 362 м через Волгу в рамках создания платной трассы М-12. Госкомпания «Автодор» планирует завершить его за 32 месяца. Уже начата надводка первых пролетных строений. Мост будет стоять на 28 опорах, из которых лишь три – на суше. Судостроение в связи с возведением этого гигантского сооружения приостанавливать не планируется. Вся трассу М-12 Москва – Казань протяженностью 810 км планируют завершить до 2024 года. Она позволит доехать от Москвы до Казани за 6,5 часа с разрешенной скоростью 130 км в час. Стоимость строительства оценивается в 639 млрд руб. Из них 150 млрд руб. составят средства Фонда национального благосостояния.





# Татарстан укрепил Госдуму «варягами»

текст: Кирилл АНТОНОВ

В нижнюю палату от республики прошли единороссы и коммунисты

В 2021 году Татарстан вновь смог добиться сокрушительного результата «Единой России» на думских выборах. За партию власти в регионе, список которой вел Рустам Минниханов, проголосовали 79% избирателей при высокой явке. Это позволило провести по региональному списку единороссов восемь депутатов, а еще шесть выдвиженцев «Единой России» победили в одномандатных округах. По списку КПРФ в Госдуму прошел один человек. Среди 15 депутатов республики оказались трое, которые раньше никакого отношения к Татарстану не имели.

Результаты выборов в Госдуму на территории Татарстана прошли достаточно ожидаемо. «Единая Россия» получила в регионе 79% при общероссийском результате 49,8%. Второе место в Татарстане заняла КПРФ с результатом 9,6%. Остальные партии в республике не преодолели проходного барьера, хотя по России эту планку смогли также достичь ЛДПР, «Справедливая Россия» и «Новые люди». Явка в Татарстане вновь оказалась одной из самых высоких в стране — 78,9% (в целом по России — 51,7%).

Список «Единой России» в Татарстане возглавлял, как и пять лет назад, президент республики Рустам Минниханов. Вместе с тем в 2016 году у единороссов в регионе было 85,3% при явке 79%. Таким образом, за пять лет партия власти недобрала в республике около 150 тыс. голосов.

Рустам Минниханов ожидаемо отказался от депутатского мандата. По сути, на выборах он был в роли «паровоза». В итоге в Госдуму по региональному списку прошли восемь человек, которые шли за ним. Это депутат Госдумы предыдущего созыва и бывший министр здравоохранения республики Айрат Фаррахов, а также Татьяна Ларионова, которая до избрания в Думу была вице-спикером Госсовета республики и исполнительным директором основанного Минтимером Шаймиевым фонда «Возрождение». Далее по списку ожидаемо прошел теперь уже бывший мэр Нижнекамска Айдар Метшин, старший брат мэра Казани Ильсура Метшина.

Сразу три представителя Татарстана в этом созыве нижней палаты отношения к республике ранее никакого не имели. В их числе бывший министр труда и социальной защиты РФ и экс-глава Пенсионного фонда, а затем советник гендиректора РЖД Максим Топилин. Напомним, что, когда господин Топилин работал в федеральном правительстве, стартовала пенсионная реформа. Также по списку «Единой России» в республике в Госдуму прошла Елена Ямпольская, которая уже второй созыв возглавляет думский комитет по культуре. До этого она избиралась в Госдуму от Челябинской области. Еще один новый представитель республики — уроженец Дагестана и в прошлом заместитель генерального директора Фонда инвестиционного развития территорий Руслан Гаджиев, который, как считается, связан с бизнесменом Сулейманом Керимовым. При этом надо отметить, что в отличие от госпожи Ямпольской и господина Топилина Руслан Гаджиев хотя бы участвовал в региональных праймеризах.

Следом за тройкой «варягов» в Госдуму по списку «Единой России» от Татарстана прошел Ирек Богуславский. Это совладелец группы компаний «Нэфис», депутатом Госдумы он избирается от республики с 2007 года. Последним по региональному списку прошел до этого работавший главой Высокогорского района Рустам Калимуллин. Именно ему был передан мандат президента республики.

