

BUSINESS GUSIESS



ВЛАДИСЛАВ ДОРОФЕЕВ,
PEДАКТОР BUSINESS GUIDE
«НЕФТЬ И ГАЗ»

ПЕРЕЛОМНЫЙ ГОД

Это удивительный год для экономики. Отчасти, конечно, вынужденно. Как, например, принятие решения об обнулении экспортных пошлин для восточносибирской нефти. Разумеется, это даже не столько экономическое, это, прежде всего, политическое решение, благодаря которому будут выполнены азиатские нефтяные контракты, то есть состоится новое для России экспортное направление. В этом же году начались первые поставки в Японию сахалинского газа с первого российского завода СПГ. Таким образом, у нас складывается экономически адекватная альтернатива европейским традиционным энергопоставкам.

Что важно. Потому что общими усилиями западных СМИ скоро «Газпромом», который занимает четверть европейского газового рынка, будут пугать европейских детей. Причина прозаична — конкуренция капиталов. Из десяти крупнейших в мире в этом году сделок М&А три совершены с участием наших компаний. Кроме того, сразу несколько российских компаний (ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», «Газпром нефть») во время кризиса занялись скупкой в Европе нефтеперерабатывающих мощностей.

И не только потому, что кризис — лучшее время для покупки подешевевших активов. Главное, что преодоление кризиса возможно именно за счет технологического развития, приобретения конкурентных преимуществ, что было менее важно в период высоких цен на энергоносители.

Российские компании и отечественная экономика в целом делают все то же, что и самые агрессивные экономики мира. Причем не только за рубежом, но и внутри страны. Например, 31 июля началось строительство на Лальнем Востоке «газового ВСТО».

Кризис всех заставил быть активнее. 13 июля в Анкаре было подписано межправительственное соглашение по газопроводу Nabucco, главной альтернативе российскому Nord Streат. В этом году Великобритания ввела в действие инфраструктуру по приему СПГ и его регазификации и уже приняла первый танкер со сжиженным газом из Катара. Даже Туркмения готовится в конце года ввести новый газопровод в Иран и начала разработку нового месторождения на китайский кредит. Из упомянутой уже десятки крупнейших мировых сделок еще три принадлежат американцам. три — китайцам, одна —британцам. То есть конкуренты не дремлют. Интересный год.

КОЛОНКА РЕДАКТОРА

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

НОВЫЕ ЛИДЕРЫ РЫНОЧНО ОРИЕНТИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ УЖЕ НАЧАЛИ ГОТОВИТЬСЯ К ЛУЧШИМ ВРЕМЕНАМ. ТО ЕСТЬ КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ В НАИБОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ ОРИЕНТИРОВАНЫ НА ДОСТИЖЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ, УМЕЮТ ГИБКО РЕАГИРОВАТЬ НА
МЕНЯЮЩУЮСЯ ОБСТАНОВКУ. ВО ВРЕМЕНА ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА
ПРЕИМУЩЕСТВО ПОЛУЧАЮТ ТЕ, КТО УМЕЕТ ЛУЧШЕ ДОБЫВАТЬ, ЛУЧШЕ
ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ И ЛУЧШЕ ПРОДАВАТЬ. ЮРИЙ КОГТЕВ, ВИКТОРИЯ САДЫКОВА, RUSENERGY



БЕЗ ПОСРЕДНИКОВ Лидером по росту рейтинга оказался НОВАТЭК (+0,62). Анализируя его операционные показатели за первое полугодие, Владимир Веденеев из Банка Москвы особо отметил то, что компания сумела увеличить продажи конечным потребителям во втором квартале 2009 года на 25,6% по отношению к первому кварталу 2009 года. В то же время продажи газа на скважине сокращены на 45%.

За счет этого доля продаж конечным потребителям выросла до 75% (по сравнению с 53,7% в первом квартале).

Аналитики объясняют это тем, что в апреле 2009 года НО-ВАТЭК пересмотрел условия договора о реализации природного газа с одним из крупных трейдеров и перевел продажи с ним на базис поставок непосредственно в регионах потребления газа. Иными словами, НОВАТЭК воспользовался кризисом, чтобы избавиться от посредников и выйти на конечного потребителя. В итоге средние цены реализации компанией природного газа конечным потребителям во втором квартале 2009 года увеличились на 4,8% по отношению к первому кварталу 2009 года. При этом возросли и транспортные расходы. Но независимость, как правило, окупается.

«Несмотря на снижение спроса на газ во втором квартале, НОВАТЭКу удалось увеличить финансовые показатели за счет значительного роста продажуглеводородов»,—

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС ГОСКОРПОРАЦИЙ, НЕ ОСТАВЛЯЮЩИЙ ЧАСТНЫМ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПАНИЯМ ШАНСОВ УДЕРЖАТЬ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В ОТРАСЛИ ПРИ ВЫСОКИХ ЦЕНАХ, СЕЙЧАС НЕ РАБОТАЕТ

говорит Владимир Веденеев. Для сравнения: добыча газа НОВАТЭКом в июне 2009 года снизилась на 3% по сравнению с июнем 2008-го. У «Газпрома», ставшего лидером по снижению рейтинга (—0,35), снижение составило 37%.

КУДРИН НЕ ДОГОНЯЕТ Умение продавать в полной мере требовалось и от нефтяников. В первом полугодии сложились благоприятные условия для экспорта сырой нефти. Цена на нефть в период с начала января до конца июня выросла на 64%, до \$68,6 за баррель. Кроме того, «ножницы Кудрина» в период растущих цен запаздывают и «очищенная» цена (netback) экспорта растет.

Об этом говорит, в частности, Дмитрий Лютягин из ИК «Велес Капитал». Он указывает на то, что экспортная пошлина с начала года стабильно росла, но отставала от роста цен на нефть. Это делало экспорт сырья наиболее выгодным направлением (в переработке маржа в первом квартале держалась на уровне ниже \$5 за баррель). Росту экспорта способствовало и падение спроса на нефтепродукты на внутреннем рынке.

В этих условиях неудивительно, что такая коммерчески ориентированная компания, как ТНК-ВР, увеличила экспорт нефти в первом полугодии на 14%, до 18,76 млн тонн, по сравнению с тем же периодом прошлого года. В то же вре-

НОВАТЭК НЕ СЛУЧАЙНО СТАЛ ЛИДЕРОМ РЕЙТИНГА РОССИЙСКОГО ТЭКА (+0,62). ВОСПОЛЬЗОВАВШИСЬ КРИЗИСОМ, КОМПАНИЯ ИЗБАВИЛАСЬ ОТ ПОСРЕДНИКОВ И ВЫШЛА НА КОНЕЧНОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ

мя экспорт в страны СНГ снизился на 17%, до 2,32 млн тонн, поставки на внутренний рынок— на 4.7%. до 3.02 млн тонн.

Одновременно ТНК-ВР уменьшила в январе—июне экспорт нефтепродуктов в дальнее зарубежье на 4,5%, до 8,68 млн тонн. Экспорт в страны СНГ вырос на 23%, до 1,98 млн тонн, поставки на внутренний рынок сократились на 17,5%, до 5,05 млн тонн. В компании объяснили снижение показателей реализации нефтепродуктов сокращением внутреннего спроса в первом полугодии 2009 года из-за кризиса.

Неудивительно, что рыночно ориентированные компании, чувствующие изменение конъюнктуры, уже начали готовиться к лучшим временам.

Аналитики положительно оценили решение совета директоров ТНК-ВР об увеличении инвестиционной программы на 2009 год на \$377 млн. Средства пойдут на интенсификацию работ на существующих месторождениях, а также на Уватском и Верхнечонском проектах.

По словам Дмитрия Лютягина, пересмотреть инвестпрограмму в сторону увеличения менеджменту помогла те-

1

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

кущая хорошая конъюнктура рынка энергоносителей. Эксперт прогнозирует, что при сохранении цен на нефть выше \$70 за баррель в третьем квартале инвестпрограмма увеличится еще на \$350—400 млн и ТНК-ВР сможет полноценно выполнить все свои планы по развитию нефтедобычи и переработки, а также создать задел на будущее.

НА ПЕРСПЕКТИВУ Работает на перспективу и ЛУ-КОЙЛ, лидирующий в рейтинге с конца прошлого года (рост рейтинга за последние три месяца — +0,19). Аналитики позитивно оценили успехи компании в наращивании перерабатывающих мощностей на юге и севере Европы. Денис Борисов из ИФК «Солид» напоминает, что в июне ЛУКОЙЛ договорился о покупке у французской Total 45% в НПЗ ТRN в Нидерландах. В прошлом году ЛУКОЙЛ приобрел 49% в итальянской компании ERG, управляющей нефтеперерабатывающим комплексом ISAB на Сицилии.

Завод в Голландии ежегодно перерабатывает 8,5 млн тонн Urals, но главная его ценность — в гидрокрекинге. Это один из крупнейших заводов в районе Роттердама для переработки мазутов, вакуумного газойля — полуфабрикатов, которые экспортирует ЛУКОЙЛ, используя терминал в Высоцке в Ленинградской области.

СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ Иной подход продемонстрировала компания «Татнефть». Она в январе—июне экспортировала 8,35 млн тонн нефти, что на 1,2% меньше, чем в первом полугодии 2008 года. В том числе в дальнее зарубежье «Татнефть» поставила 7,28 млн тонн собственной нефти (снижение на 6,8%), в ближнее — 1,08 млн тонн (рост в 1,7 раза). На внутреннем рынке «Татнефть» реализовала 4,76 млн тонн нефти, что на 7,1% превышает показатель аналогичного периода прошлого года. Иными словами, маркетинговые специалисты «Татнефти» действовали в направлении, прямо противоположном тому, которое выбрали их коллеги из ТНК-ВР.

В ИК «Велес Капитал» объясняют эти расхождения тем, что «Татнефть» была вынуждена увеличить продажи сырой нефти на территории России из-за заключенных ранее контрактов. Кроме того, осуществлялись поставки по контрактам с равной доходностью, так как цены на сырую нефть на внутреннем рынке имели схожую динамику с ценами на нефть на мировом рынке.





РЕЙТИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ ИСТОЧНИК: RUSENERGY

Сравнение финансовых результатов по МСФО позволит понять, у какой компании коммерческая политика оказалась эффективнее. Но уже сейчас можно заключить, что данные «Татнефти» по РСБУ не впечатляют. Выручка в первом полугодии снизилась по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года на 25% — до 101,2 млрд рублей, прибыль от продаж — на 26%, до 38,3 млрд рублей.

Особенно низкие показатели пришлись на второй квартал. Как указывает Денис Борисов, чистая прибыль «Татнефти» во втором квартале составила 11,8 млрд рублей против 22,2 млрд рублей в предыдущем квартале.

В ПРОТИВОФАЗЕ Что же касается госкорпораций, то «Газпром», например, действует в противофазе, снижая капитальные вложения в развитие бизнеса на ближайшие годы и откладывая сроки запуска стратегических месторождений. В частности, рассматривается вопрос о переносе сроков запуска Бованенковского месторождения

на полуострове Ямал. В меморандуме к выпуску евробондов, выпущенном в июле, содержится намек на возможность задержки с освоением Штокмана.

С одной стороны, компанию можно понять. Добыча газа на основных месторождениях падает на 20 млрд куб. м в год, а реализация газа в 2009 году снизится как минимум на 40–50 млрд куб. м. Таким образом, компания сэкономит на капитальных вложениях, так как ее мощности по добыче сегодня являются избыточными.

Однако аналитики уверены, что в долгосрочном плане перенос ввода Бованенковского месторождения может сказаться негативно. «Если спрос на газ восстановится так же быстро, как падал, то «Газпрому» будет сложно справляться с ростом потребности в газе только за счет имеющихся мощностей», — говорит Дмитрий Лютягин.

К тому же могут быть потеряны темпы завоевания рынка Западной Европы (где к 2025 году ожидается снижение доли собственного производства с нынешних 40%

до 19%, а на высвобождающуюся долю может претендовать и «Газпром»).

Аналитик напоминает, что газовая монополия уже несколько раз переносила начало работ по ямальскому проекту, поэтому возможности новых переносов запуска месторождения ближе к контрольным датам не исключены: «Проект весьма сложный и дорогостоящий, на его запуск потребуется не один год. Поэтому концерну стратегически важно спешить с созданием инфраструктуры региона».

РЫНОК ПОКАЖЕТ При высоких ценах на нефть административный ресурс госкорпораций не оставляет частным нефтегазовым компаниям шансов на удержание лидирующих позиций в отрасли. Но во времена экономического кризиса картина меняется.

За последние три месяца наиболее существенно укрепили свои позиции в рейтинге долгосрочной инвестиционной привлекательности, составляемом агентством RusEnergy на основании оценок аналитиков, те компании, которые в наибольшей степени ориентированы на достижение коммерческих результатов, обладают умением гибко реагировать на меняющуюся обстановку.

Как долго им удастся демонстрировать свои конкурентные преимущества, зависит от рыночной конъюнктуры. Сейчас она, судя по всему, постепенно восстанавливается. Если цены на нефть продолжат повышаться, вал экспортных доходов позволит гигантам ТЭКа скрыть любые недочеты и проявления неэффективности. Но прошедший период наглядно показал, кто в отрасли лучше защищен от коизисных явлений.

Поэтому именно рыночно ориентированные компании, чувствующие изменение конъюнктуры, уже начали готовиться к лучшим временам. ■

В составлении рейтинга принимают участие: Дмитрий Александров (ИК Financial Bridge), Денис Борисов (ИФК «Солид»), Владимир Веденеев (Банк Москвы), Владимир Детинич (ИФ ОЛМА), Дмитрий Дзюба (банк «Зенит»), Дмитрий Лютягин (ИК «Велес Капитал»), Константин Комиссаров (группа компаний «Регион»), Виталий Крюков (ИФД «Капиталъ»), Максим Шеин (ИК «Брокеркредитсервис»). Рейтинг составлен агентством RusEnergy.



КИТАЙСКИЙ ПЕРЕДЕЛ ВЕДУЩИЕ НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ ЗАНЯЛИ

ВЫЖИДАТЕЛЬНУЮ ПОЗИЦИЮ, ПРЕДПОЧИТАЯ НЕ ВВЯЗЫВАТЬСЯ В ПЕРИОД КРИЗИСА В РИСКО-ВАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ. СУДЯ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ, КОЛИЧЕСТВО СДЕЛОК В 2009 ГОДУ БУДЕТ НА ПОРЯДОК МЕНЬШЕ, ЧЕМ В ПРЕДЫДУЩЕМ. ВПРОЧЕМ, КИТАЙ, ПООБЕ-ЩАВШИЙ ПЕРВЫМ ВЫБРАТЬСЯ ИЗ КРИЗИСА, НАЧАЛ КРЕСТОВЫЙ ПОХОД ЗА ПОДЕШЕВЕВШИМИ СЫРЬЕВЫМИ АКТИВАМИ, КЛАВДИЯ ШУР

СДЕЛКИ ГОДА В прошлом году количество сделок в мировом нефтегазовом секторе выросло на 8,5% по сравнению с 2007-м — с 893 до 969, однако их совокупная стоимость, согласно ежегодному отчету PricewaterhouseCoopers (PwC), сократилась почти на 40% (с \$292,2 млрд до РЕТРОВЕШМ & CHEMICAL \$180,4 млрд). Если в 2007 году было заключено десять сделок стоимостью выше \$5 млрд. то в 2008-м их число сократилось до двух (инвестиции американской ConocoPhillips в активы австралийской Origin Energy в рамках их СП по переработке газа угольных пластов и покупка концерном Royal Dutch Shell канадской компании Duvernay Oil обе сделки на сумму \$5,8 млрд).

Вместе с тем количество недорогих сделок на сумму до \$0.5 млрд выросло на 15%, причем во всех регионах, кроме основного рынка Северной Америки и России (в России их количество сократилось с 41 до 33, а общая стоимость на две трети).

