

«Коммерсантъ» собрал финансистов в Новосибирске

Россия находится в экономическом кризисе и все заявления о выходе и стабилизации ситуации — не более чем манипуляция общественным сознанием, к такому мнению пришли участники финансовой конференции «Коммерсанта» в Новосибирске. В рамках мероприятия первые лица компаний обсудили состояние российской экономики и финансов, риски в привлечении инвестиций.

НЕТ РОСТА

Модератором первой части конференции выступил Ян Арт, вице-президент Ассоциации региональных банков России. По мнению господина Арта, большинство российских бизнесменов сейчас больше настроены на разрушение, нежели на создание. Многие подумывают, как сократить персонал, закрыть бизнес и уехать из страны.



Ян Арт, вице-президент Ассоциации региональных банков России

— Денежно-кредитная политика определяет экономическую. И она, как и прежде, направлена на то, чтобы все оставалось по-старому. Главный страх российской власти — страх 1992 года, страх гиперинфляции и выхода всех финансовых процессов из-под контроля власти. Центробанк в сегодняшней политике — это великий стагнактор. Команда Эльвиры Набиуллиной справилась с одной задачей: инфляция в России, несмотря на девальвацию, не стала проблемой для страны. Рост цен не достиг катастрофических значений. Финансовая, ценовая и бизнес-стабильность в определенном смысле сохранилась. За это мы заплатили остановкой в развитии. Сам по себе Центробанк с задачей развития как не справлялся, так и не справляется. Но винить в этом команду Набиуллиной трудно, поскольку они работают так, как им говорит власть, — подчеркнул господин Арт.

По части сегментов рынка Ян Арт проговорил вполне очевидные истины: кредитный рынок остается высокорентабельным за счет ухода в сторону микрофинансирования. Кредиты для малого и среднего бизнеса остаются до сих пор невыгодными из-за их высокой стоимости в 20%, практически сравнимой с уровнем рентабельности предприятия. Действительно хорошо с кредитованием дела обстоят только в сфере торговли.

— Ложка меда в этой бочке дегтя — это деятельность МСП банка, который предоставил программу «6,5». Речь идет о фондировании банков под 6,5%, которое позволяет выдавать кредиты малому и среднему бизнесу с маржой под плюс 3%. Однако проблема успешности этой программы в том, что на нее выделено всего 75 миллиардов рублей при потребности в 1 триллионе. Также участвовать в ней могут только банки с объемом собственного капитала свыше 50 миллиардов рублей, — сообщил вице-президент Ассоциации региональных банков России.

В остальных сегментах экономики изменения в сторону позитивного развития Арт не увидел. Страховой рынок, по его словам, переживает стагнацию, поскольку за долгие годы в стране так и не сформировалось внутреннего драйвера. Объемы страхового капитала превышают банковские во всех странах мира, кроме Северной Кореи и России. Здесь так же, как и в банковском секторе, идет чистка, которая развития отрасли не принесит. Пенсионную систему после реформирования и государственного вмешательства также нельзя назвать источником ресурсов для экономики страны. Точно, как и всю налоговую систему России. Фондовый рынок из-за оттока и дефицита капиталов в упадке. Говорить об экономической пользе рынка «Форекс», по мнению Яна Арта, рано, поскольку ближайшее время он будет лишь рискованным сегментом вложения капитала.

— Очень показателен следующий пример. Страна, все «голубые фишки» которой можно вбить в бегущую строку на телевидении, экономики нормальной не имеет. Представляете на американском канале бегущую строку со всеми «голубыми фишками» США? Чтобы весь этот список прокрутить, нужно начинать трансляцию с утра, и только вечером она закончится. А все потому, что у них их 500, а у нас — 20. Страшно то, что у нас инвестиции прямые уходят, капитал утекает. Мы говорим о дефиците бюджета в 3–4%. Если бы ВВП рос на 5%, а дефицит бюджета на 4–5%, то был бы позитив. Дефицит бюджета удручающе действует на экономику в том случае, когда ВВП сокращается. Поэтому все разговоры о росте экономики при малейшем повышении ВВП даже 0,5% — они смешные, — резюмировал Арт.



Наталья Мильчакова, заместитель директора аналитического департамента «Альпари»

СПОРЫ О ФРС

Макроэкономический прогноз на ближайшее будущее дала Наталья Мильчакова, заместитель директора аналитического департамента «Альпари». Первое, что отметила эксперт, влияние процентной ставки ФРС на российскую экономику сильно преувеличено.

— Мы зависим от мировых рынков, а именно от цены на нефть. Нефть с начала года поднялась на 30%. Укрепился на 10% курс рубля. Эти вещи взаимосвязаны друг с другом. Однако у нас зависимость от цен на нефть не настоль-

ко сильная, как было в период 2008–2009 годов, когда 2/3 доходов в бюджет составлял экспорт нефти и газа. Сейчас это несколько больше половины. Тенденция к уменьшению все равно есть. Низкие цены на нефть негативно сказываются на компаниях, занимающихся производством сланцевой нефти. В итоге у нефтяников стран ОПЕК уменьшается количество конкурентов. Европейские страны постепенно выходят из Кризиса. В частности, Китай продемонстрировал рост промышленного производства на 6,1%. В России, по данным Росстата, наблюдается небольшой рост в промпроизводстве, но не за счет сырьевых ресурсов, а за счет обрабатывающей промышленности. Металлургия — один из драйверов спада. Есть временный спад в нефтепереработке, поскольку многие заводы в кризис встали на модернизацию. Большинство НПЗ были построены еще в советские годы, а сейчас самое время переходить на выпуск бензинов евростандарта, как того требуют обстоятельства. Поэтому я считаю, что кризис — это большая возможность для экономики, — заключила госпожа Мильчакова.