Пять лет назад «Единая Россия» по списку смогла провести девять депутатов. А с учетом

того, что Максим Топилин и Елена Ямпольская были включены в список в последний момент (решением съезда партии в июне), то власти республики рассчитывали, что в Госдуму пройдут еще 2–3 представителя. В их числе глава Мамадышского района Анатолий Иванов и заместитель главы аппарата президента, руководитель департамента по вопросам внутренней политики Александр Терентьев.

Напомним, что перед выборами спикер Госсовета Татарстана и лидер «Единой России» в регионе Фарид Мухаметшин заявлял о желании сохранить численность татарстанских единороссов в Госдуме. А господин Терентьев в ходе избирательной кампании давал прогноз, что «Единая Россия» по итогам выборов сможет победить с результатом «не меньше, чем было в предыдущий раз» или «даже чуть-чуть больше». Это позволило бы куратору внутренней политики региона уйти на работу в Госдуму. Но прогноз не сбывался.

Также на скамейке запасных «Единой России» в республике оказались Ольга Павлова, которая была депутатом Госдумы в предыдущем созыве, глава Новошешминского района Вячеслав Козлов, представитель республики в Башкирии Юсуп Якубов, депутат Госсовета Татарстана генеральный директор ООО «Страхование медицинское общество «Спасение» Геннадий Глушков.

Еще шесть депутатов «Единой России» прошли по одномандатным округам в регионе. Так, максимальный результат на выборах получил Олег Морозов, который переизбирался в Нижнекамском округе, — 72,5%. Господин Морозов работал в Госдуме с 1994 года. Избирался как по одномандатным округам, так и по спискам блока «Отечество — Вся Россия», затем — «Единой России», в 2005 году стал первым вице-спикером Госдумы, с 2011 года — вице-спикер. Однако в 2012 году был назначен начальником управления президента РФ по внутренней политике, спустя три года покинул пост по семейным обстоятельствам, в 2015 году делегирован Рустамом Миннихановым своим представителем в Совет федерации. В Госдуму он вернулся в 2020 году после смерти депутата Айрата Хайруллина.

В Московском округе прошел Ильдар Гильмутдинов с результатом 70,9%. Он избирается депутатом Госдумы с 2003 года. Альфия Когогина, супруга гендиректора КамАЗа, в Набережночелнинском округе получила 67,3%. Она впервые в Госдуму избиралась в 2011 году.

В трех округах прошли «новички». Замгендиректора «Татнефти» Азат Ягафаров победил в Альметьевском округе с результатом 69,8%. Директор ООО «Строительно-монтажное управление 88» Илья Вольфсон, по данным ЦИК Татарстана, получил 62,3% в Приволжском округе. Глава УК «Уютный дом» Марат Нуриев прошел по Центральному одномандатному округу, набрав 56,9%. Оппонент господина Нуриева из КПРФ Артем Прокофьев получил в округе лишь 15,1%, хотя на участках, где были независимые наблюдатели, коммунист даже обходил единоросса.

Вместе с тем Артем Прокофьев оказался единственным представителем оппозиции республики,

который стал депутатом Госдумы, поскольку возглавлял список КПРФ на выборах. Теперь это самый молодой представитель Татарстана в нижней палате российского парламента (31 декабря ему исполняется 38 лет). С 2009 года он был депутатом Госсовета республики, а последние два года занимал должность заместителя председателя комитета по социальной политике. Примечательно, что глава КПРФ в республике Хафиз Миргалимов занимал только вторую строчку в региональном списке, поэтому в Госдуму не прошел.

Представительство Татарстана в Госдуме по итогам выборов обновилось примерно на две трети. Свои мандаты продлили шесть человек: Айрат Фаррахов, Ирек Богуславский, Альфия Когогина, Олег Морозов, Ильдар Гильмутдинов и ранее выдвигавшаяся не от Татарстана Елена Ямпольская.