В прошлом году позитивную динамику продемонстрировал только европейский рынок, где количество сделок выросло на 64% (с 77 до 126), а их общая стоимость сократилась лишь на 15%, при том что по всему миру этот показатель упал на 38%. Крупнейшей сделкой на рынке Европы стала покупка ЛУКОЙЛом за \$2,1 млрд 49-процентной лоли участия в СП с итальянской компанией FRG управляющей нефтеперерабатывающим комплексом ISAB в городе Приоло на Сицилии.

Первые показатели 2009 года, как и ожидалось, оказались ниже прошлогодних: согласно отчету PwC, в первом квартале 2009 года было совершено сделок почти вдвое меньше, чем в 2008-м (учитываются сделки, стоимость которых превышает \$50 млн) — 46 против 86. во втором квартале — 83 против прошлогодних 126. При этом среди участников наиболее крупных сделок чаше других фигурируют национальные китайские компании и «Газпром»

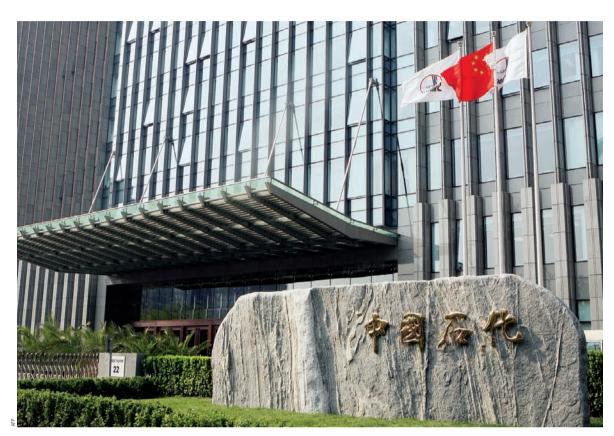
«Желание китайских нефтяников получить доступ к ресурсам реализовалось в 2009 году в сделку, которая перекрыла по своей стоимости крупнейшую сделку 2008 года: China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) купил швейцарскую Addax Petroleum с существенными активами в Нигерии и Ираке за \$7,2 млрд», — приводит пример Алексей Кондрашов, партнер Ernst & Young и руководитель московского нефтегазового центра и международной практики налоговых услуг для предприятий нефтегазового сектора. И это еще не предел, добавляет он.

В 2009 году может состояться сделка по продаже аргентинской нефтяной компании YPF (принадлежащей испанской Repsol), которая оценивается в \$17 млрд (для Repsol это вынужденный шаг: компании нужно расплатиться с долгом в €10,41 млрд). Интерес к ҮРГ проявляют китайская Sinopec и индийская ONGC (которая, возможно, выступит в партнерстве с российскими компаниями), и если удача будет на стороне китайцев, инвестиции Поднебесной в зарубежные сырьевые активы, по подсчетам агентства Bloomberg, вырастут до \$43 млрд, что на 48% превышает показатели прошлого года.

И В КРИЗИСНЫХ УСЛОВИЯХ НАХО-**ДЯТСЯ ИГРОКИ. РАСПОЛАГАЮЩИЕ** ДОСТАТОЧНЫМИ РЕСУРСАМИ **ДЛЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ЗАРУБЕЖ-НЫЕ АКТИВЫ И НАРАЩИВАНИЯ** СВОЕЙ СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ. РЕЧЬ ИДЕТ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ О НАЦИОНАЛЬНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ компаниях китая

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

КРУПНЕЙШАЯ СЛЕПКА ГОЛА ПРИНАДЛЕЖИТ ПОКА КИТАЙЦАМ. ЗА \$7,2 МЛРД компания сніна CORPORATION (SINOPEC) КУПИЛА ШВЕЙЦАРСКУЮ ADDAX PETROLEUM СУММАРНАЯ СТОИМОСТЬ УЖЕ ЗАКЛЮЧЕННЫХ И ПЛАНИРУЕМЫХ С УЧАСТИ-ЕМ КИТАЯ СДЕЛОК МОЖЕТ ДОСТИЧЬ В 2009 ГОДУ \$80 МЛРД



ТЕНДЕНЦИЯ РЫНКА «Суммарная стоимость уже заключенных и планируемых с участием Китая сделок может достичь \$80 млрд, — подсчитывает аналитик ИФД "Капиталъ" Виталий Крюков. — Безусловно, в кризисный период Китай стал самым активным участником рынка М&А в нефтегазовой отрасли. Это обусловлено стремлением Китая диверсифицировать свои инвестиции и поставки нефти. В кризисный период особую ценность приобрели вложения в реальные физические активы, которые способны обеспечить сохранение стоимости инвестиций и повысить энергобезопасность страны в долгосрочной перспективе. Кроме того, стоимость активов в связи с мировым кризисом упала, поэтому Китай этим успешно

Энтузиазм, с которым Китай поглощает сырьевые активы за рубежом, объясняется не только геополитическими амбициями и стремлением стать ведущей экономикой мира, но и растушим потреблением нефти.

Согласно отчету ВР, за последние десять лет суточное потребление нефти в Китае увеличилось вдвое — с

4.2 млн бар в сутки в 1998 году до 8 млн бар — в 2008-м. В ближайшие пять лет, по прогнозам экспертов, этот показатель может превысить 11 млн бар в сутки. Для сравнения: в развитых странах потребление нефти может снизиться на 2-3 млн бар в сутки, добавляет Виталий Крюков. «У китайцев нет достаточных запасов никеля, нефти и меди. Кризис между тем наступает, вот они и скупают по миру все, что могут. Они готовятся к черному дню» — такую оценку стратегии КНР дал в интервью Bloomberg известный американский инвестор Джим Роджерс.

Пекин надеется, что последовательная экспансия на переживающие спад иностранные рынки позволит стране первой и с наименьшими потерями выбраться из кризиса: на последнем форуме в Давосе премьер госсовета Вэнь Цзябао заявил, что в 2009 году рост китайской экономики составит 8%. О том, что расширение присутствия китайского бизнеса за рубежом для КНР вопрос государственной важности. говорит и недавнее назначение на пост заместителя секретаря госсовета КНР бывшего главы алюминиевого холдинга Chinalco (третьей в мире компании по производству алюминия) Сяо Яцина — в правительстве ему доверено курировать проекты инвестиций в иностранные активы.

«В этом году Китай уже подписал кредитные соглашения в обмен на поставки нефти с Бразилией, Венесуэлой, Россией, Казахстаном, Анголой и Эквадором. Заключил сделки по покупке нефтегазовых активов в Сингапуре, Казахстане, на Ближнем Востоке, в Африке и т. д. Фактически Китай будет активно участвовать в добывающих проектах во всех ключевых мировых нефтегазовых регионах. В дальнейшем Китай продолжит усиливать свои позиции на рынке нефти и может стать одним из ключевых игроков на сырьевых рынках», — комментирует Виталий Крюков

В феврале Банк развития Китая поддержал «Роснефть» и «Транснефть» кредитом в \$25 млрд на 20 лет по ставке 5% (взамен на ответвление к китайским границам нефтепровода ВСТО и гарантии поставок 15 млн тонн нефти в год в течение 20 лет).

В ходе своего февральского турне по Африке председатель КНР Xv Цзиньтао пообещал помогать континенту в период кризиса дешевыми кредитами и инвестициями в

	СТОИМОСТЬ (\$МЛРД)	ПОКУПАТЕЛЬ	ПРОДАВЕЦ	CEKTOP	РЕГИОН	КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ
1	8,811	SINOPEC INTERNATIONAL PETROLEUM E&P CORP.; China Petrochemical Corporation	ADDAX PETROLEUM CORPORATION	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	НИГЕРИЯ, ЗАПАДНАЯ АФРИКА	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ В НИГЕРИИ, ГАБОНЕ И КУРДИСТАНЕ
2	5,924	ENTERPRISE GP HOLDINGS LP; Enterprise products partners LP	TEPPCO PARTNERS LP	ТРАНСПОРТИРОВКА СЫРЬЯ	США	12,5 ТЫС. МИЛЬ НЕФТЕПРОВОДОВ, ВНУТРЕННИЙ ВОДНЫЙ ТРАНСПОРТ
3	4,104	«ГАЗПРОМ»	ENI SPA; «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	РОССИЯ	20% «ГАЗПРОМ НЕФТИ»
4	3,300	CHINA NATIONAL PETROLEUM CORPORATION; KAZMUNAIGAS NATIONAL COMPANY	CENTRAL ASIA PETROLEUM LTD; Mangistaumunaigas	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	КАЗАХСТАН	МЕСТОРОЖДЕНИЯ КАЛАМКАС И ЖЕТЫБАЙ
5	2,624	HERITAGE OIL LTD	GENEL ENERJI AS; CUKUROVA HOLDING AS	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	КУРДИСТАН, БЛИЖНИЙ ВОСТОК, ИРАК	ДОЛЯ В НЕФТЕДОБЫЧЕ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ ТАК-ТАК (44% И ТОКЕ (25%)
6	1,914	«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»	ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ; SIBIR ENERGY PLC	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	РОССИЯ, СИБИРЬ	ЗАПАДНО-САЛЫМСКОЕ, ЮЖНОЕ И ОРЕХОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ, МОСКОВСКИЙ НПЗ
7	1,500	«ГАЗПРОМ»	ENEL SPA; ENI SPA	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	РОССИЯ	51% B SEVERENERGIA
8	1,304	BG GROUP PLC	EXCO RESOURCES INCORPORATED	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	США	50% В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЯХ ВОСТОЧНОГО ТЕХАО И СЕВЕРНОЙ ЛУИЗИАНЫ
9	1,015	ATLAS AMERICA INC.	ATLAS ENERGY RESOURCES LLC	ДОБЫЧА СЫРЬЯ	США	ДОБЫЧА СЛАНЦЕВ
10	0,912	PETROCHINA COMPANY LIMITED	KEPPEL CORPORATION LTD	ПЕРЕРАБОТКА СЫРЬЯ	СИНГАПУР, ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ	45,51% В: SINGAPORE PETROLEUM CORP.; 50% В СИНГАПУРСК НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ КОМПАНИИ; 38 АЗС В СИНГАПУ РАЗВЕДОЧНЫЕ И ДОБЫВАЮЩИЕ МОЩНОСТИ В ИНДОНЕЗИИ, КИТАЕ, КАМБОДЖЕ И ВЬЕТНАМЕ

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

добычу полезных ископаемых (так, Маврикий получил льготный кредит в \$260 млн на развитие аэропорта, беспроцентный заем в размере \$6,5 млн и \$5 млн в подарок). Еще раньше, в ноябре 2008 года, китайский лидер заручился доверием нескольких латиноамериканских стран, также пообещав им финансовую помощь.

Игорь Лотаков, партнер по предоставлению аудиторских и консультационных услуг компаниям нефтегазового сектора PricewaterhouseCoopers, называет рост активности Китая главной тенденцией развития рынка: «Во втором квартале большинство сделок с участием китайских компаний прошли в сегменте upstream, то есть предполагали покупку добывающих активов. При этом, в отличие от российских компаний, проявляющих активность в основном внутри страны, Китай заметен на зарубежных рынках».

ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ «Из российских компаний серьезную активность проявляет "Газпром нефть", которая наращивает свою ресурсную базу. Потому что в нефтяном бизнесе главные сделки — это сделки с активами, приобретение прав на участки, на которых в будущем происходят крупные коммерческие открытия. Поэтому в 2008 году сделок с активами было в пять раз больше, чем сделок с акциями, и они не менее, а может быть, и более важны», — говорит Алексей Кондрашов.

В конце июня «Газпром нефть» в результате целой череды сделок увеличила свою долю в нефтедобывающей компании Sibir Energy до 74,43%. Ранее на 100-процентный пакет Sibir Energy посягала ТНК-ВР, предложившая за нее сумму втрое больше ее рыночной стоимости. Ключевые активы Sibir Energy — около половины акций Московского НПЗ, которым она владеет на пару с «Газпром нефтью», а также 50% в СП с Shell — Salym Petroleum Development, которому принадлежит Западно-Салымское месторождение в Ханты-Мансийском АО, имеющее статус стратегического.

Партнер «БДО Юникон» Андрей Балякин напоминает и о других крупных сделках с участием российских нефтяных компаний. В начале года все та же «Газпром нефть» пополнила портфель своих активов за счет сербского нефтеконцерна NIS, а в апреле приобрела у Chevron итальянский завод по выпуску масел и смазок под маркой Техасо (предприятие переименовано в Gazpromneft Lubricants Italia S.p.A.).

В НАЧАЛЕ ГОДА КОМПАНИЯ
«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПРИОБРЕЛА КОНТРОЛЬ НАД СЕРБСКИМ НЕФТЕКОНЦЕРНОМ NIS,
ПОДТВЕРДИВ ТЕМ САМЫМ
СТРАТЕГИЮ РОССИЙСКИХ
КОМПАНИЙ ПО ПОКУПКЕ ЗАРУБЕЖНЫХ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ И ВЫХОДУ НА РЫНОК ПОТРЕБЛЕНИЯ
ЗА ПРЕДЕЛАМИ СТРАНЫ



В марте «Сургутнефтегаз» приобрел за €1,4 млрд свой первый зарубежный актив — 21,2% акций венгерской нефтегазовой компании МОL, владеющей двумя НПЗ в Европе. По прогнозам аналитиков, это поможет российской компании увеличить переработку с 35 до 40%.

Другой нефтяной гигант, ЛУКОЙЛ, в июне выкупил у французской Total 45-процентную долю в голландском НПЗ Total Raffinaderij Nederland NV мощностью 9,5 млн тонн нефти в год (его стоимость оценивается в \$725 млн). Ожидается, что сделка будет завершена к концу года.

80 Общая стоимость (\$ млрд) Количество сделок Средняя стоимость (\$ млн)

126
40
40
1 Квартал 2008 II квартал 2008 III квартал 2008 IV квартал 2008 I квартал 2009 II квартал 2009

СДЕЛКИ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ СТОИМОСТЬЮ ОТ \$50 МЛН ИСТОЧНИК: JOHN S. HEROLD, INC. M&A DATABASE, PWC ANALYSIS.

В целом, по словам Игоря Лотакова, российские компании проводят «стратегию по покупке перерабатывающих мощностей другого качества и другой глубины переработки, нежели те, которые есть в России, и выходу на рынок потребления за пределами страны».

Алексей Кондрашов добавляет, что текущее состояние рынка не столько последствие кризиса, сколько логическое продолжение главного тренда последних лет — конкурентной борьбы за ресурсы: «Кризис — хорошее время покупать компании, испытывающие финансовые затруднения. Активность китайских и индийских национальных нефтяных компаний будет, скорее всего, нарастать, но нельзя исключать и крупных корпоративных сделок с участием международных нефтяных компаний, — отмечает эксперт. — Но главное, что будет продолжаться процесс приобретения активов. О них меньше пишут в газетах: этот бизнес требует тишины».



ОБНУЛЕНИЕ БЮДЖЕТА В СЕНТЯБРЕ МОЖЕТ ВСТУПИТЬ В СИЛУ ИЮНЬСКОЕ ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА, СОГЛАСНО КОТОРОМУ БУДУТ ОБНУЛЕНЫ ЭКСПОРТНЫЕ ПОШЛИНЫ НА ВОСТОЧНОСИБИРСКУЮ НЕФТЬ, ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ДОБЫЧА КОТОРОЙ СОСТАВИТ В 2010 ГОДУ ОКОЛО 1 МЛН ТОНН. ПРОСТЫЕ РАСЧЕТЫ ПОКАЗЫВАЮТ, ЧТО РЕЧЬ ИДЕТ ОБ ОСВОБОЖДАЮЩЕМСЯ ДЕНЕЖНОМ ПОТОКЕ РАЗМЕРОМ \$2—3 МЛРД В ГОД, КОТОРЫЕ НЕ ПОПАДУТ В ГОСБЮДЖЕТ. КТО БУДЕТ ИМ РАСПОРЯЖАТЬСЯ, ЕСЛИ ВСЯ ВОСТОЧНОСИБИРСКАЯ НЕФТЬ ПОЙДЕТ НА ЭКСПОРТ? АЛЕКСАНДРГУДКОВ

НОКОС ПРОТИВ «ТРАНСНЕФТИ» Разговоры о необходимости предоставления налоговых и других льгот для месторождений Восточной Сибири ведутся с 2003 года, с самого начала обсуждения проекта строительства нового нефтепровода в восточном направлении с целью экспорта нефти в юго-восточный регион.

