**16** → **BG**: Какие компании захотят вложить инвестиции в этот бизнес?

**Б. Р.:** Все крупные производители электроники, такие как Intel, HP, Dell и даже Apple, а также контрактные сборщики электроники (например, Jabil, Flextronics, Foxconn) будут вынуждены локализовать свои производства в России, если захотят уверено торговать на этом рынке. Иначе они будут вне рынка, то есть дороже на 30%.

**ВG**: Несмотря на диверсификацию в другие отрасли электроники, компания в дальнейшем намерена расширять сотрудничество с другими ТВ-брендами?

**Б. Р.:** Да, конечно. Например, недавно мы заключили договор с одним из крупнейших федеральных российских брендов. Это сотрудничество увеличит наши объемы в телевизионной сфере как минимум на 40%. Кроме этого, сегодня ведем переговоры о сотрудничестве с еще одним крупным мировым брендом и несколькими федеральными российскими. Дальнейший рост телевизионного рынка обусловлен маркетингом и сменой технологий. Сегодня основной упор делается на развитие SmartTV. С точки зрения «железа» телевизор сильно развиваться не будет. Даже недавние новинки, например, изогнутый экран это просто нишевое явление. Уверен, что и дальше производители будут работать над увеличением разрешения экрана, расширением разнообразных приложений, например игровых. Все. Ожидать в обозримом будущем каких-то серьезных изменений, способствующих взрывному росту этого рынка, не стоит. В связи с этим мы продолжим диверсификацию, которая дает свои плоды. Мы уже производим телевизионные приставки для компании «Инфомир» и ведем переговоры с другими крупными серьезными игроками на рынке приставок. Перспективы огромны. Я одиннадцать лет работаю в России и считаю, что сейчас самый подходящий момент для развития в стране собственного рынка электроники. Более того, уверен, что Россия сейчас обязана устанавливать свои собственные правила игры, в том числе и во взаимоотношениях с ВТО, потому что пока это односторонние движение, так как, к примеру, в ЕС пошлины

на телевизоры уже выше! С другой стороны, вопрос не только в экономике, но и в стратегии развития нашей собственной компании. Мы хотим идти вперед. У нас есть для этого все возможности — профессиональная команда, построившая эффективно работающую компанию, высокооснащенная технологическая платформа, стремление к развитию и многое другое. Российское подразделение TPV Group находится в топовых позициях в корпорации по показателям эффективности и качества. Это, с одной стороны, говорит о том, что в России можно вести эффективный бизнес и производить качественный продукт. С другой — все наши усилия по формированию российского рынка сборки электроники и бытовой техники, сборки автомобилей иностранных марок могут быть одномоментно перечеркнуты неожиданными решениями российского правительства по предоставлению налоговых и других экономических преференций отдельным субъектам Российской Федерации. Особенно Калининградской области.

15 → На региональном уровне также заявляли, что так как радиоэлектроника одна из приоритетных отраслей, то она заслуживает разработки отдельных мер поддержки, призванных снизить влияние негативных экономических факторов на деятельность предприятий. «Наша компания никуда не обращалась. Исповедуем подход: сначала постарайся вырастить что-то на своем огороде собственными силами. Понимаешь, что достиг предела своих возможностей. — вот тогда иди и проси. Мой опыт работы в России подсказывал, что подобные просьбы принесут нам больше проблем, нежели выгоды. И уж точно не добавят нам клиентов. А в отсутствие клиентов никакие льготы и не нужны. Не нужно ни на кого надеяться. Ты либо делаешь бизнес в существующих условиях, либо его не делаешь. Иных вариантов нет», — утверждает Блажей Бернард Райсс. По его словам, без помощи государства предприятиям помогают развиваться постоянная автоматизация и оптимизация бизнес-процессов, логистических и производственных решений, жесткий контроль над затратами и складскими остатками, команда профессионалов и диверсификация бизнеса.

КТО В КЛАСТЕРЕ ЖИВЕТ Считается, что особую роль в развитии промышленного потенциала играет формирование кластеров. В «Стратегии экономического и социального развития Санкт-Петербурга до 2030 года» кластер радиоэлектроники называется в числе тех, которые находятся на стадии роста. Сейчас в городе действует кластер «Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга».

Он был создан на базе предприятий петербургской ассоциации радиоэлектроники и объединения компаний разработчиков программного обеспечения в России НП «Руссофт». На сегодняшний день, по данным открытых источников, в его состав входят 85 организаций, относящихся к приборостроению, и 70 предприятий из ІТ-сферы. Это и производственные предприятия ГК «Ростехнологии», и высшие и средние учебные заведения, и научно-исследовательские институты. Кроме того, в его работе участвуют маркетинговые и сбытовые организации, проектные организации, инжиниринговые и сервисные компании, опытно- конструкторские бюро. Ведущими предприятиями направления радиоэлектроники являются «Авангард», «Светлана», Завод им. Козицкого, РИРВ.

«Все предприятия — участники кластера имеют хорошие конкурентные позиции на внутреннем рынке, реализуют собственные и совместные проекты по внедрению комплексных системных решений. Однако из-за недостатка средств на технологическое перевооружение, модернизацию и активный маркетинг на мировых рынках продукция участников, представлена недостаточно», — говорится в плане развития кластера. В частности, в документе приводятся следующие данные: уровень износа основных средств на предприятиях направления радиоэлектроники с учетом резкого сокращения сроков их службы в рамках инновационных технологий до пяти-шести лет в среднем составляет 50-60%. Вместе с тем отмечается, что предприятия постоянно инвестируют в развитие производственной и технологической базы, хотя в переоснащение предприятий еще требуются значительные вложения.

«На текущий момент продукция российских организаций находит своих потребителей как на государственном, так и на коммерческом сегментах рынка. Однако для проведения широкомасштабного импортозамещения нашим компаниям зачастую недостает эффекта масштаба. Реализация государственной программы "Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности на 2013—2025 годы" призвана решить данную проблему», — отмечает Алена Фомина.

План развития петербургского кластера, утвержденный в 2014 году, предусматривает, что совокупные объемы выручки от продаж несырьевой продукции вырастут с 18,6 млрд рублей в 2013 году до 44,5 млрд рублей в 2017 году. В общероссийском масштабе также рассчитывают на планомерный рост. В частности, выручка в радиоэлектронной промышленности должна составить 1,044 трлн рублей в 2018 году. При этом доля инновационных товаров, работ и услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ и услуг организаций радиоэлектронной промышленности должна повыситься до 26,4% к 2018 году. Количество разработанных технологий мирового уровня, прошедших опытную отработку и готовых к коммерциализации или переданных в производство, должно составить в 2014 году - одна, в 2015-17 годах по два и в 2018 году — три. «Насколько принимаемые государством меры будут эффективны, а планы выполнимы, покажет время», констатирует Алексей Калачев. Оценить динамику, сравнив плановые и фактические цифры по 2015 году пока не представляется возможным: нет сопоставимых данных. ■



СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА ОТРАСЛЬ ОКАЗАЛИ САНКЦИИ НА ПОСТАВКИ В РОССИЮ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ОБОРУДОВАНИЯ— В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ПОД ИХ ДЕЙСТВИЕ ПОПАЛО ТЕХНОЛО-ГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЛИНИЙ В ОБЛАСТИ МИКРОЗЛЕКТРОНИКИ

## ГОСПОДДЕРЖКА