В то же время в выборах не участвовали Фатих Сибатуллин (избирался с 2007 года), Ринат Хайров и Марат Бариев (оба с 2011 года). Господин Сибатуллин, который проиграл праймериз, после выборов был назначен советником президента Татарстана по экологии. Ринат Хайров стал первым заместителем гендиректора холдинга «Технодинамика» (под управлением Ростеха). Про господина Бариева известно, что недавно завершилось его личное банкротство (он был поручителем по кредитам перед Татфондбанком). Ранее избиравшийся по списку КПРФ и Ульяновской области Юрий Синельщиков на этот раз переизбирался по федеральной части списка коммунистов.

В новом созыве Госдумы три представителя Татарстана получили должности председателей комитетов. Максим Топилин возглавил комитет по экономической политике, Елена Ямпольская — комитет по культуре, а Олег Морозов — комитет по контролю. Ильдар Гильмутдинов вновь стал первым заместителем главы комитета по делам национальностей (хотя в начале прошлого созыва сначала был его председателем). Альфия Когогина получила должность первого зама в комитете по малому и среднему предпринимательству (в прошлом созыве была заместителем председателя комитета по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству). ●

В новом созыве Госдумы три представителя Татарстана получили должности председателей комитетов. Максим Топилин возглавил комитет по экономической политике, Елена Ямпольская — комитет по культуре, а Олег Морозов — комитет по контролю. Ильдар Гильмутдинов вновь стал первым заместителем главы комитета по делам национальностей (хотя в начале прошлого созыва сначала был его председателем). Альфия Когогина получила должность первого зама в комитете по малому и среднему предпринимательству (в прошлом созыве была заместителем председателя комитета по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству).

**Список «Единой России» в Татарстане возглавлял, как и пять лет назад, президент республики Рустам Минниханов. Он ожидаемо отказался от депутатского мандата. По сути, на выборах он был в роли «паровоза». В итоге в Госдуму по региональному списку прошли восемь человек, которые шли за ним.**



# Не президентом единым

ТЕКСТ: Кирилл АНТОНОВ

Татарстан попытался отстоять название первого лица

В 2021 году Московский Кремль вновь поднял вопрос о наименовании высшего должностного лица республики. В Госдуму почти сразу после осенних выборов был внесен федеральный законопроект, который запрещает главам субъектов РФ использовать в названии слово «президент». Его авторами выступили глава комитета Совета федерации по конституционному законодательству Андрей Клишас и председатель комитета Госдумы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников (оба представляют «Единую Россию»).

В пояснительной записке к проекту сказано, что он «подготовлен в развитие положений Конституции РФ о единой системе публичной власти», которые появились в Основном законе после принятия поправок, инициированных Владимиром Путиным и одобренных на общероссийском голосовании. Напомним, Госсовет Татарстана поддержал поправки в Конституции. Почти 80% избирателей региона также голосовали за эти изменения.

Согласно законопроекту, наименованием должности высшего должностного лица региона является «глава» с дальнейшим указанием наименования субъекта РФ». В проекте отмечается, что Конституцией или уставом региона «с учетом исторических, национальных и иных традиций данного субъекта РФ может быть предусмотрено дополнительное наименование должности». Оно «может указываться в нормативных правовых актах субъекта», но «не может содержать слов и словосочетаний, составляющих наименование должности главы государства — президента РФ», — сказано в законопроекте.

Среди других новелл — ограничение сроков полномочий глав регионов. Раньше они не могли замещать свою должность «более двух сроков подряд». Сам срок полномочий устанавливается ровно на пять лет (по действующему закону — «не более пяти лет»). Также в документе говорится, что глава субъекта «осуществляет руководство исполнительной властью в регионе, определяет систему и структуру региональных исполнительных органов», «формирует региональное правительство

и принимает решение о его отставке». Он «может быть отрешен от должности президентом РФ». В этом случае он не сможет вновь избираться на должность главы региона в течение пяти лет. Президент России также может применять к главе субъекта иные меры ответственности (например, предупреждение или выговор).