Идея построить нефтепровод через Восточную Сибирь в сторону перспективного рынка Китая принадлежит Михаилу Ходорковскому: проект ЮКОСа предусматривал строительство нефтепровода от Ангарска до китайского города Дацина.

Главным оппонентом ЮКОСа стала «Транснефть», альтернативный проект которой предусматривал строительство нефтепровода до дальневосточного порта Находка.

На стороне ЮКОСа были экономические аргументы: до появления в Восточной Сибири соответствующей ресурсной базы пройдут годы. Первое время по нефтепроводу на восток будет идти западносибирская нефть, и маршрут до Дацина находится на пределе рентабельности — транспортировать нефть дальше, до Находки, нерентабельно.

На стороне «Транснефти» были политические резоны: нефтепровод до Находки будет контролировать не частная компания, а государство, кроме того, из порта нефть можно отправлять морем как в страны АТР, так и в США, в то время как проект ЮКОСа завязан на единственного потребителя — Китай. Что же касается нерентабельности проекта, то в «Транснефти» не сомневались, что получат необходимую государственную поддержку.

В результате эти проекты были объединены и получили название нефтепровод Восточная Сибирь—Тихий Океан (ВСТО). Теперь он находится под полным государственным контролем в лице «Роснефти», которой предстоит наполнять его нефтью, и «Транснефти», которая будет главным оператором строящегося проекта. Поэтому по мере введения в строй первых участков нефтепровода вновь встал вопрос о льготах.



ОБНУЛЕНИЕ ЭКСПОРТНОИ ПОШЛИНЫ НА ВОСТОЧНОСИБИРСКУН НЕФТЬ НЕ ТОЛЬКО ПОЗВОЛИТ НАПОЛНИТЬ НЕФТЬЮ ПОСТОЯННО ДОРОЖАЮЩИЙ НЕФТЕПРОВОД ВСТО, НО И ПРИБЛИЗИТ СРОКИ ОКОНЧАНИЯ ЕГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Начались долгие переговоры о введении «Транснефтью» сетевого тарифа, уравнивающего для компаний стоимость прокачки тонны нефти на Восток и на Запад независимо от расстояния. Чтобы лишить Китай возможности требовать более низкой цены в Дацине, предполагалось также уравнять стоимость прокачки в рамках ВСТО — до Дацина и до Находки.

Однако чтобы заинтересовать нефтяные компании в освоении месторождений Восточной Сибири, сетевого та-

рифа оказалось недостаточно. Нефтяники по-прежнему не торопятся в труднопроходимый болотистый регион, где нет никакой инфраструктуры нефтедобычи, а разведанные месторождения преимущественно невелики, располагаются подчас на расстоянии нескольких сот километров от нитки ВСТО и запасы их трудноизвлекаемы.

К началу 2009 года, когда цены на Urals упали до \$37 за баррель, всем стало очевидно, что без немедленных действий правительства нефтепровод ВСТО мощностью 80 млн тонн нефти в год, на который уже потрачено более 390 млрд рублей, рискует остаться пустым: транспортировка по нему обойдется дороже самой нефти.

В начале года вице-премьер Игорь Сечин, курирующий в правительстве ТЭК, сформулировал проблему в свойст-

венной ему манере — предельно не ясно. «На восточносибирских месторождениях цена на нефть упасть не может, потому что она очень дорогая»,— заявил он, отвечая на вопрос, что будет с ВСТО, если нефтяные цены упадут.

ПУТИН В КИРИШАХ В феврале решение о предоставлении льгот было принято. Премьер Владимир Путин провел в Киришах совещание по проблемам ТЭКа, по итогам которого было решено разработать новую модель налогообложения нефтяной отрасли, с тем чтобы снизить фискальную нагрузку на компании. В том числе ведомствам было поручено к апрелю проработать вопрос обнуления экспортной пошлины для месторождений Восточной Сибири.

Действительно, закон «О таможенном тарифе» прямо запрещает предоставление каких-либо льгот отдельным категориям экспортеров. Над тем, как решить проблему без изменения действующего законодательства, правительство думало около полугода.

Сначала было предложено просто записать в постановлении правительства, что восточносибирская нефть пошлиной не облагается. Это предложение было категорически отвергнуто Минфином — там напомнили, что, согласно закону о таможенном тарифе, пошлиной облагается не месторождение и не экспортер, а товар — нефть. И пошлина на него должна быть одна для всех.

Тогда чиновники вернулись к идее создания и регистрации нового сорта нефти для Восточной Сибири. Еще в 2007 году в правительстве заявляли, что если нефть ВСТО выше по качеству, чем Urals, то и стоить она должна дороже.

Если же нефть BCTO будет дороже Urals, то и механизм расчета экспортной пошлины для нее должен быть иной. Однако не найдя, где именно регистрируют новые нефтяные бренды, а также не обнаружив в российском таможенном законодательстве никаких упоминаний о других сортах нефти, кроме сортов и типов, перечисленных в ГОСТ «Нефть сырая», чиновники верну-

РЕАЛЬНАЯ НЕФТЬ

На мировом рынке российская нефть известна под пятью торговыми марками.

1. Urals — смесь высококачественной легкой западносибирской нефти Siberian Light и высокосернистой нефти Урала и Поволжья. Поставляется в Европу по нефтепроводу «Дружба» и через Новороссийск. 2. Siberian Light — сибирская легкая нефть, экспортируется через порт Туапсе.

3. Rebco — контрактное название нефти Urals на Нью-Йоркской бирже NYMEX, экспортируется через балтийский порт Приморск

4. Sokol — нефть, добываемая в рамках проекта «Сахалин-1», экспортируется через Де-Кастри (Хабаровский край).

5. Vityaz — нефть, добываемая на одноименном нефтедобывающем комплексе в рамках проекта «Сахалин-2», поставляется танкерами в страны ATP.

Нефть, добываемая в Восточной Сибири, пока имеет лишь рабочее название, используемое аналитиками,— нефть ВСТО или ESPO blend (смесь ВСТО). В российском правительстве утверждают, что еще не думали над названием нового сорта, но уверены, что новая нефть будет стоить дороже, чем Urals. По словам вице-премье-

ра Игоря Сечина, по качеству нефть ВСТО близка к Вrent. Впрочем, эксперт Минфина Александр Сакович утверждает, что слухи об уникальных свойствах восточносибирской нефти сильно преувеличены — по его словам, в Восточной Сибири девять месторождений, нефть которых очень различается. Часть месторождений дают настолько вязкое (парафинистое) сырье, что для транспортировки его приходится разбавлять газовым конденсатом. Кроме того, эта нефть содержит такое количество меркаптановой серы, что из нее нельзя производить авиационный керосин.

РЕАЛЬНЫЕ ДЕНЬГИ

Механизмы ценообразования на нефть, экспортируемую из России в восточном и западном направлениях, различаются. Цена на нефть, поставляемую в Европу, рассчитывается из цены Brent. Brent — сорт нефти, добываемый с одноименного месторождения в Северном море. С конца 1970-х годов является эталонным (маркерным) сортом, относительно которого котируется более половины добываемой в мире нефти. В долгосрочных договорах цены на другие сорта устанавливаются как цена Brent с оговоренной премией или дисконтом.

Цена нефти, добываемой на Ближнем Востоке, а также экспортируемой из России в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, привязана к цене другого эталонного сорта нефти — Dubai, имеющего развитый спотовый рынок.

Сорта нефти, добываемой в странах ОПЕК, также котируются относительно Dubai, однако для своих расчетов при выработке согласованной позиции ОПЕК использует такой условный нефтяной бренд, как «корзина ОПЕК». Как такового сорта ОРЕК basket не существует — это «виртуальная» смесь всех сортов нефти, добываемых членами картеля, доля которых пропорциональна объему добычи.

На американском рынке до недавнего времени широко использовали свой маркерный сорт нефти — WTI (West Texas Intermediate), более корректное название которого — Light Sweet Crude, американская легкая. Так называют ту же WTI, имея в виду ее физико-химические свойства, а не конкретный бренд нефти с месторождений Запалного Техаса.

В последнее время даже в Америке участники рынка все чаще отказываются от использования WTI в качестве эталона. Это вызвано тем, что цены на WTI слишком

сильно зависят от транспортной инфраструктуры. В частности, затоваривание терминала в Кашинге (Оклахома) в начале года привело к тому, что более качественная и обычно более дорогая WTI котировалась на \$11 дешевле, чем Brent. Репутацию WTI подорвала и череда скандалов, связанных с обвинением одной из крупных американских добывающих компаний в манипулировании ценами на эту нефть

Российское правительство не один год борется за независимое ценообразование на российскую нефть. Одной из попыток развести Urals и Brent был выход на Нью-Йоркскую товарную биржу с контрактами Rebco, но эксперимент нельзя считать вполне удачным: объемы продаж Rebco на NYMEX микроскопические.

Основным препятствием на пути превращения Urals в ценовой эталон является ее транспортировщик «Транснефть». Для того чтобы какая-либо марка нефти начала использоваться участниками рынка в качестве эталона, необходимо, чтобы ценообразование на нее было максимально рыночным, то есть определялось исключительно фундаментальными факторами спроса и предложения и не зависело от решения ни какой-либо конкретной компании,

ни национального правительства. Нефть Urals соединяет в себе оба риска: поставки ее на мировой рынок зависят от государственного монополиста — «Транснефти».

Тем не менее эксперты допускают, что российская нефть все же может стать ценовым эталоном. Но произойти это должно не на Западе, а на Востоке.

«Ввод в эксплуатацию первой фазы нефтепровода Восточная Сибирь—Тихий океан (ВСТО) в 2010 году откроет российским компаниям новое направление нефтеэкспорта — через дальневосточный порт Козьмино. Географическая близость порта Козьмино к ключевым центрам потребления в Китае, Южной Корее и Японии позволит экспортерам получать максимально высокие цены за нефть, которая по качеству будет превосходить поставляемую на Запад российскую экспортную смесь Urals. Если нефть из ВСТО будет активно продаваться на прозрачном спотовом рынке, она сможет стать ценовым эталоном как для России, так и для других стран». — заявил директор по развитию бизнеса ценового агентства Argus Питер Кедди, выступая в июне на Петербургском международном экономическом форуме. АЛЕКСАНДР ГУДКОВ

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС

лись к старому предложению Минфина — создать для восточносибирской нефти новый код ТН ВЭД.

В Физико-химические свойства нефти (сернистость, плотность, вязкость, содержание парафинов), добываемой во всех российских нефтегазовых провинциях, фиксируются ГОСТ «Нефть сырая». Тем же ГОСТом вводится классификация на типы и сорта нефти. Этим ГОСТом, в частности, руководствуется «Транснефть», принимая у компаний нефть в трубопроводную систему или отказывая им в этом, если содержание серы или парафинов превышает установленный ГОСТом предел.

В результате было принято красивое с административной точки зрения решение: в коды товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭЛ) добавлен еще один пункт. Теперь к позиции «Нефть сырая» добавилась еще нефть «плотностью при 20°C не менее 694,7 кг/куб. м, но не более 872,4 кг/куб. м и с содержанием серы не менее 0,1 мас. %, но не более 1 мас. %» — это физико-химические характеристики нефти, добываемой в Восточной Сибири. Экспортная пошлина на нефть ежемесячно утверждается постановлением правительства. Ставка рассчитывается по формуле на основе месячного мониторинга мировых цен. При этом мониторинг дает лишь предельную ставку, оставляя правительству право снижать ее до нуля. Таким образом, с появлением для восточносибирской нефти нового кода ТН ВЭД правительство получает право ежемесячно решать вопрос о предоставлении или отмене льготы для восточносибирской нефти.

КТО НА ВХОДЕ Как будет реализован механизм администрирования этой льготы, пока никто точно сказать не может. Федеральная таможенная служба уже обсуждала возможность создания пунктов таможенного оформления нефти прямо в Восточной Сибири, на входе в трубопровод. Минэнерго говорило о совместной работе с «Транснефтью», которая обязалась предоставлять данные об объемах сданной в трубу восточносибирской нефти.

Эксперты Минфина на предложенную схему продолжают смотреть скептически. Как заявил замглавы отдела таможенных платежей Минфина Александр Сакович, эта схема потенциально весьма коррупционна. Во-первых, создание нового кода ТН ВЭД еще не означает выделение конкретного товара — содержащимся в постановлении правительства физико-химическим характеристикам соответствует не только восточносибирская, но и почти вся западносибирская нефть. А во-вторых, принятое решение позволяет обойти законодательство в части установления нулевой ставки пошлины, но не решает другого вопроса: как таможня на границе будет отделять льготную нефть от обычной в трубе «Транснефти»?

Очевидно, что контролировать объемы льготной восточносибирской нефти возможно лишь на входе в «трубу», и заниматься этим будет «Транснефть». Но именно передача этих функций на откуп хоть и государственной, но коммерческой компании и не устраивает некоторых чиновников.

Российская экспортная пошлина на обычную нефть в августе составляет \$222 за тонну, или примерно \$30 цены барреля. Экспортная пошлина на восточносибирскую нефть будет равна нулю, то есть \$30 с каждого барреля останутся у добывающих ее нефтяных компаний. То есть по самым предварительным оценкам, льгота для восточносибирской нефти позволит компаниям выручить на экспорте восточносибирской нефти до \$3 млрд в год. Поэтому отслеживать поступление льготной нефти в нефтепровод «Транснефти» в Восточной Сибири придется всем вместе: «Транснефти», Минэнерго, таможне и другим контролирующим органам.

Впрочем, нефтяники нескоро получат обещанные правительством выгоды от предоставления льгот по экспортной пошлине: пока практически вся восточносибирская нефть перерабатывается внутри страны. ВСТО должен вступить в строй не раньше 2011 года. ■

НЕФТЯНЫЕ НЕРВЫ попытки контролировать

ЦЕНЫ НА НЕФТЕПРОДУКТЫ И ТОПЛИВО ОПАСНЫ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ. ИСКУССТВЕННОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ЦЕН ПРИВОДИТ К СОКРАЩЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВА И, КАК СЛЕДСТВИЕ, К ДЕФИЦИТУ БЕНЗИНА ИЛИ ДИЗТОПЛИВА. В ИТОГЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ПЛАТЯТ БОЛЬШЕ, РЫНОК ЖЕ, А ЗА НИМ И ВСЯ ОТРАСЛЬ ТЕРЯЮТ СПОСОБНОСТЬ АДАПТИРОВАТЬСЯ К НОВЫМ УСЛОВИЯМ. МИХАИЛ ПЕРФИЛОВ. ДМИТРИЙ ГОНЧАРЕНКО. ARGUS MEDIA

СПРАВЕДЛИВЫЕ ЦЕНЫ В России в высоких ценах на нефтепродукты, как правило, обвиняют нефтяные компании, разделившие страну на зоны влияния, где, пользуясь низкой прозрачностью рынка, они якобы могут устанавливать монопольно высокие цены.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) пытается бороться с «завышением» цен, пресекая ценовые сговоры и коллективное доминирование на топливном рынке. Однако ни ФАС, ни налоговые органы страны сегодня не признают ни одного из существующих на рынке ценовых индексов. Расхождения в оценке рыночной конъюнктуры у регуляторов и субъектов рынка не позволяют отделить трансфертное ценообразование от рыночного. По сути, мешают государству проводить сбалансированную политику на рынке энергоносителей, которая выгодна потребителям и стимулирует развитие нефтяной промышленности. При этом как государство, так и нефтяные компании стремятся создать собственные «справедливые» ценовые индикаторы с целью оправдать желаемый уровень цен.

Цены на нефть — это важные сигналы, и было бы опрометчиво их игнорировать или подавлять.

Подорожание сырья свидетельствует о том, что спрос растет по отношению к уровню предложения — надо увеличивать добычу и создавать запасы. Если же котировки пошли вниз, значит, предложение превышает текущие потребности рынка. Колебания в разнице между ценами на нефть и нефтепродукты подсказывают компаниям, когда следует увеличить загрузку заводов, чтобы удовлетворить выросший спрос на топливо. А расхождение в стоимости партий нефти с отгрузкой сейчас и в будущем позволяет судить. насколько велик объем запасов сырья на рынке.

Отрасль, которая снабжает нас топливом, реагирует на изменения рыночной конъюнктуры быстрее и эффективнее, когда она ориентируется на колебания котировок. Они позволяют сохранять баланс и поддерживать работоспособность системы. Рыночные сигналы передаются мгновенно, как нервные импульсы в организме человека. Они позволяют отрасли оперативно принимать защитные меры, собираться с силами и восстанавливать равновесие.

МИРОВЫЕ ЦЕНЫ В России главным фактором, влияющим на котировки топлива, является цена на нефть



ОСНОВНОЙ РЫНОЧНОЙ ПЛОЩАДКОЙ В РОССИИ
ДЛЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ЦЕНЫ НА ТОПЛИВО ЯВЛЯЮТСЯ
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ УФЫ,
ОКАЗЫВАЮЩИЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ НЕЗАВИСИМЫМ
ТРЕЙДЕРАМ-«ДАВАЛЬЦАМ»

на международном рынке, так как около половины добываемого в стране сырья вывозится за рубеж. По этой причине приведенная экспортная цена, или «экспортная альтернатива», вместе с балансом спроса и предложения на внутреннем рынке формируют цены поставок на отечественные НПЗ.

Основной рыночной площадкой в России являются нефтеперерабатывающие заводы Уфы, оказывающие услуги по переработке независимым трейдерам-«давальцам». Эти компании закупают сырье у производителей и получают в собственность произведенные из него нефтепродукты. Именно из Башкирии приходят наиболее востребованные внутренним рынком ценовые сигналы, а транслируют их независимые ценовые агентства. Информация о ценах на нефть с учетом доставки до НПЗ, стоимости переработки и индексах экспортной альтернативы

для нефти и нефтепродуктов крайне важна для формирования цен на оптовом рынке нефтепродуктов России.

Однако растущая концентрация нефтеперерабатывающих активов в руках нефтяных компаний угрожает и без того слабому свободному рынку. Сокращение предложения нефтепродуктов вне систем ВИНК скроет от потребителей информацию о затратах производителей. В этом случае цены на оптовые партии бензина и дизтоплива на внутреннем рынке могут значительно превысить индексы экспортной альтернативы, а цены на АЗС в России — обогнать европейские.

В последнее время российский топливный рынок стал более прозрачным благодаря активному внедрению открытых электронных торгов на трех биржевых площадках и появлению доступной информации специализированных агентств о ценах внебиржевого сегмента рынка.

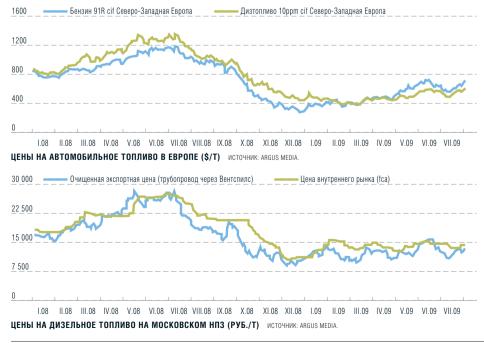
Однако цены сделок на электронных площадках, где сегодня реализуется лишь около 2% от общего оборота нефтепродуктов в стране, не стали общепризнанными рыночными индикаторами. Ограниченное предложение на биржах зачастую приводит к завышению цен, чем часто пользуются производители для реализации основных объемов топлива через свои сбытовые подразделения или трейдеров.

РЕАЛЬНЫЕ ЦЕНЫ При сложившейся в России структуре нефтяной промышленности ВИНК не заинтересованы в увеличении предложения оптовых партий бензина на электронных площадках. Экономический кризис, бюрократические проволочки и сложности с доступом к сырью лишают независимые компании, не имеющие собственной добычи и переработки, стимулов строить новые АЗС. При этом розничная сеть ВИНК растет, а предложение бензина на оптовом рынке сужается.

В то же время на рынке дизельного топлива, в отличие, скажем, от рынка бензина, сложилась уникальная и, скорее всего, временная ситуация: на фоне снижения промышленного спроса, вызванного экономическим кризисом, продавцы с трудом находят платежеспособных покупателей. А электронные торговые площадки им могут в этом помочь. Поэтому в ближайшее время объем биржевой торговли мелкооптовыми партиями дизельного топлива может вырасти.

Цены на нефть и нефтепродукты формирует рынок. Сегодня ликвидность на топливном рынке России сосредоточена во внебиржевом спотовом сегменте. Именно здесь совершаются сделки с основными объемами топлива и формируются ценовые индексы, отражающие реальную ценность российских нефтепродуктов. Любое вмешательство в рыночные механизмы приведет к искажению этих ключевых показателей и повлияет на качество принимаемых нефтяными компаниями инвестиционных решений, что в конечном итоге ударит по карману потребителя. ■

КАК БЫ НИ МЕНЯЛИСЬ КОТИРОВКИ НЕФТИ, ВСЕГДА НАЙДУТСЯ ТЕ, КОГО ОНИ НЕ БУДУТ УСТРАИВАТЬ. КОГДА НЕФТЬ ДОРОЖАЕТ, ЖАЛУЮТСЯ ПОТРЕБИТЕЛИ ТОПЛИВА, А КОГДА ДЕШЕВЕЕТ — ПОТЕРИ НЕСУТ НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ И БЮДЖЕТЫ СТРАН-ЭКСПОРТЕРОВ



АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС

С ПРОТЯНУТОЙ ТРУБОЙ по разным оценкам, потребление газа

В ЕВРОПЕ ВЫРАСТЕТ В БЛИЖАЙШИЕ 10—12 ЛЕТ НА 100—200 МЛРД КУБ. М. НО ДАЖЕ 30 МЛРД КУБ. М NABUCCO РАСТВОРЯТСЯ В ТАКОМ РОСТЕ. ВПРОЧЕМ, ЗДЕСЬ ГЛАВНОЕ НЕ РЕЗУЛЬТАТ, А САМ ФАКТ ТОГО, ЧТО НА ЕВРОПЕЙСКОМ И МИРОВОМ РЫНКАХ ПОЯВЯТСЯ НОВЫЕ ПОСТАВЩИКИ. «ГАЗПРОМ» ЖЕ, КОНЕЧНО, ОСТАНЕТСЯ КЛЮЧЕВЫМ ИГРОКОМ ДЛЯ ЕВРОПЕЙСКИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. КИРИЛЛ МАРТЫНОВ

ИСПОРЧЕННАЯ РЕПУТАЦИЯ Очень долго большинство европейцев даже не задумывались о том, откуда в их квартирах берется газ. Ведь никаких перебоев с его поставками не было. Поэтому политики Старого Света и не кричали на каждом углу, что, покупая газ, они кормят «коммунистический режим». СССР давно уже не существует, нет и железного занавеса, экономика России интегрирована в общемировую, но каждый житель ЕС знает, что «Газпром» — это зло. Компания, которая шантажом пытается заставить своих соседей следовать воле Кремля. И не важно, так ли это на самом деле — репутация испорчена.

Прекращение поставок газа в январе из-за конфликта с Украиной лишь укрепило европейцев в том, что надо диверсифицировать поставщиков газа и развивать альтернативную энергетику.

Причем выясняется, что второй пункт выполнить гораздо проще. Для этого нужно строить ветряки и солнечные батареи (что с успехом и делается), можно даже разрабатывать планы по созданию грандиозной солнечной электростанции в Сахаре стоимостью несколько сот миллиардов долларов.

Евросоюз планирует в соответствии со своей энергетической стратегией «20—20—20» увеличить долю возобновляемых источников энергии в общем топливном балансе до 20% к 2020 году, то есть сократить удельный спрос на традиционные энергоресурсы на 20%.

БОЛЬШАЯ ТРОЙКА А вот с поставщиками газа все гораздо сложнее. Собственное производство в Европе постоянно падает, и уже сейчас львиная доля газа импортируется. На европейском газовом рынке на данный момент доминируют три поставщика — Россия, Норвегия и Алжир, на долю которых приходится более половины объема поставок. Основной поставщик «Газпром» занимает около четверти рынка. Но репутация его уже подмочена газовыми войнами с Украиной, и власти Евросоюза взяли курс на диверсификацию поставщиков природного газа.

Газ в больших объемах добывают также Нидерланды, в меньших — Великобритания и Дания.

Комиссар Еврокомиссии по энергетике Андрис Пиебалгс, комментируя эту ситуацию, говорит: «Мы должны отходить от ситуации, когда у нас есть только три страны поставщика — Россия, Норвегия и Алжир. Еще в 2008 году Еврокомиссия пришла к такому выводу, что по причине газового кризиса Европа может стоять перед проблемами. Январь подтвердил наши опасения».

«Большая тройка» поставляет газ в основном по трубопроводам. Алжир делает это, например, по магистралям Алжир—Тунис—Италия и Алжир—Марокко—Испания, а также продает еще и сжиженный газ.

«Газпром» признает, что на рынках европейских стран сталкивается и с межтопливной конкуренцией, и с «острой» конкуренцией со стороны традиционных поставщиков трубопроводного природного газа, «особенно Норвегии, Алжира, Нидерландов». «Потенциальными конкурентами Общества могут стать поставщики СПГ, и прежде всего Катар и Нигерия», отмечают в «Газпроме».

СССР ДАВНО УЖЕ НЕ СУЩЕСТВУЕТ, НЕТ И ЖЕЛЕЗНОГО ЗАНАВЕСА, ЭКОНОМИКА РОССИИ ИНТЕГРИРОВАНА В ОБЩЕМИРОВУЮ, НО КАЖДЫЙ ЖИТЕЛЬ ЕС ЗНАЕТ, ЧТО «ГАЗПРОМ» — ЭТО ЗЛО. И НЕ ВАЖНО, ТАК ЛИ ЭТО НА САМОМ ДЕЛЕ — РЕПУТАЦИЯ ИСПОРЧЕНА



ОТ РЕШЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТОВ ИРАНА МАХМУДА АХМАДИ-НЕЖАДА И ТУРКМЕНИИ ГУРБАНГУЛЫ БЕРДЫМУХАМЕДОВА (НА ЗАДНЕМ ПЛАНЕ) РЕАЛЬНО ЗАВИСИТ РАЗВИТИЕ ГАЗОВОГО РЫНКА ПЛАНЕ-ТЫ. ЭТИ СТРАНЫ ОБЛАДАЮТ КРУПНЕЙШИМИ ПОСЛЕ РОССИИ ЗАПАСАМИ ГАЗА. ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ ТАК ПРИНЯТО СЧИТАТЬ

Но и Алжир, и Норвегия, и Россия не собираются уходить с рынка и отдавать свою долю конкурентам. Первое полугодие показало, что, например, Норвегия, про которую говорят, что ее запасы истощаются, а добыча падает, в состоянии значительно нарастить поставки, если возникает благоприятная ситуация (см. материал на стр. 22).

Соответственно, эти три игрока продолжат в ближайшие десять лет увеличивать добычу, чтобы сохранять свою долю на растущем рынке (никто не сомневается, что после завершения рецессии спрос на топливо начнет расти и уже в среднесрочной перспективе перекроет докризисные уровни потребления).

Поэтому власти Евросоюза взяли курс на диверсификацию поставщиков природного газа. Дополнительные объемы можно взять, по сути, только у производителей

ПОСТАВКИ ГАЗА В ЕВРОПУ*							
	I КВАРТАЛ 2009 ГОДА						
«ГАЗПРОМ» (МЛРД КУБ. М)	26,93	142,25					
ДОЛЯ НА РЫНКЕ (%)	16	26					
НОРВЕГИЯ (МЛРД КУБ. М)	25,42	82,82					
ДОЛЯ НА РЫНКЕ (%)	14	15					
АЛЖИР (МЛРД КУБ. М)	13,81	54,64					
ДОЛЯ НА РЫНКЕ (%)	8	10					
НИДЕРЛАНДЫ (МЛРД КУБ. M)	15,77	52,78					
ДОЛЯ НА РЫНКЕ (%)	9	9					
КАТАР (МЛРД КУБ. М)	7,60	30,64					
ДОЛЯ НА РЫНКЕ (%)	4	6					

*22 СТРАНЫ, ВХОДЯЩИЕ В ОЭСР, И ТУРЦИЯ. ИСТОЧНИК: МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО.

ЗАКУПКИ «ГАЗПРОМОМ» ГАЗА В СРЕДНЕЙ АЗИИ (МЛРД КУБ. N							
		2005	2006		2008		
Ī	КАЗАХСТАН	6	7,2	8,5	9,6		
	УЗБЕКИСТАН	8,2	9,3	9,6	14,2		
	ТУРКМЕНИЯ	3,8	41	42,6	42,3		
	ИСТОЧНИК: ОАФ «ГАЗПРОМ».						

сжиженного природного газа той же Норвегии, Ближнего Востока, Азиатско-Тихоокеанского региона и Африки. Вся большая игра ведется сегодня вокруг Туркмении и Ирана. У этих стран достаточно газа, но по разным причинам он не может пока попасть в Старый Свет.

КУРС НА СЖИЖЕНИЕ Самым доступным источником новых объемов газа для Европы на сегодня является покупка сжиженного природного газа. Ключевой поставщик, правда, уже определился и в этом сегменте. Это Катар, который уже давно сделал ставку на СПГ и сумел занять в прошлом году несколько процентов европейского газового рынка. С Нигерией все гораздо сложнее: развивать собственную энергетическую отрасль и расширять свое влияние ей мешают непрекращающиеся внутренние вооруженные конфликты.

В этом году Великобритания ввела в действие инфраструктуру по приему и СПГ и его регазификации. В марте на туманный Альбион пришел первый танкер со сжиженным газом из Катара. В июне польская компания PGNiG подписала контракт с катарской компанией Qatargas на поставки СПГ. Среднегодовая стоимость контракта оценивается в \$550 млн. Соглашение с Qatargas предполагает, что поставки начнутся с 2014 года. Ежегодно планируется поставлять около 1 млн тонн СПГ, что равно примерно 10% от текущих потребностей страны.

Даже Украина недавно объявила о планах по строительству терминала по приему СПГ. Заместитель министра топлива и энергетики страны Бурзу Алиев сообщил, что заинтересованность в проекте уже проявили компании SNC Lavalin International Inc. (Канада), EDS (Канада),

Mitsubishi Corporation (Япония), Cilyk Holding, Gap Insaat и Sancakli Group (все — Турция).

Несмотря на бурное развитие сегмента СПГ, этот продукт вряд ли вытеснит с рынка традиционный газ, поставляемый по трубопроводам. Главная причина — деньги. Чтобы получить СПГ, надо построить завод по сжижению газа. Это забота стран-поставщиков, но расходы на строительство перекладываются на цену продукта. Чтобы принять СПГ, необходим специальный терминал и оборудование, позволяющее превратить сжиженный газ в обычный, который затем уходит в систему газопроводов. Терминал, как и завод, стоят весьма существенных денег. Например, украинский проект СПГ оценивается в €1 млрд.