Предполагается, что законопроект вступит в силу поэтапно. Регионы должны унифицировать свое законодательство к началу 2023 года, говорится в документе.

Татарстан остается единственным субъектом РФ, где сохранился пост президента. Переименование высших должностей в регионах началось в 2010 году с подачи главы Чечни Рамзана Кадырова. Федеральным законом был установлен срок на изменение региональных конституций до 2015 года. Татарстан получил отсрочку до 2016 года, поскольку у республики был договор о разграничении полномочий с федеральным центром. Соглашение прекратило действие летом 2017 года. Но изменения в конституцию Татарстан не внес.

Должность президента Татарстана с 2010 года занимает Рустам Минниханов. Тогда его назначил парламент. В 2015 году Рустам Минниханов победил на выборах президента республики с результатом 94,4%. В 2020 году с 83,3% поддержки он был переизбран на третий срок, который по действующему закону для него считался вторым (самый первый срок «обнулится», поскольку ограничение двумя сроками появилось лишь в 2012 году). Ожидалось, что после 2025 года Рустам Минниханов уже не сможет вновь пойти на выборы.

Власти Татарстана всегда высказывались против переименования должности президента. «Слово „президент“ не подлежит переводу ни на татарский, ни на русский языки. Вот где еще сила и авторитет. Людям нравится название высшего должностного лица нашей республики», — говорил экс-президент республики Минтимер Шаймиев. Господин Минниханов также говорил, что ему «нравится» слово «президент». А спикер Госсовета Фарид Мухаметшин отмечал, что

закон, который обязал регионы к переименованию, принят «с превышением полномочий Госдумы».

В конце прошлого года в беседе с „Ъ“ господин Мухаметшин подчеркивал, что республика хочет сохранить президентский пост и в дальнейшем. При этом он указывал, что принятые поправки в Конституцию России не содержат требования к наименованию органов власти регионов. «Вопрос по президентству нигде не рассматривается. Мы его инициировать сами не будем. Права субъектов остались не тронутыми в части названия высшего должностного лица», — говорил он „Ъ“. В то же время Фарид Мухаметшин указывал, что парламент будет готовить изменения в Конституцию Татарстана в связи с обновлением Основного закона страны.

Госсовет Татарстана ожидаемо выступил против этого законопроекта. «Этот законопроект в корне влезает в полномочия субъектов РФ, нарушая действующие нормы российской Конституции. Нас заставляют нарушать нормы Конституции», — заявил господин Мухаметшин на сессии Госсовета 25 октября. Депутаты региона единогласно голосовали против поддержки этого документа. Они посчитали, что отдельные положения проекта «противоречат неизменным основам конституционного строя РФ как демократического федеративного правового государства». В их числе положение об унификации высших должностей в регионах, а также право федерального центра участвовать в формировании органов госвласти в субъектах. При этом Рустам Минниханов публично по этому законопроекту не высказывался.

Уже ко второму чтению Татарстан объяснил, почему важно сохранить должность президента республики. «Должность президента Республики Татарстан появилась, в отличие от других субъектов, в один день с должностью президента РФ 12 июня 1991 года», — аргументировал эту поправку на заседании Госсовета глава его комитета по госстроительству Альберт Хабибуллин («Единая Россия»). Он подчеркнул, что эта должность была «учреждена народом Республики Татарстан до принятия действующей Конституции РФ» и в итоге стала «устоявшейся частью общественно-политического самосознания» жителей региона.

Любые другие наименования главы республики в прошлом «связаны исключительно с советской системой организации государства», поэтому установление иного названия «не будет учитывать сложившиеся исторические и национальные традиции республики», заверил господин Хабибуллин. Кроме того, президентский статус важен во внешнеэкономической деятельности, отметил Альберт Хабибуллин: «Инвесторам удобнее иметь дело с общепринятым и понятным институтом государственной власти — президентом республики». При этом Россия «во все времена использовала татар для налаживания связей с тюркоязычным и арабо-мусульманским миром», и сохранение поста президента в регионе «объективно будет способствовать большему доверию» к России со стороны таких государств, добавил депутат.

В Татарстане также вспоминают слова президента Владимира Путина, который в 2014 году предлагал жителям Татарстана самим решать, «как назвать высшее должностное лицо». «Вы знаете, у нас ведь как в стране говорят: хоть горшком назовите, главное, чтобы в печку не ставили. Это действительно дело самого Татарстана, я не думаю, что это так чувствительно, что это заденет какие-то национальные чувства. Мы с уважением отнесемся к любому выбору народа Татарстана. Поэтому вы сами там решайте, ладно?» — указывал также глава государства в 2015 году.

Госсовет республики подготовил ко второму чтению законопроекта 18 поправок. Депутаты республики предложили исключить из него норму, запрещающую субъектам иметь собственного президента. В пояснении к поправкам было сказано, что она «противоречит основам конституционного строя РФ как демократического федеративного правового государства». Вместо этого предлагалось, чтобы наименование главы субъекта РФ определялось его конституцией или уставом «с учетом волеизъявления народа».

Однако 9 ноября Госдума отклонила все основные поправки республики, согласившись лишь с тем, что регионы сами могут

придумывать названия своих правительств (в Татарстане это кабинет министров). Также нижняя палата согласилась оставить прежний срок получения отзывов от регионов на федеральные законопроекты в 30 дней.

На думских сессиях депутаты от Татарстана оказались не такими активными. В частности, во втором чтении поправки республике должен был представлять Ильдар Гильмутдинов («Единая Россия»), однако он не стал добиваться того, чтобы предложения регионального парламента рассматривались отдельно.

Вместе с тем смог выступить Артем Прокофьев из фракции КПРФ. Он заявил, что законопроект устанавливает «элементы унитарного государства» и «не только регулирует, но и начинает формировать систему органов региональной власти». Также он предлагал исключить норму, которая запрещает использовать в названиях законодательных собраний в регионах словосочетания из наименований федеральных органов власти. В пример он привел шесть республик РФ, включая Татарстан, где парламенты именуются Государственным советом. «Мы зачем так ущемляем республику? Зачем переименовывать?» — возмущался он.

Надо сказать, что другие оппозиционные депутаты также фактически поддержали республику, выступив против законопроекта. Олег Михайлов из КПРФ (избирался по округу в Коми) назвал его «последним гвоздем в крышку гроба федерализма». А бывший мэр Якутска Сардана Авксентьева (фракция «Новые люди») сказала, что теперь «все будет решаться здесь, в Москве»: «Существующее историческое разнообразие мы хотим закатать под единый слой асфальта, чтобы все было одинаково и ровно». Однако спикер Госдумы Вячеслав Володин настаивал, чтобы не было «параллельного института президентства».

В итоге против федерального законопроекта в первом чтении голосовали 66 депутатов Госдумы, а во втором уже 87. Но сторонников законопроекта в основном за счет депутатов «Единой России» оказалось больше (317 — в первом чтении и 332 — во втором).

Среди депутатов от Татарстана и в первом, и во втором чтении проект поддержали единороссы Олег Морозов, Максим Топилин, Елена Ямпольская, Руслан Гаджиев. Кроме того, за документ во втором чтении проголосовали Ильдар Гильмутдинов и Альфия Когогина (в первом чтении не голосовали), а также Айдар Метшин (в первом чтении был против). Господин Метшин заявил, что просто «ошибся» и нажал не на ту кнопку.