В общем, европейские власти признают, что СПГ — это хорошо, но только в качестве дополнения к поставкам газа по трубопроводам. Объемы поставок СПГ в Европу будут расти, но, учитывая общий рост потребления голубого топлива, увеличение доли сжиженного газа будет не слишком интенсивным.

Россия имеет на сегодня всего один действующий завод по производству СПГ — на Сахалине, который построен в рамках проекта «Сахалин-2» (контрольный пакет в операторе проекта принадлежит «Газпрому»). Объем поставок предполагается в размере 9,6 млн тонн в год, основные потребители — страны АТР. Второй завод планирует построить «Газпром» в рамках освоения Штокмановского месторождения в Баренцевом море в 2014 году. Но из-за кризиса и сокращения инвестпрограммы есть вероятность, что проект перенесется на более поздний срок.

ИРАН НЕДОСТУПЕН Регионов мира, богатых запасами этого экологически чистого топлива, не так уж и много. Некоторые из них, такие, как Северная Америка, отпадают практически сразу, поскольку США и Канада — развитые промышленные страны и сами потребляют очень много энергоресурсов. Ресурсы Ближнего Востока доступны только в виде СПГ.

На евразийском континенте есть несколько регионов с богатыми газовыми ресурсами, откуда можно было бы организовать поставки газа по газопроводам.

Самыми богатыми запасами природного газа располагает «Газпром». Его доля в мировых доказанных запасах газа составляет около 17%, в российских — около 70%. Запасы газа группы «Газпром» по категориям А+В+С1 на 31 декабря 2008 года составили 33,1 трлн куб. м. Благодаря увеличению объемов геологоразведочных работ и получению лицензий на право пользования участками недр по сравнению с предыдущим годом запасы газа увеличились на 11,2%.

Газовые ресурсы, примерно сопоставимые с российскими, есть у Ирана. Эта исламская республика владеет 16% мировых запасов. Но Иран практически не экспортирует газ из-за санкций США и ООН, которые считают, что его ядерная программа направлена на разработку атомного оружия. Из страны последовательно ушли практически все ведущие мировые нефтегазовые компании.

ЗАПАСЫ ПРИРОДНОГО ГАЗА ПО РЕГИОНАМ МИРА (ТРЛН КУБ. М) БЛИЖНИЙ И СРЕДНИЙ ВОСТОК 72.59 РОССИЯ 47.65 АФРИКА 13,83 АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН 12,05 СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА 8.65 СТРАНЫ БЫВШЕГО СССР 8.18 ЦЕНТРАЛЬНАЯ И ЮЖНАЯ АМЕРИКА 7,46 ЕВРОПА 4,73

1

КОНКУРЕНТЫ



КАТАРСКАЯ КОМПАНИЯ QATARGAS СТАНОВИТСЯ КРУПНЕЙШИМ ПОСТАВШИКОМ СЖИЖЕННОГО ГАЗА В ЕВРОПУ. А КАТАР — ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ ОПЕРАТОРОВ СПГ В МИРЕ

Проект газопровода Nabucco, по которому должен доставляться газ из этого региона в Европу, испытывает дефицит ресурсов. Иран был бы идеальным поставшиком газа, но из-за санкций и позиции США его участие в проекте невозможно, пока не сменится власть в Тегеране или он не откажется от ядерной программы.

Специальный представитель США Ричард Морнингстар заявил в июле на заседании комитета по иностранным делам сената США: «Не думаю, что сейчас участники Nabucсо договорятся об участии Ирана в проекте». По его словам, «кое-кто в этом регионе хотел бы участия Ирана», но сейчас «абсолютно неподходящее время для сотрудничества с ним в таких проектах, как Nabucco», поскольку США в этом случае «абсолютно ничего не получают взамен»

Надо подчеркнуть, что сегодня Nabucco — символ борьбы Европы за энергонезависимость от России. Так что этому проекту уделяется повышенное внимание. 13 июля в Анкаре было подписано межправительственное соглашение по Nabucco. Под документом поставили подписи представители пя ти стран из шести, участвующих в реализации проекта — Турция, Австрия, Венгрия, Болгария и Румыния. У шестой страны. Германии, особый статус, так как она не транзитная страна. Стоимость строительства газопровода, который должен пройти от Каспийского моря в Западную Европу в обход России, составляет €8 млрд, мощность — 31 млрд куб. м в год.

Россия очень болезненно реагирует на Nabucco, всячески подчеркивая, что для этой трубы нет газа. Европейцы же ищут этот газ. Ищут они его в Туркмении и других странах Центральной Азии, а также в Азербайджане. «Россия является одним из ключевых поставшиков, но есть также страны Центральной Азии, которые мы бы хотели соединить с европейским рынком напрямую». — заявил "Ъ" в своем последнем интервью в качестве главы представительства Еврокомиссии в РФ Марк Франко.

КОММЕРЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ Попытки европейцев заполучить азиатский газ осложняются тем, что у большинства этих стран есть контракты на закупку его «Газпромом», поскольку тот контролирует газотранспортную систему региона. В прошлом году российская компания купила у Туркмении. Казахстана и Узбекистана без малого 66 млрд куб. м. Недавно «Газпром» заключил контракт и с Азербайджаном, единственной постсоветской страной, которая не продавала свое топливо газовому монополисту. Азербайджан разрабатывает месторождение Шах-Дениз с запасами около 1.5 трлн куб. м (в число акционеров проекта входит российский ЛУКОЙЛ), газ поставляется по новому газопроводу в Турцию и на юг Европы.

Баку и Ашхабад выражали готовность поставлять газ в Nabucco. В интервью российскому телевидению азербайджанский президент Ильхам Алиев сказал: «Если газопровод Nabucco будет построен и нам предложат хорошие коммереские условия, безусловно, мы ими воспользуемся». «Но инициировать этот процесс и финансировать его мы не будем», — уточнил он. Президент Туркмении Гурбангулы Бердымухамедов 10 июля на заседании правительства страны заявил о решении присоединиться к Nabucco, утверждая, что его страна «располагает колоссальными запасами газа» которых хватит для заполнения газопровода. Ранее Туркмения договорилась о поставках 10 млрд куб. м газа в Европу, правда, не уточнив сроки и способы доставки.

Туркмения является ключевым игроком в этой раздаче, ведь только азербайджанского газа для наполнения трубы не хватит. Долгое время Ашхабад был верен России, но после того как «Газпром» фактически перестал закупать туркменский газ во втором квартале этого года (высокая цена. отсутствие рынков сбыта и взрыв на газопроводе в качестве формальной причины), отношения резко охладились.

ПРЕЗИДЕНТ СКАЗАЛ Европа и США очень хотят получить туркменский газ, чтобы «щелкнуть по носу» Кремль. Но пока контрактов нет. Зато есть все тот же вопрос: есть ли газ? Цифр не существует, есть только слова президента.

Конкурировать Европе за ресурсы Средней Азии приходится не только с Москвой, но и с Китаем и Ираном. В ноябре должна быть запущена первая нитка газопровода Казахстан—Китай. (AGP). Проект предполагает строительство двух ниток общей мощностью 30 млрд куб. м газа в год. Они являются частью проекта трубопровода Центральная Азия—Китай (CAGP), который позволит транспортировать природный газ из Туркмении через Узбекистан и Казахстан в КНР.

113,14

438,30

ПОТРЕБЛЕНИЕ И ИМПОРТ ГАЗА В ЕВРОПЕ (МЛРД КУБ. М)

106.49

110,45 127,99 *22 СТРАНЫ, ВХОДЯЩИЕ В ОЗСР. И ТУРЦИЯ. ИСТОЧНИК: МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО

Президент Туркмении Гурбангулы Бердымухамедов и вице-премьер КНР Ли Кэцян в июне подписали пакет соглашений: КНР предоставит Туркмении \$3 млрд на освоение крупнейшего в стране газового месторождения Южный Иолотань — газ с него должен пойти в Китай по CAGP

Кроме того, туркменское госагентство «Туркмен хабарлары» сообщило, что Гурбангулы Бердымухамедов пригласил иранского президента Махмуда Ахмади-Нежада в декабре поучаствовать в торжественных мероприятиях по поводу ввода в строй газопровода Довлетабат—Серахс—Хангеран, по которому туркменский газ начнет поставляться в Иран. Проектная мощность трубы — 12,5 млрд куб. м газа в год. Сейчас Иран уже покупает в год примерно 8 млрд куб. м газа у Туркмении.

Россия не заинтересована в появлении на рынке Европы новых самостоятельных игроков, таких, как Туркмения или Азербайджан. Но позиции Москвы сильно подорваны газовыми войнами. Поэтому с большой долей вероятности можно утверждать, что если у Туркмении газа действительно много, то рано или поздно он окажется в Старом Свете без участия «Газпрома»

Правда, ЕС от этого если и будет легче, то немного. По разным оценкам, потребление газа в Европе вырастет в ближайшие 10-12 лет на 100-200 млрд куб. м. 30 млрд куб. м Nabucco растворятся в этом росте. А нынешние лидеры рынка так и останутся «при своих». Впрочем, здесь главное не результат, а сам факт того, что на рынке появятся новые игроки помимо «Газпрома».



БЕЛОСНЕЖКА-ОЙЛ

НОРВЕГИЯ — ОДИН ИЗ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ ПО ДОБЫЧЕ И ЭКСПОРТУ ПРИРОДНОГО ГАЗА. ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ЭТОЙ СТРАНЫ УТВЕРЖДАЮТ, ЧТО ДОБЫВАЮТ ЕГО БЕЗ УЩЕРБА ДЛЯ ПРИРОДЫ И ЧЕЛОВЕКА. ОДНАКО КОРРЕСПОНДЕНТ ВС, ПОБЫВАВ НА ПЕРВОМ В ЕВРОПЕ ЗАВОДЕ СПГ, РАСПОЛОЖЕННОМ НА МЕСТОРОЖДЕНИИ СНЁВИТ («БЕЛОСНЕЖКА»), УБЕДИЛАСЬ В ТОМ, ЧТО ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА НЕ ТОЛЬКО СВЕРХДОХОДНОЕ, НО И ЧРЕЗВЫЧАЙНО ВРЕДНОЕ ДЛЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ЗАНЯТИЕ. АННАГЕРОЕВА

ЗАПОЛЯРНЫЙ ТОННЕЛЬ Главным образцовым проектом газовой индустрии Норвегии считается завод по сжижению природного газа (СПГ) в городе Хаммерфесте, расположенном за полярным кругом, на 70,4° северной широты.

Добираться сюда удобнее всего самолетом. Маленькое, всего на 40 мест, воздушное судно, курсирующее из Тромсё до приграничного с Россией Киркенеса, делает здесь 20-минутную остановку. Долететь от Тромсё сюда можно меньше чем за час.

В день аэропорт принимает два-три рейса. В будущем городские власти планируют открыть здесь большой аэропорт и увеличить количество рейсов. Но сроков открытия не называют. Видимо, потому, что у города и без того достаточно нужд.

— Начать хотя бы с того, что Хаммерфест — самый северный город мира, — говорит нам водитель нашего микроавтобуса, представившийся нам как господин Клаас, по пути из аэропорта. — И у нас живет уже почти 10 тыс. человек, а когда-то не набиралось и 6 тыс.

Мы едем мимо ярких красных, желтых и синих домов, расположенных на сопках и окруженных кустарниками. Местные жители встречаются редко; вдоль дороги, как деревенские коровы в российской глубинке, стадами бродят олени.

Высоких деревьев здесь нет, небо низкое, и солнечных дней в прошлом году было всего 46. Два с половиной месяца, с 16 мая до 26 июля, длится здесь полярный день, два месяца, с 21 ноября по 21 января,— полярная ночь. В среднем тут выпадает 1020 мм осадков и температура воздуха не поднимается выше +20°С.

Завод находится на острове Мелкёйа, в 2,3 км от материка. Чтобы добраться до него, мы едем по тоннелю, расположенному на глубине 70 м под водой. Тоннель построили чуть больше чем за год. Как быстро, подумала я, наверное, не обощлось без помощи гномов.

Мы ходим по Хаммерфесту, смотрим на разъезжающих между стадами оленей велосипедистов, рассматриваем рыболовецкие суда, стоящие у берега, цветные однодвухэтажные дома, и даже не верится, что в прошлом году все это было покрыто сажей.

По крайней мере, так писали ведущие мировые экологические здания. Причина в том, что из-за очередной аварии на заводе СПГ горел непереработанный газ и в атмосферу было выброшено большое количество двуокиси углерода.

ПРОГРАММНЫЙ СБОЙ Удивительно, но попасть на завод СПГ нам не удается, хотя его посещение было запланировано. Устроители объясняют нам сбой в программе какими-то особенностями технологии. Однако в это верится слабо. Возможно, вновь авария?

ЗАВОД НАХОДИТСЯ НА ОСТРОВЕ МЕЛКЁЙА, В 2,3 КМ ОТ МАТЕРИКА. ЧТОБЫ ДОБРАТЬСЯ ДО НЕГО, МЫ ЕДЕМ ПО ТОННЕЛЮ, РАСПОЛОЖЕННОМУ НА ГЛУБИНЕ 70 М ПОД ВОДОЙ. ТОННЕЛЬ ПОСТРОИЛИ ЧУТЬ БОЛЬШЕ ЧЕМ ЗА ГОД. КАК БЫСТРО, ПОДУМАЛА Я, НАВЕРНОЕ, НЕ ОБОШЛОСЬ БЕЗ ПОМОЩИ ГНОМОВ

<u>ተ</u>





Пока же сотрудник отдела научных исследований Солвейг Енен рассказывает, как происходит улавливание и сбережение природного газа.

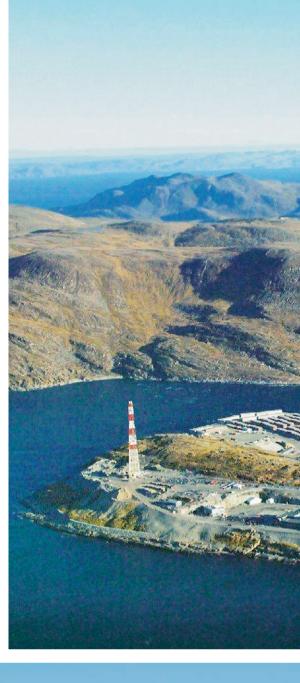
Добытый из скважин газ подается по трубопроводу на завод, где его отделяют от бутана и пропана, которые затем закачивают в баллоны. Потом от природного газа отделяют еще и углекислый газ. Его закачивают в подземное хранилище на глубину 2,5 км. Ежегодно под землю на «Белоснежке» отправляется до 700 тыс. тонн углекислого газа, что эквивалентно выбросам 300 тыс. автомобилей.

— Таким образом, завод не выбрасывает CO2 в атмосферу и не вредит окружающей среде! И о том, что на дне Баренцева моря добывают газ, свидетельствует только вон тот ярко-красный корабль, который хорошо видно с острова Мелкёйа, — говорит госпожа Енен. — Раз в десять дней танкер, заполненный сжиженным газом, уходит к потребителям. На его место приходит пустой.

Мы интересуемся, каким образом в прошлом году на СПГ произошла авария, из-за которой в атмосферу, по данным международной экологической организации «Беллона», попало более 1 млн тонн сажи и углекислого газа, который должен был попасть под землю, и Хаммерфест покрылся пеплом.