Против законопроекта голосовали единороссы Айрат Фаррахов, Татьяна Ларионова, Рустам Калимуллин, Марат Нуриев, также к ним присоединился во втором чтении Азат Ягафаров. Ожидается против выступил единственный представитель Татарстана из фракции КПРФ Артем Прокофьев. Два депутата от республики в голосовании во втором чтении не участвовали. Это единороссы Ирек Богуславский и Илья Вольфсон, который в первом чтении выступал против законопроекта.

Эксперты считают, что на этот раз Татарстану, вероятнее всего, придется исполнить требование закона, однако Рустам Минниханов сможет оставаться президентом как минимум до 2025 года, когда истекает текущий срок полномочий. Закон позволит ему и дальше управлять республикой, если он пойдет на выборы и выиграет их, но только уже как глава региона. «Это будет конец целой эпохи и подведение черты, когда Минниханов пойдет на выборы, но не в качестве кандидата в президенты Татарстана, а как кандидат на пост главы. Это будет символический момент», — считает политтехнолог Константин Калачев. Он полагает, что для республиканских элит «важно не столько сохранить должность президента, сколько сохранить статус-кво». «Конечно, элиты Татарстана недовольны, что федеративное государство превращается в унитарное и центр забирает последние атрибуты суверенитета. Но главное для элит — это сохранить статус-кво: оставить Рустама Минниханова на следующий срок и не прервать преемственность власти в республике. Чтобы все осталось по-прежнему», — заключает господин Калачев. ●





## Туризм на волне пандемии

текст: Полина ПЕТРОВА

Пандемия коронавируса дала побочный эффект в виде новых возможностей для бизнеса. В том числе в сфере туризма. Туристические компании, деятельность которых оказалась ограниченной на международных маршрутах, всерьез взялись за развитие внутренних направлений. И некоторые из них — например, Остров-град Свияжск, — побили показатели доковидного 2019 года. Новинкой турбизнеса в уходящем году стали глэмпинги, под которые власти Татарстана готовы отдать нетронутые цивилизацией уголки природы.

**Т**уристический поток в Татарстане постепенно восстанавливается до значений 2019 года. Итоги всего 2021 года будут известны позднее, но такой вывод можно сделать уже сейчас, исходя из имеющихся данных, предоставленных Госкомитетом Татарстана по туризму. Согласно им, основные туристские центры республики в январе–сентябре текущего года посетили 4,12 млн человек, что превышает численность населения региона. И это лишь на 1% меньше, чем за аналогичный срок доковидного 2019 года, но зато на 80% больше, чем за

девять месяцев 2020 года, на которые пришелся период самых жестких запретов на передвижение из-за борьбы с коронавирусом.

За восемь месяцев текущего года объем услуг, оказанных в сфере туризма, достиг 8,97 млрд руб. против 9,1 млрд руб. за тот же срок 2019-го и 6,1 млрд руб. — 2020 года.

### Немного мистики для притяжения

Самый популярный у гостей республики маршрут — Казанский кремль за январь–сентябрь текущего года принял почти 2,4 млн посетителей и лишь около 5% недобрал до допандемийного уровня. Управляющее комплексом ГУП «Музей-заповедник “Казанский кремль”» эксплуатирует не только интерес приезжих к строениям с многовековой историей и к архитектуре современной мечети Кул Шариф, но и любовь к искусству. На территории работают несколько музеев, а также центр «Эрмитаж-Казань», представляющий коллекции из запасников Государственного Эрмитажа. Так, до конца января здесь выставлено собрание образцов китайского искусства.

В ноябре сообщалось, что в ГУП сменился директор, пост которого с февраля 2020 года занимал бывший министр культуры Татарстана Айрат Сибгатуллин. Однако о назначении нового пока не сообщалось, а на сайте предприятия осталась информация о прежнем руководителе. Так что пока сложно прогнозировать, какой эффект для музея-заповедника дадут кадровые перемены.