— Благодаря нашим установкам и разработкам в атмосферу не попало 32 млн тонн парникового газа, — лука-

В ПРОШЛОМ ГОДУ ПО ПРИЧИНЕ АВАРИИ
НА ЗАВОДЕ СПГ ГОРОД ХАММЕРФЕСТ
ПОКРЫЛСЯ САЖЕЙ, НО СЕЙЧАС В ЭТО ТРУДНО ПОВЕРИТЬ. БОЛЕЕ ТОГО, ПО МНЕНИЮ
МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ, ЖИЗНЬ В САМОМ СЕВЕРНОМ ГОРОДЕ ЕВРОПЫ СТАЛА ЗА ПОСЛЕДНЕЕ
ВРЕМЯ ЛУЧШЕ И ВЕСЕЛЕЕ, ДА И ЧИСЛЕННОСТЬ
НАСЕЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННО ВЫРОСЛА







во отвечает на вопрос госпожа Енен. Ну просто образец ораторского искусства. Не добившись внятного объяснения того, почему произошла последняя, причем очень крупная, авария, я решила исследовать проблему самостоятельно. И вот что удалось узнать.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СОЛИДАРНОСТЬ —

Закопченность всего вокруг — это еще полбеды, намного серьезнее то, что содержащиеся в саже частицы поверхностно-активных веществ несут риск хронических заболеваний и рака. Хотя подобные выхлопы на «Белоснежке» не предусматривались и разрешения на них «СтатойлГидро» не получала, — говорит Кристин Йоргенсен, представитель норвежского отделения «Беллоны»

В декабре 2008 года «СтатойлГидро» представила в министерство охраны окружающей среды Норвегии данные об объемах факельного выброса СО2, который за полугодовой период, с августа 2007 по февраль 2008 года, превысил 1,5 млн тонн. «СтатойлГидро» вынуждена была просить норвежские власти об увеличении квот на выбросы СО2, так как к 2010 году они возрастут на 1,5 млн тонн. После чего норвежское отделение «Беллоны» обратилось в норвежский суд с иском о признании нарушений «СтатойлГидро» закона о загрязнениях атмосферного воздуха и воды.

ЧЕРЕЗ ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА

В 1981 году на арктическом шельфе Баренцева моря в Норвегии в 140 км от берега на глубине 240 м обнаружили новое месторождение, содер жащее более 4 млрд куб. м природного газа. Новое месторождение назваи Снёвит (в переводе с нор вежского — «Белоснежка»). ниваются в 300 млрд куб. м газа, из которых извлекаемы

запасы составляют 190 млрд. Годовая производственная мощность месторождения – 5,7 млрд куб. м СПГ, 460 тонн конденсата. Чтобы добывать углеводо

роды, на дне Баренцева моря . с плавучей буровой платформь пробурили 10 скважин (к 2014 оду планируют пробурить еще 11. По окончании работ буровую платформу убрали, вместо нее установили газодобывающую платформу весом более

— В прошлом году из строя вышли вентили придонной установки, что привело к утечке газа. Пока мы ждем решения суда, в городе периодически вспыхивает факел, а рыбы ловится все меньше, — говорит Кристин Йоргенсен.

То есть рекламируемые технологии добычи углеводородов в условиях Арктики не так уж и совершенны.

Подтверждение этому выводу я получила и от российских экологов, которые ведут мониторинг Баренцева моря и с которыми мне удалось пообщаться по возвращении домой.

Международная экологическая организация «Беллона» ведет хронику проблем на заводе по производству СПГ на «Белоснежке». И согласно отчету, предоставленному ВС мурманским отделением этой экологической организации, технические проблемы у месторождения были и остаются.

— Аварии происходят на «Белоснежке» очень часто. Оператор проекта все списывает на то, что проект находится в начальной стадии. Но все происходит из-за того, что на месторождении применяются неопробованные технологии. говорит руководитель энергетических проектов экологической организации «Беллона Мурманск» Нина Лисихина.

Впервые завод прекратил работу через месяц после запуска, в сентябре 2007 года, из-за неконтролируемых выбросов сажи. По словам госпожи Лисихиной, в январе того же года сигнализация системы утечки газа на объекте сработала 470 раз. В ноябре 2007-го в теплообменнике назем-

200 тонн, которую зафиксировали у дна якорями. Действующие скважины связали с берегом пятью линиями, состоящи ми из трубопроводов и гибких кабелей, проложенных в траншеях по дну моря. Завод СПГ состоит из больших и маленьких модулей, построенных на предприятиях Норвегии, Испании и Португалии. Основную часть производст-

венного комплекса построили

на барже в городе Кадис на ис-

и привезли на север Норвегии. Всего на остров Мелкёйа доставили более 100 разных элементов подводной установки. Газ охлаждается до -163°C и в виде СПГ транспортируется на танкерах. Добываемый газ предназначен для Норвегии. США. Испании Для доставки газа в Америку

панском побережье Атлантики

(в Cove Point) и Испанию используется четыре танкера. изготовленных в Японии, вме ного комплекса была обнаружена морская вода. Авария произошла непосредственно в звене, где природный газ охлаждают до нужной температуры и сжимают.

— Простой завода составил четыре недели. — говорит госпожа Лисихина. — Ушерб был большой.

 Этот арктический проект портит отсутствие безопасных и эффективных технологий для добычи на шельфе региона. Проживающим в Хаммерфесте и видевшим горящий факел над заводом СПГ и запачканные сажей дома это принесло некоторое разочарование в проекте, — говорит Сергей Жаворонкин, эксперт Баренцевоморского отделения Всемирного фонда дикой природы.

ГОРОД НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ВПРОЧЕМ. местные жители вполне довольны тем, как изменилась жизнь в их городе с появлением предприятия. И недоволь-

ства не выражают. И уезжать из Хаммерфеста не намерены. Тут, по их словам, все есть. Или почти все. — В нашей больнице теперь можно сделать любую

операцию, есть детские сады, школы, есть бары, в магазинах можно все купить. так что ехать никуда не надо. — говорит наш водитель и добавляет: — Год назад у нас наконец открыли дом культуры.

Наш водитель живет в Хаммерфесте четверть века. Он говорит, что с введением в эксплуатацию СПГ, что бы там ни говорили экологи о загрязнении окружающей среды, жизнь в городе стала лучше и веселее. И численность населения существенно выросла.



— Многие из тех, кто когда-то уехал, теперь возвращаются, я сама родом отсюда. Работала и в Осло, и в других городах, но пришла к выводу: дома лучше, — рассказывает представитель «Статойл» по связям с общественностью на Мелкёйа Тересе Банг Ларсен.

Теперь Хаммерфест — город новых возможностей. С превращением его в углеводородную провинцию в нем выросла и средняя зарплата. Сейчас она составляет €1,5 тыс., при этом средняя зарплата на заводе СПГ равна €4 тыс. Нищих в городке не встретишь: пособие по безработице составляет €600. Впрочем, работу в городе найти можно, в последние годы многие компании открыли в Хаммерфесте свои представительства.

С увеличением численности населения вырос спрос и, как следствие, цены на жилую недвижимость. Сейчас квадратный метр жилья в городе стоит €3 тыс. за 1 кв. м. что в два с половиной раза превышает показатели шестилетней давности. Чтобы удержать молодежь, власти намерены и дальше благоустраивать город, строить новое жилье. Уже модернизирован порт, отремонтированы дороги, в ближайшие пять-семь лет обещают построить большой аэропорт. СПГ-завод компании «Статойл» на Мелкёйа обеспечит городу Хаммерфесту ежегодные налоговые поступления в размере €19 млн. Так что средств на обустройство Хаммерфеста и работу с общественным мнением хватит.

стимостью 145 тыс. куб. м. На восточном побережье США в штате Мериленд неподалеку от Вашингтона есть приемный регазификацион-. ный терминал. Компания «Статойл» по договору поставляет на этот терминал 10,4 млрд куб. м СПГ ежегодно. Более чем через четверть века после открытия месторождения, 21 августа 2007 года, завод СПГ в Хоммерфесте был торжественно открыт. Операто

вежская компания «Статойл» Проект обошелся в 58,3 млрд норвежских крон (€72 млн).

КОНКУРЕНТЫ

ГАЗОВЫЙ КОШМАР «газпром» сокращает добычу газа быстрее, ЧЕМ ПАДАЕТ ЕГО ПОТРЕБЛЕНИЕ В СТРАНЕ И ЗА РУБЕЖОМ. И ДЕЛО НЕ ТОЛЬКО В КРИЗИСЕ, НО И В НЕЭФФЕКТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ КОМПАНИЕЙ, МЕНЕДЖМЕНТ КОТОРОЙ ПРИВЫК РАБОТАТЬ В УСЛОВИЯХ НЕПРЕРЫВНОГО РОСТА ЦЕН НА ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ И НЕ МОЖЕТ ДЕЙСТВОВАТЬ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СПАДА. И ПРИ ЭТОМ В «ГАЗПРОМЕ» ДЕЛАЮТ ВИД, ЧТО НИЧЕГО ОСОБЕННОГО НЕ ПРОИСХОДИТ. КИРИЛЛ МАРТЫНОВ

СТАТИСТИКА КРИЗИСА Совокупная добыча газа в январе-июне 2009 года в России резко упала: его было добыто 79,2% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, всего около 274 млрд куб. м. При этом, как отмечается в обзоре социально-экономического развития Минэкономразвития России (МЭР), «добыча газа предприятиями группы "Газпром" по-прежнему падает интенсивнее, чем по стране в целом», монополист снизил ее на 25%, до 216,4 млрд куб. м.

Добыча газа в июне 2009 года составила 36,3 млрд куб. м — на 29,6% ниже, чем в июне 2008 года. «Газпром», по предварительным данным, добыл 27,8 млрд куб. м газа, что на 35,8% меньше, чем в июне 2008 года.

«Уменьшение объемов добычи газа связано с продолжающимся снижением спроса на внутреннем (со стороны энергетики, металлургии, производителей стройматериалов и других секторов экономики) и в большей степени на внешнем рынках, относительно теплой погодой и прекращением в начале года транзита российского газа через территорию Украины». — считают в МЭРе

Спад промпроизводства в России составил за первое полугодие 14,8%, ВВП упал на 10,1%.

Потребление газа в России падает с октября прошлого года (за исключением апреля, который оказался неожиданно холодным).

Потребление газа по России (по предварительным данным ЦДУ ТЭК) в первом полугодии 2009 года составило 228,5 млрд куб. м, что на 7,2% ниже уровня прошлого года. В июне потребители выбрали газа на 13% меньше.

По данным ЦДУ ТЭК, которые приводит «Интерфакс», снижение потребления отмечено в 54 из 61 региона страны получающего газ по Единой системе газоснабжения 53 региона не выбрали законтрактованные объемы газа. Несколько субъектов федерации в июне не выбрали более чем по 100 млн куб. м (Московская, Самарская и Свердловская области, Пермский край, Башкирия и др.). Наибольшее падение потребления газа отмечено в Кировской, Томской, Самарской областях и Удмуртии.

ХУЖЕ НЕ БЫВАЕТ Первая половина 2009 года стала для «Газпрома» настоящим кошмаром: спрос на газ падал и в России, и особенно в Европе, в результате чего объем добычи сократился на четверть. Таких плохих показателей нет ни у одной крупной российской компании, добывающей газ, а некоторые европейские конкуренты вообще нарастили добычу. «Газпром» частично должен восстановить производство во втором полугодии, но в целом год будет одним из самых неудачных за то время, что компанию возглавляет Алексей Миллер

Вероятно, не удастся перекрыть даже показатель худшего, 2001 года. Все это сопровождается переносом сроков реализации инвестпроектов, активным противодействием Еврокомиссии газпромовской экспансии в Старом Свете, скандалом с Туркменией, сложностями в реализации трубопроводных проектов «Северный поток» и «Южный поток», непрекращающимися трениями с Украиной.

ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ ПАДЕНИЕ ДОБЫЧИ У «ГАЗПРОМА» ПРИВЕЛО К ТОМУ. ЧТО ДОЛЯ «НЕЗАВИСИМЫХ» ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ГАЗА В РОССИИ СУЩЕСТВЕННО ВЫРОСЛА. В ЦЕЛОМ ЗА ПОЛГОДА ОНИ ДОБЫЛИ 21% ВСЕГО ГАЗА, **А В ИЮНЕ — СВЫШЕ 23%**

	d		
,	1	٦	
	ı		

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

ДОБЫЧА И ЭКСПОРТ ГАЗА В РОССИИ В 2009 ГОДУ							
	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	MAPT	АПРЕЛЬ	МАЙ	ИЮНЬ	ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2009 ГОДА В % К ПЕРВОМУ ПОЛУГОДИЮ 2008 ГОДА
ДОБЫЧА ГАЗА — ВСЕГО (МЛРД КУБ. М)	55,2	49,8	48,8	43,8	40	36,4	79,2
В ТОМ ЧИСЛЕ							
ГРУППА «ГАЗПРОМ»	44,9	39,5	38,7	34,4	30,6	27,8	74,6
ОСТАЛЬНЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ	10,3	10,3	10,1	9,4	9,4	8,6	103
ДОЛЯ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ» В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ДОБЫЧИ (%)	81,3	79,3	79,3	78,5	76,5	76,4	
ДОЛЯ ОСТАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ДОБЫЧИ (%)	18,7	20,7	20,7	21,5	23,5	23,6	
ЭКСПОРТ ГАЗА (МЛРД КУБ. М)	8,8	8,4	7,8	10,4	13,7	14,1	57,8
доля экспорта в общем объеме добычи (%)	15,9	16,9	16	23,7	34,2	38,7	

«Газпром» на полном ходу въехал в кризис и увяз в нем по уши. В итоге на повестке дня все тот же вопрос: сможет ли компания удовлетворить потребности рынка. если спрос на газ начнет восстанавливаться быстрее, чем предполагается сейчас?

В отличие от «Газпрома», нефтяные компании и независимые производители газа добыли в первом полугодии 57,6 млрд куб. м газа, что превысило уровень 2008 года на 3%. Опережающее падение добычи у «Газпрома» привело к тому, что доля «независимых» в России существенно выпосла. В целом за полгода они добыли 21% всего газа, а в июне — больше 23%, хотя в предыдущие годы не занимали больше 17% газового рынка.

Увеличил добычу НОВАТЭК (на 5,6%), нефтяные компании немного снизили свои показатели (на 2,9%), значительно нарастили мощности сахалинские проекты в рамках соглашений о разделе продукции.

«Сахалин Энерджи» (оператор проекта «Сахалин-2». контрольный пакет принадлежит «Газпрому») начал поставки сжиженного природного газа (СПГ) на экспорт. По данным информагентств, которые ссылаются на слова Юрия Лобкова, и. о. капитана порта Пригородное, где расположен завод по производству СПГ, за первые шесть месяцев 2009 года отгружен 1,25 млн т СПГ. По данным МЭ-Ра, в рамах «Сахалина-2» добыча газа в первом полугодии 2009 года составила 4.7 млрд куб. м.

ГОЛУБЫЕ КОНТРАКТЫ Плохо обстояли дела у «Газпрома» и на внешнем рынке. По оперативным данным Минэнерго России, экспорт газа в страны дальнего зарубежья и Балтии в январе—июне 2009 года составил 56,1% к январю—июню прошлого года (49.9 млрд куб. м), в страны СНГ — 13.4 млрд куб. м (65%). В целом экспорт vпал до 63.3 млрд куб. м. что составило всего 57.8% по сравнению с первым полугодием прошлого года.

За эти цифры «Газпром» может винить только самого себя и свою систему долгосрочных контрактов (ну и немного — кризис, который вызвал снижение потребления газа примерно на те же проценты, что и в России). В контрактах монополиста зафиксирована формула цены на газ. привязанная к ценам на нефть. При этом стоимость голубого топлива меняется лишь через шесть-девять месяцев после изменения нефтяных котировок.

Такой лаг выгоден потребителям газа, когда цена на нефть растет. В этом случае по долгосрочному контракту можно купить газ дешевле, чем на бирже. Но на падающем рынке временной лаг дает обратный эффект. На тот момент, когда в Европе и мире уже вовсю бушевал кризис, а цена нефти упала с пиковых \$147 до \$40 за баррель, цены на газпромовское топливо только выхолили на пик

Европейцы не стали покупать сверхдорогой российский газ. Они начали отбирать его из своих подземных хранилищ и увеличили закупки у других производителей на спотовом рынке. В итоге, по данным отчета эмитента «Газпрома» за первый квартал этого года, экспорт газа в Западную Европу в первые три месяца снизился с 35,4 млрд до 22,07 млрд куб. м. И это зимой, когда обычно спрос на топливо высок.