Аутсайдером по восстановлению турпотока в шестерке наиболее востребованных у туристов объектов Татарстана пока остается Великий Болгар. Ему не удалось полностью компенсировать потери 2020 года, когда посещаемость рухнула почти втрое. За девять месяцев текущего года столица средневековой Волжской Булгарии привлекла 373,8 тыс. человек, что на 25,2% меньше результата соответствующего периода 2019 года. Однако в предстоящий год ситуация может кардинально поменяться — в мае 2022 года в Болгаре планируются торжества по случаю 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией. Оргкомитет возглавляет вице-премьер РФ Марат Хуснуллин. К празднику власти планируют капитально отремонтировать центральное место событий — Белую мечеть.

Активный рост интереса наблюдается к острову-граду Свияжск — его за девять месяцев текущего года посетили на 36,5% больше туристов, чем за такой же срок доковидного 2019 года, почти 793 тыс. человек. Гости Свияжска признаются, что он напоминает им таинственный град Китеж или село, раскинувшееся на чудо-юдо рыба-ките из сказки о Коньке-горбунке.

Но рекорды ставят Тетюши — маленький городок на холме на берегу Волги в 80 км к югу от Казани с населением чуть больше 10 тыс. человек. За январь–сентябрь он принял свыше 104 тыс. гостей, что на 72,9% больше, чем в 2019 году. Считается, что город был основан как болгарская крепость. Здесь сохранилась

# БЕЛЫЙ КРЕМЛЬ

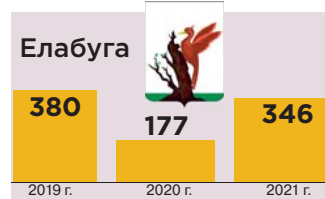


РЕКЛАМА. 16+



*Встретим праздник вместе!*

## Динамика посетителей турцентров в Татарстане (тыс. чел. за 9 месяцев)



средневековая сторожевая башня, которую показывают туристам. Но более всего их привлекает старинная усадьба помещиков Молоствовых «Долгая поляна», расположенная на площади около 400 га с господским домом второй половины 19 века. Ей придадут мистическое значение: посетителям рассказывают, что в усадьбе зашкаливают приборы, засвечиваются фото-пленки, пропадают цифровые снимки, сбиваются часовые механизмы. Истории о поляне как о месте силы хорошо расходятся среди туристов, и местечко набирает популярность.

### В предвкушении высокого сезона

Объявленные в связи с пандемией выходные с 30 октября по 7 ноября добавили основным турцентрам Татарстана еще 134 тыс. посетителей. Большинство из них побывали в Казанском кремле (83,8 тыс. человек) и на острове-граде Свияжск (30,9 тыс.).

Следующий всплеск туристической активности ожидается в новогодние праздники. Глава регионального госкомитета Сергей Иванов прогнозирует, что за этот период республику посетят не менее 152 тыс. человек — столько было год назад. Стимулом может стать ослабление ковидных ограничений, чего в первую очередь ожидают представители ресторанного бизнеса. Они еще в начале декабря обратились к властям региона с просьбой разрешить заведениям работать в новогоднюю ночь после боя курантов (в прошлом году позволялось принимать гостей до 03:00). В ответ обещают, что весь персонал будет привит от коронавируса.

Основную долю туристов в Казани в прошлый Новый год составляли более платежеспособные москвичи и петербуржцы. В этом году столичных жителей будут не просто ожидать, а привозить чартерами. Так, туроператор TUI Россия организовал четыре чартерных рейса Airbus-320 из Москвы в Казань. Уже в первую декаду декабря были раскуплены 80% трехдневных туров с вылетом 31 декабря.

Туроператор в сентябре-октябре уже организовывал семь подобных чартеров по программе «Татарстан: 1001 удовольствие». Тогда ими воспользовались более 1 тыс. человек, средняя загрузка рейса составила порядка 95%.