Место «Газпрома» на рынке заняли норвежская Statoil-Hydro, увеличили объем продаж немецкие E.On Ruhrgas и Wintershall, а также французская GDF Suez. В итоге доля российской компании в первом квартале на европейском рынке упала до 16%, тогда как обычно она составляет около 25%.

По данным директора Центра изучения мировых энергетических рынков РАН Татьяны Митровой. Shell. ENI. BP в первом квартале снизили добычу газа в пределах 0,04-4%, а отдельные компании даже нарастили ее например BP (почти на 2%) и StatoilHydro (на 21%).

По результатам первого полугодия StatoilHydro увеличила продажу газа на 7%. Добыча у многих компаний начала снижаться, но не так интенсивно, как у «Газпрома». Например, Shell за шесть месяцев этого года снизила производство газа всего на 1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (в Европе падение составило 7%).

Характерно, что «Газпром» вполне осознал риск снижения объемов экспорта из-за негибкой ценовой политики. В указанном отчете эмитента за первый квартал подобная ситуация описана в разделе «Риски», в части рисков, связанных с либерализацией европейского газового рынка. В компании отмечают, что политика властей Евпосоюза ведет к развитию спотовой, биржевой торговли газом и «в случаях, когда цены спотового рынка, определяемые соотношением спроса и предложения, оказываются ниже цен на газ, поставляемый по долгосрочным контрактам, возможно снижение отбора газа по этим

ЖИЗНЬ ВОЗМОЖНА Добыча «Газпрома» падала полгода и достигла дна 21 июня, когда было добыто всего 891,7 млн куб. м. Падал и экспорт. Тенденция изменилась лишь в июле, когда цена на российский газ наконец существенно снизилась, а европейские потребители начали готовиться к зиме и наполнять опустошенные подземные хранилища. Трудно сказать, какими темпами будет расти спрос в Европе на газ «Газпрома», но вряд ли компания сможет продать его достаточно для того, чтобы компенсировать провал первого полугодия.

За семь месяцев «Газпром» добыл всего около 249 млрд куб. м газа. Если июльская тенденция увеличения добычи не изменится, то в целом по году, может быть, удастся выйти на 500 млрд куб. м. Но и это будет считаться неплохим результатом, ведь минимальный прогноз компании — 450 млрд куб. м, а максимальный — 510 млрд.

«450 куб. м — это минимум, — поясняет первый зампред правления "Газпрома" Александр Ананенков. — Все



ПЕРВАЯ ПОЛОВИНА 2009 ГОДА СТАЛА ДЛЯ «ГАЗПРОМА» НАСТОЯЩИМ КОШМАРОМ. РАЗБОРКИ С УКРАИНОЙ БЫЛИ ТОЛЬКО НАЧАЛОМ, СПРОС ПАДАЛ И В РОССИИ. И ОСОБЕННО В ЕВРОПЕ. В РЕЗУЛЬТАТЕ ЧЕГО ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ГАЗА СОКРАТИЛСЯ НА ЧЕТВЕРТЬ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

зависит от условий, в том числе и климатических. Мы все помним зиму 2005—2006 годов, когда среднегодовая добыча компании вышла на уровень 630 млрд куб. м. То есть в день добыча возросла до 1,6 млрд куб. м в сутки. Мы вынуждены были увеличить поставки газа и на внутренний, и на внешний рынки».

В «Газпроме» полагают, что спрос на российский газ будет восстанавливаться медленно. «Мы считаем, что в 2011 году нет необходимости производить 570 млрд куб. м газа, как мы раньше планировали», — сообщил Александр Ананенков. По его словам, новые прогнозы предполагают добычу в 2010 году 507 млрд куб. м газа, в 2011 году — 510 млрд куб. м, в 2012 году — 523 млрд куб. м. В новом веке компания таких слабых результатов еще не показывала — меньше всего добыто газа было в 2001 году — 512 млрд куб. м, больше всего в 2006-м — 556 млрд куб. м.

Показатели добычи могли бы быть еще хуже, если бы «Газпром» в полном объеме покупал газ у Туркмении. Он делал это в первом квартале, но затем резко снизил объем закупок, чем вызвал негодование туркменских властей. Если он их снова увеличит, то собственная добыча окажется близкой к нижней границе прогноза.

Сокращение добычи, экспорта, перенос срока реализации крупнейшего ямальского инвестпроекта — все это сегодня вызвано сжатием спроса на газ в Европе и России. Расчет сегодня на то, что потребление топлива будет восстанавливаться медленно. Но что будет на самом деле, предсказать невозможно.

КОРРЕКЦИЯ ИНВЕСТПРОГРАММЫ На фо-

не падения спроса «Газпром» был вынужден скорректировать инвестпрограмму, хотя долгое время говорилось, что резать ее не будут. В июле на заседании президиума правительства России было объявлено, что объем инвестиционной программы концерна в этом году составит 775 млрд рублей, что на 16% ниже ранее запланированных 920 млрд рублей.

«В программе следует сохранить важнейшие приоритетные проекты, такие, как освоение новых месторождений на Ямале и Камчатке, диверсификация газотранспортных маршрутов, развитие мощностей по производству сжиженного природного газа», — сказал глава правительства Владимир Путин.

Ямал в инвестпрограмме останется, но сроки ввода в эксплуатацию первого месторождения полуострова — Бованенковского — перенесены на год — с третьего квартала 2011 на третий квартал 2012 года. В первый год после запуска Бованенково даст около 8 млрд куб. м газа, затем добыча будет расти и через четыре года составит 75—115 млрд куб. м. Ранее планировалось, что это будет 2015 год, но теперь выхода на такую производительность стоит ожидать не ранее 2016 года.

«Зачем же вкладывать в то, что будет не востребовано?» — заметил по этому поводу Александр Ананенков. По словам господина Ананенкова, «Газпром» уже замедлил работы по обустройству Бованенково и строительству газопровода Бованенково—Ухта.

Будут ли урезаны расходы на другие добычные проекты — прежде всего Штокман — неизвестно. Но на сайте компании Nord Stream AG, которая является оператором одноименного газопровода, Штокман в качестве ресурсной базы для наполнения трубы не указан.

«Ключевым источником, безусловно, станет Южно-Русское месторождение, особенно на начальном этапе. Это месторождение содержит запасы не менее 700 млрд куб. м и способно давать 25 млрд куб. м в год. Другими важными источниками будут месторождения полуострова Ямал и района Обско-Тазовской губы», — говорится в материалах компании. Подача газа по трубопроводу со Штокмана ранее была запланирована в 2013 году, отгрузка первой партии СПГ — на 2014 год.



ГАЗОВЫЙ ТЕРМИНАЛ ФРАНЦУЗСКОЙ КОМПАНИИ GAZ DE FRANCE В ОКРЕСТНОСТЯХ ГАМБУРГА. ЕВРОПЕЙЦЫ ПЕРЕСТАЛИ ПОКУПАТЬ СВЕРХДОРОГОЙ РОССИЙСКИЙ ГАЗ. ОНИ НАЧАЛИ ОТБИРАТЬ ЕГО ИЗ СВОИХ ПОДЗЕМНЫХ ХРАНИЛИЩ И УВЕЛИЧИЛИ ЗАКУПКИ У ДРУГИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НА СПОТОВОМ РЫНКЕ. МЕСТО «ГАЗПРОМА» НА ЕВРОПЕЙСКОМ РЫНКЕ ЗАНЯЛИ НОРВЕЖСКИЕ, НЕМЕЦКИЕ И ФРАНЦУЗСКИЕ ПОСТАВЩИКИ

Возможно, «Газпром» передвинет и реализацию двух трубопроводных мегапроектов — «Южного потока» и «Северного потока».

«Потоки» идут с большим скрипом, европейские власти не то чтобы саботируют их, но не оказывают никакой существенной поддержки. Болгария, например, грозит пересмотреть договоренности с Россией по «Южному потоку». А в Финляндии в прессе появились заявления, в которых говорится о проведении дополнительных геологоразведочных работ в районе прохождения трассы «Северного потока». Помешает ли это проекту, пока не понятно, но разговоры об этом идут.

Первая нитка «Северного потока» должна была быть сдана в 2011 году, вторая — в 2012-м. Общая мощность газопровода — 55 млрд куб. м в год. Мощность «Южного потока» предполагалась первоначально в объеме 31 млрд куб. м в год (такая цифра все еще фигурирует в материалах о проекте на сайте «Газпрома», но сейчас ее повысили вдвое — до 63 млрд куб. м (именно столько указано на сайте проекта). Ввести «Южный поток» планируется «не позднее 2015 года». Об официальном переносе сроков реализации проектов на момент написания данного материала не сообщалось.

В то же время очевидно, что если прогнозы «Газпрома» окажутся верными и спрос на газ станет восста-

навливаться медленно, то вводить «Потоки» в ранее заявленные сроки будет не нужно.

Но есть проекты, финансирование которых увеличится. Это газопровод Сахалин—Хабаровск—Владивосток. Без этого его не удастся сдать к саммиту стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества, который пройдет в 2012 году во Владивостоке. В 2009 году в проект будет вложено 50 млрд рублей, что в два с половиной раза больше, чем планировалось ранее.

ДЕФИЦИТ МЕСТОРОЖДЕНИЙ Но ведь и ситуацию, когда спрос начнет расти быстрыми темпами, исключать нельзя. А будет ли «Газпром» в состоянии удовлетворить этот спрос? С одной стороны, компания готова в пиковые периоды увеличить добычу до 630 млрд куб. м в годовом исчислении.

Между тем Владимир Путин считает, что «уже в ближайшие месяцы, по мере выздоровления экономики, потребители газа как в России, так и за рубежом начнут увеличивать свои закупки, а в более долгосрочной перспективе спрос на газ не только восстановится, но и должен значительно превысить докризисный уровень».

С другой стороны, добыча на существующих месторождениях будет падать в ближайшие четыре-пять лет примерно на 10% (50—60 млрд куб. м) в год. Об этом говорил заместитель председателя правления «Газпрома» Валерий Голубев, выступая на форуме «ТЭК России в XXI веке». Вот, кстати, и версия, почему «Газпром» так сильно проседает не только на внешнем, но и на внутреннем рынке, добровольно отдав значительную его часть «независимым» производителям газа.

Учитывая этот фактор и то, что месторождение Бованенково заработает на полную мощность не ранее чем через семь лет, можно прогнозировать потенциальную угрозу дефицита газа у «Газпрома» для обеспечения потребностей России и Европы. Это, конечно, не означает, что кому-то не хватит топлива, это всего лишь приведет к тому, что «Газпром» продолжит отдавать прежде всего внутренний рынок другим производителям. И, конечно, он вынужден будет покупать газ в Средней Азии.

ПИТЕРСКИЙ НАДРЫВ Почему «Газпром» не пошел на предоставление скидок своим потребителям, не совсем понятно. Директор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин говорит о чрезмерной централизации управления: «Похоже, что решение о предоставлении ценовой скидки не в компетенции даже Алексея Миллера».

Михаил Корчемкин считает, что проблема падения показателей «Газпрома» связана еще и с тем, что менеджеры монополии не имеют опыта работы в условиях экономического спада. Эксперты уже много лет говорят о том, что «Газпром» управляется неэффективно, что менеджмент компании принимает решения не в интересах бизнеса, а в политических интересах руководства страны. «Управленцы питерского призыва пришли в "Газпром" в 2000—2002 годах и на протяжении всех последних лет работали в условиях непрерывного роста цен на нефть и газ и удешевления заемного капитала»,— напоминает Михаил Корчемкин.

Сегодня в условиях кризиса, при падении производственных показателей на четверть в «Газпроме» делают вид, что ничего особенного не происходит. На главной странице обновленного сайта «Газпрома» размещены слова Алексея Миллера: «Кризисы начинаются и заканчиваются, а "Газпром" продолжает движение вперед». Танк, одним словом. ■

СОКРАЩЕНИЕ ДОБЫЧИ, ЭКСПОРТА, ПЕРЕНОС СРОКОВ РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЕЙШЕГО ЯМАЛЬСКОГО ИНВЕСТПРОЕКТА — ВСЕ ЭТО СЕГОДНЯ ВЫЗВАНО СЖАТИЕМ СПРОСА НА ГАЗ В ЕВРОПЕ И РОССИИ. РАСЧЕТ СЕГОДНЯ НА ТО, ЧТО ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВА БУДЕТ ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ МЕДЛЕННО

548 536 прогноз 524 трогноз 512 трогноз 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 ДОБЫЧА ГАЗА «ГАЗПРОМОМ» (МЛРД. КУБ. М) ИСТОЧНИК: ОАО «ГАЗПРОМ».

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

560

<u>T</u>

РУССКИЙ ТРАНЗИТ на одном из осенних заседаний правительства ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ РАССМОТРЕНИЕ «ГЕНЕРАЛЬНОЙ СХЕМЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА ДО 2020 ГОДА». В РЕШАЮЩУЮ СТАДИЮ ПЕРЕШЛА БИТВА ЗА ПРИОРИТЕТНЫЕ ИНВЕСТПРОЕКТЫ, В КОТОРЫЕ БУДЕТ ВКЛАДЫВАТЬСЯ ГОСУДАРСТВО. АКЦЕНТЫ ЕЩЕ НЕ РАССТАВЛЕНЫ. ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО ГАЗОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА ТАКЖЕ ТРЕБУЕТ ВЛОЖЕНИЙ И АДМИНИСТРАТИВНОГО РЕСУРСА. ОЛЬГА ХВОСТУНОВА

РАЗЛИЧНЫЕ КОМБИНАЦИИ Транзит нефти, как правило, предполагает комбинацию различных видов транспорта — трубопроводного (на который приходится более 70% перевозок), железнодорожного и водного. Примером может быть схема НК «Роснефть» по доставке сырья с месторождений из Тимано-Печорской провинции. Через трубопровод нефть перекачивается до нефтеперевалочного пункта в поселке Приводино (Архангельская область), далее — в Архангельск с последующей транспортировкой челночными танкерами на танкер-накопитель «Белокаменка» в Кольском заливе, откуда сырье вывозится морским путем.

Рынок железнодорожных и морских перевозок нефтяных грузов составляет небольшую, но неотъемлемую часть российского нефтяного экспорта. Основными направлениями железнодорожного экспорта нефти являются Китай. Финляндия и страны Балтии. По сообщению президента РЖД Владимира Якунина, в связи с кризисом объем нефтеперевозок в 2008 году сократился на 4%.

По оценке Александра Еремина, аналитика ИК «Финам», морским способом экспортируется не более 10% нефтегрузов: «Учитывая, что шельф пока разрабатывается не достаточно активно, в основном на уровне геологоразведки, существующего небольшого танкерного флота пока вполне достаточно для удовлетворения потребностей отрасли»

Однако кризис вносит свои коррективы в танкерный бизнес: спрос на танкерные перевозки падает. Как заявил недавно Сергей Франк, президент «Совкомфлота», крупнейшего в России морского перевозчика нефти и нефтепродуктов, в 2009-2011 годах прогнозируется снижение объема перевозок грузов на 5-10%, а средних фрахтовых ставок — от 35 до 50% по сравнению с уровнем 2008 года. Впрочем, при низких ставках на фрахт танкеров многие компании используют их как плавучие хранилища нефти. По оценке Сергея Франка, под это задействовано сегодня свыше 25 млн тонн дедвейта танкерного флота.

ОКОНЧАТЕЛЬНОЕ РАССМОТРЕНИЕ В сег-

менте трубопроводной транспортировки нефти самый большой инвестпроект — это нефтепровод ВСТО (Восточная Сибирь—Тихий Океан), активно лоббируются также амбициозные проекты ВСТО-2 и вторая очередь Балтийской трубопроводной системы.

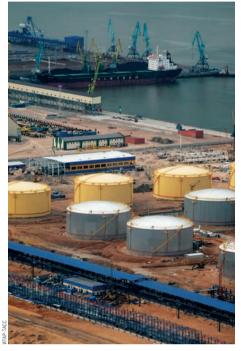
Проект ВСТО предполагает строительство нефтепровода от месторождения Тайшет (Иркутская область) до Сковородино (Амурская область), откуда нефть по железнодорожной ветке будет транспортироваться в строящийся порт Козьмино, который находится вблизи г. Находки (Приморский край). Проектная мошность нефтепровода составляет 80 млн тонн в год. а нефтеперевалочного терминала — порядка 30 млн тонн. Планируется, что строительство первой очереди ВСТО завершится в конце года.

По словам министра энергетики Виктора Христенко, абсолютный приоритет в нефтепроводном транспорте будет принадлежать ВСТО. О стратегической роли ВСТО говорит и тот факт, что 20 июля правительство РФ приняло постановление об обнулении таможенной пошлины на экспорт нефти

СТРОИТЕЛЬСТВО ВСТО-2 УСКОРЯЕТСЯ В СВЯЗИ С ПОПЫТКАМИ «РОСНЕФТИ» РАСШИРИТЬ ЭКСПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ В КИТАЙ. ГДЕ СПРОС НА ЭНЕРГО-РЕСУРСЫ РАСТЕТ. ПРИЧЕМ ЛОББИ-РОВАНИЕ ОТВЕТВЛЕНИЯ ОТ ВСТО-2 В СТОРОНУ КИТАЯ ИДЕТ В УЩЕРБ СТРОИТЕЛЬСТВУ ПЕРВОЙ ОЧЕРЕДИ **НЕФТЕПРОВОДА**



СМЕЖНИКИ



СТРОИТЕЛЬСТВО НЕФТЕНАЛИВНОГО ТЕРМИНАЛА В ЛЕНИНГРАД-СКОМ ПОРТУ УСТЬ-ЛУГА, КУДА ДОЛЖНА ДОТЯНУТЬСЯ ВТОРАЯ ОЧЕРЕДЬ БАЛТИЙСКОЙ ТРУБОПРОВОДНОЙ СИСТЕМЫ (ИЗ УНЕЧЕ, БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ). НАЧАЛОСЬ В ИЮНЕ 2009 ГОДА. А ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ В СЕНТЯБРЕ 2012 ГОДА

с 13 месторождений Восточной Сибири. Предполагается, что эта мера стимулирует разработку недр региона, который служит ресурсной базой для заполнения нефтепровода (см. материал на стр. 18).

Еще до завершения строительства первой очереди нефтепровода, в марте 2008 года, «Транснефть» презентовала проект ВСТО-2, который предусматривает продление нефтепровода от Сковородино до Козьмино с расширением пропускной способности до 80 млн тонн нефти в год. Протяженность трассы ВСТО-2 составит около 2 тыс. км. Начало строительства запланировано на начало 2010 года, а окончание - на 2014—2015 годы.

Ряд экспертов полагает, что строительство ВСТО-2 ускоряется в связи с попытками «Роснефти» расширить экспортные поставки в Китай, где спрос на энергоресурсы растет. Причем лоббирование ответвления от ВСТО-2 в сторону Китая идет в ущерб строительству первой очереди нефтепровода

Предложение о проектировании второй очереди Балтийской трубопроводной системы (БТС-2), которая начинается в Унече (Брянская область) и заканчивается в порту Усть-Луга (Ленинградская область), появилось в Белом доме в начале 2007 года. Это произошло после конфликта России и Белоруссии вокруг транзитных пошлин на нефтепроводе «Дружба», по которому идут транзитные поставки нефти в

Основной способ транспортировки нефти и газа в России трубопроводная система. которая позволяет относительно дешево и быстро переправлять энергоресурсы на большие расстояния. Ее отличительными особенностями, сложившимися еще в советский период, являются монополизация государст вом почти всех транспортных

ность на экспортные поставки в Западную Европу. Российская транспортная инфраструктура — наиболее протяженная в мире. Она интегрирована в транспортную сеть европейских стран через основные магистральные нефте- («Дружба». Балтийская трубопроводная система) и газопроводы (Уренгой—Помары—Ужгород, «Голубой поток», Ямал—Европа). Очевидные преимущества

нефти», строительство БТС-2 началось в июне, а ввод в эксплуатацию намечен на сентябрь 2012 года. Мощность нефтеперевалочного терминала, который строит «Зарубежнефть» в порту Усть-Луга, где закончится БТС-2, составит 10 млн тонн в год. На одном из осенних заседаний правительства предпо-

Польшу и Германию. Несмотря на противодействие со сто-

роны некоторых специалистов из Минпромэнерго и «Транс-

лагается окончательное рассмотрение «Генеральной схемы развития нефтепроводного транспорта до 2020 года». Наступил решающий этап в схватке за лоббирование приоритетных инвестпроектов, в которые будет вкладываться государство. Акценты еще не расставлены. Тем более что газовая инфраструктура также требует вложений.

ЯМАЛЬСКИЙ ДОЛГОСТРОЙ Стратегия развития «Газпрома» предполагает реализацию нескольких инф-

раструктурных мегапроектов, которые позволят существенно увеличить добычу и экспорт газа. К ним относятся: освоение газовых месторождений полуострова Ямал, строительство газопровода «Северный поток» и реализация Восточной газовой программы.

Сегодня основные инвестиции «Газпрома» в рамках ямальского проекта направлены на строительство российского участка газопровода Ямал—Европа, газопроводов Северные районы Тюменской области—Торжок, а также расширение Уренгойского газотранспортного узла.

Стоит отметить, что газопровод Ямал—Европа — транспортный долгострой. Две нитки трубопровода длиной более 4 тыс. км должны были пройти по территории России (от месторождений Ямала через Ухту и Торжок). Белоруссии и Польши в Германию Строительство начала в 1994 году на территории Германии немецко-российская компания ВИН-ГАЗ (совместное предприятие Wintershall AG, дочерней структуры немецкого концерна BASF, и «Газпрома»). В 1999 году завершилось строительство польского и первой очереди белорусского отрезка трубопровода, а в 2000-м на экспорт по новой магистрали было поставлено 14 млрд куб. м газа. Его конечной точкой временно стал город Торжок в Тверской области, а строительство российского участка газопровода до Ямала до сих пор не завершено. Впрочем. «Газпром» внес его в список приоритетных проектов и строительство всех объектов планируется завершить в 2011 году.

Падение интереса к строительству трубопровода Ямал— Европа многие аналитики связывают с появлением у «Газпрома» амбициозного и во многом политически мотивированного инвестпроекта, получившего название «Северный поток» (Nord Stream). Он должен пройти по дну Балтийского моря в обход Белоруссии и Польши, которые регулярно предъявляют «Газпрому» претензии экономического и политического характера. Кроме того, по расчетам «Газпрома», эксплуатация нового балтийского газопровода оказывается дешевле, чем трубы Ямал—Европа, и вложенные в проект \$6 млрд окупятся уже за первый год работы.

Ресурсной базой для «Северного потока» станет одно из крупнейших в мире Штокмановское газоконденсатное ме-

статков, предопределенных государственным монополизмом. К ним относят слабую диверсификацию, ориентированность на экспорт (прежде всего в Европу), медленное реагирование на изменение рыночной конъюнктуры, непредсказуемость системы тарификации и индексации. Именно государственная поддержка позволяет гапроекты по созданию новых инфраструктурных объектов

Более 90% добываемой в России нефти транспортируется через системы «Транснефти», которой принадлежит около 50 тыс. км магистральных нефтепроводов, 400 нефтеперекачивающих станций, 1066 резервуаров общей емкостью около 16 млн куб. м. Незначи тельная доля внутрироссийской транспортировки сырой нефти осуществляется железнодорожным (менее 5%), а таксторождение, расположенное на шельфе Баренцева моря Проектная мощность газопровода составляет 55 млрд куб. м газа в год. Сухопутный участок (917 км) пройдет по территории России от Грязовца до Выборга, а морской (1198 км) — по дну Балтийского моря до побережья Германии в районе Грайфсвальда с отводом в Швецию.

Одним из камней преткновения, вокруг которого развернулись жаркие дебаты, стал экологический отчет, который компания—оператор газопровода Nord Stream AG (СП «Газпрома» — 51% акций, Wintershall и E.ON Ruhrgas по 24,5%) подготовила для экологических ведомств всех стран, через акватории которых пройдет «Северный поток», — России, Германии, Швеции, Дании и Финляндии. Однако из-за бюрократических проволочек и политических игр вокруг проекта его стоимость уже возросла, а сроки запуска — отдалились. На сегодня проект оценивается уже в €7,4 млрд вместо заявленных €6 млрд, а ввод в эксплуатацию первой очереди перенесен с 2010 на 2011 год.

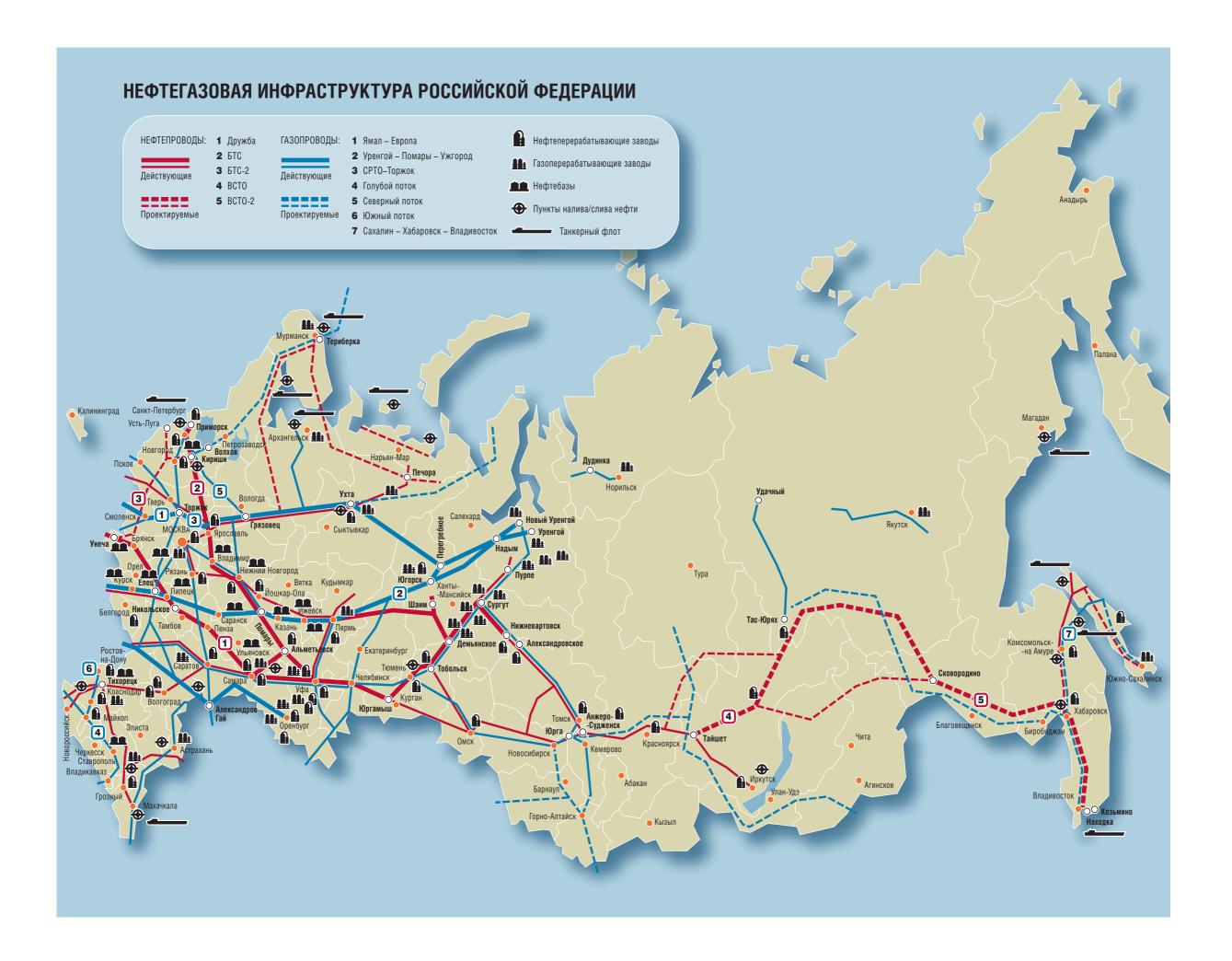
ГАЗОВЫЙ ВСТО В последнее время особое внимание «Газпром» уделил развитию восточного направления в газотранспортной системе. Это сделано в рамках государственной Восточной газовой программы, принятой Минпромэнерго в 2007 году, цель которой — обеспечивать растущие потребности в энергоресурсах Дальневосточного федерального округа и создавать условия для экспорта газа потребителям стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Координатором назначен «Газпром». Планируется, что уже к 2020 году в новых центрах газодобычи — Красноярском, Иркутском, Якутском, Камчатском и Сахалинском — будет добываться порядка 150 млрд куб. м газа.

Начальный этап программы — создание ГТС Сахалин— Хабаровск—Владивосток. 31 июля в торжественных условиях состоялась сварка первого стыка. Протяженность первого пускового комплекса ГТС составит 1350 км, мощность 6 млрд куб. м газа в год. Ресурсной базой выступит группа газовых месторождений сахалинского шельфа. ГТС будет введена в эксплуатацию в 2011 года, а впоследствии объединится с газопроводом Якутии, причем трасса будет проходить параллельно нефтепроводу Восточная Сибирь-Тихий океан (ВСТО), в связи с чем она уже получила неофициальное название «газовый ВСТО».

Согласно подписанному в конце марта 2006 года между «Газпромом» и CNPC (Китайская национальная нефтяная компания) протоколу о поставках природного газа из России, российский газ будет поступать в КНР по двум маршрутам — западному, из районов традиционной российской газодобычи в Западной Сибири, и восточному — с месторождений острова Сахалин. Первым проектом, реализуемым в рамках достигнутых соглашений, введен газопровод «Алтай». Планируемый годовой объем поставок — 68 млрд куб. м. При этом приоритет пока отдан западному маршруту, рассчитанному на поставки 30 млрд куб. м газа в год. Трубопровод будет продолжен до западного участка российскокитайской границы, где он вольется в китайский трубопровод Запад—Восток, по которому газ дойдет до Шанхая. ■

портом (2-3%), С 2007 года под контролем «Транснефти» также оказалась и перевозка нефтепродуктов, после того как указом президента Владимира Путина в ее состав была передана компания «Транснефтепродукт». В газовой отрасли транспорт ным монополистом является «Газпром». Крупнейшая в мире единая система газос набжения (ЕСГ), принадлежащая «Газпрому», включает

ных газопроводов и отводов 219 компрессорных станций общей мощностью 42 млн кВт и 25 объектов подземного хранения газа. В 2008 году через ЕСГ было прокачано 714,3 млрд куб. м газа, из которых 352.8 млрд куб. м были бителям, а 251,1 млрд куб. м ОЛЬГА ХВОСТУНОВА





Каждому своё время и место....

С услугой «Мобильный ассистент» для Вас больше нет проблем со звонками в неподходящий момент

- Подключите услугу и установите параметры приёма звонков с учётом Вашего графика
- Задайте переадресацию звонков с Вашего мобильного телефона на рабочий телефон, к секретарю или домой
- Группируйте контакты и устанавливайте правила соединения с каждой группой
- Комбинируйте переадресацию и автоответчик и Вы не пропустите ничего важного, даже если очень заняты

У нас есть новые решения для Вашего бизнеса

www.megafon.ru 0555