Кроме того, ООО «РЖД Тур» объявило о продаже четырехдневных туров в Казань из Москвы на поезде. Для гостей из соседних регионов компания запустит чартерные поезда в рамках проекта «Яркие выходные в Приволжье». Так, с 2 по 6 января запланирован турпоезд в формате «кругосветки» с участием городов Ижевск, Казань, Нижний Новгород и Киров. Формат предполагает, что каждый город делает полный круг по заявленному маршруту. С начала реализации (в январе 2021 года) проект «Яркие выходные в Приволжье» добавил Татарстану почти 1,7 тыс. туристов.

Вообще сейчас с учетом пандемии Татарстан продвигает свой туристский потенциал в первую очередь в регионах России, устраивая рекламно-информационные туры для работающих там турагентств, журналистов и блогеров.

Так, например, осенью состоялся большой тур для 90 агентов туроператоров и турагентов Москвы, Санкт-Петербурга, Владимира, Калуги, Костромы, Воронежа, Краснодара, Волгограда, Сочи, Самары, Ижевска, Ульяновска, Уфы, Екатеринбурга, Новосибирска, Омска, Челябинска, Тюмени.

На иностранных туристов, судя по проведенным республикой презентациям, в нынешней ситуации ставка не делается. Так, в текущем году состоялись лишь два роуд-шоу — в Узбекистане и Объединенных Арабских Эмиратах.

### Релакс на продажу

В Татарстане ожидают активизации инвестиций в организации отдыха на природе. В частности, его нового формата — глэмпингов. Власти считают, что потенциал в этом у республики не просто большой, а огромный.

Сейчас, по данным Дирекции по развитию природных территорий и экотуризма фонда «Институт развития городов РТ» в Татарстане работает 14 объектов глэмпингового и кемпингового формата. Например, глэмпинг Best Glamp «Лесная поляна» предлагает гостям остановиться в одно- и двухэтажных домиках типа Tiny House, A-frame, геокуполе и зеркальном домике на дереве. Halal Resort располагает каркасно-тентовыми сооружениями (в том числе двухуровневыми). Есть также варианты палаточного размещения в кемпингах «Дикая собака Динго» и «Шторм».

Пока общий объем инвестиций в это направление в Татарстане оценивается лишь примерно в 380 млн руб. В 2022 году дополнительно инвестиции в действующие объекты ожидаются в сумме порядка 200 млн руб.

Между тем на декабрь и на следующий год запланировано открытие еще 13 объектов глэмпингового формата с общим объемом инвестиций 450 млн руб.: глэмпинги, экоотели и кемпинги в Верхнеуслонском, Лаишевском, Зеленодольском, Алексеевском, Рыбно-Слободском и Камско-Устьинском районах Татарстана.

Власти намерены стимулировать это направление туризма. В июле вступили в силу изменения в Земельный кодекс Республики Татарстан, которые позволяют предпринимателям получить земельный участок, находящийся в муниципальной и региональной собственности, в аренду без торгов. Также Дирекция по развитию природных территорий и экотуризма подготовила перечень земель с высоким туристско-рекреационным потенциалом во всех районах республики и с ноября запустила в тестовом режиме цифровую платформу, на которой размещены свыше 400 участков, доступных для организации объектов отдыха.

Одновременно для предпринимателей организовали образовательную акселерационную программу «Глэмпинг-бизнес», которая должна помочь им быстро и качественно реализовать проекты. Сейчас в рамках уже второго набора обучение проходят 260 человек, готовых включиться в этот бизнес. ●

# ВАМИН



## С любовью, к вашему столу

ООО «Вамин Татарстан»,  
Казань, Н.Ершова, 28а, оф.507  
ОГРН 1141690090420  
Реклама. 16+

vamintatarstan



[babay.me](http://babay.me)

ООО «Байъ» 420066, Казань, Декабристов, зд. 2, пом. 1110, оф. 44. ОГРН 1201600046339. РЕКЛАМА.