Что касается прогнозов, на мой взгляд, если ЦБ снизит ключевую ставку до 8,5% годовых, производство получит стимул для развития. Ожидается рост ВВП до 1–2%. Краха экономики не предвещают. Агентство S&P повысило прогноз российского рейтинга с негативного до стабильного, — высказала свою позицию госпожа Мильчакова.

Точки роста экономики Новосибирской области, по мнению Натальи Мильчаковой, это промышленность, машиностроение и инновационные технологии. По ее словам, укрепляющийся рубль стимулирует потребительский спрос, в итоге наблюдается рост розничной торговли.

— Многие в связи с нестабильностью доллара задают вопрос, что выгоднее для нашей экономики, слабый или сильный рубль. Выгоднее — предсказуемый. Чтобы не было резких обвалов и какого-то избыточного укрепления, — резюмировала эксперт.

— Не воспринимайте как критику, — обратился к Мильчаковой Ян Арт, — но я отношусь к тем людям, которые считают, что ФРС оказывает серьезное влияние на российскую экономику. То, что глава ФРС Джанет Йеллен сдерживает рост ставки, это обеспечивает некоторую стабильность российского рубля и экономики. А все потому, что эти колебания влияют на нефть, от которой, по-вашему, мы не очень и зависим. Центробанк может сколько угодно понижать ставку, и ничего не изменится, ФРС увеличит ставку на 0,25, и российская экономика вздрогнет. Что касается точек роста, то для меня это тот показатель, который, как говорится, можно пощупать. Я знаю лишь одну точку роста, которую не так давно обнаружили в квартире сестры одного полковника (имеется ввиду врио начальника управления «Т» ГУЭБиПК МВД Дмитрий Захарченко, в квартире и автомобиле сестры которого во время обыска были обнаружены 8,5 млрд руб.). Больше не одной точки роста в России в этом году я не видел, — высказал свою позицию господин Арт.

Директор офиса «Николаевский» ВТБ 24 Private Banking в Новосибирске Андрей Гусев заинтересовался, есть ли прогноз цен на нефть на следующий год. Наталья Мильчакова указала, что к концу следующего года стоимость нефти должна подняться до \$60 за баррель, и не исключено, что этот ценовой порог будет пройден в первом полугодии 2017 года.



Юрий Муравлев, директор филиала компании РнС в Новосибирске

ОПТИМИЗМ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

Тему прогнозов и ожиданий, настроений в бизнес-среде продолжил Юрий Муравлев, директор филиала компании РнС в Новосибирске. Он привел результаты летнего опроса руководителей крупнейших российских компаний. В общей сложности в нем участвовали около 1,5 тыс. респондентов из 83 стран мира, в том числе 107 респондентов из России — это руководители крупнейших компаний с выручкой от \$100 млн. Первое, на что Муравлев обратил внимание, среди российских бизнесменов больше оптимистов, чем пессимистов. На вопрос, ожидают ли предприниматели экономического роста, в России утвердительно ответили 20% респондентов. В предыдущие два года на этот вопрос утвердительно отвечали не более 15%. В мире, напротив, резкое падение тех, кто верит в рост экономики, с 50% до 20%. Половина опрошенных, как в России, так и в мире, рассчитывают на стагнацию.

— Хорошая новость в том, что Россия попала в десятку стран, привлекательных для мирового бизнеса. В нашем опросе страна заняла девятое место, за нее проголосовали 5% бизнесменов. Тройка привлекательных стран для ведения бизнеса выглядит так: США, Китай, Германия. В России на первом месте в данном случае Китай, а не США, как в мире. Российские бизнесмены в числе стран, привлекательных для ведения бизнеса, видят Турцию, Украину и страны СНГ. Россию наиболее привлекательной для ведения бизнеса считают представители Италии, Германии, Испании. Что касается прогнозов по поводу роста выручки, положительно ответили 26% российских респондентов и 35% от мирового бизнес-сообщества. В прошлом году на этот вопрос положительно ответили 16% российских предпринимателей. В перспективе трех лет около 70% российских респондентов ответили, что ждут рост выручки на сумму, превышающую среднюю инфляцию. Что касается основных угроз, в России, как и в мире, одной из основных была названа волатильность валютного курса. За два последних года количество респондентов, давших такой ответ, возросло с 55% до 90%. Также в числе названных участниками опроса рисков — нехватка квалифицированных кадров, без которых невозможен технологический

прогресс, взяточничество и коррупция. На вопрос, чего в кризисе больше, рисков или угроз, представители иностранных бизнес-компаний ответили, что эти показатели равны. И только в России 40% заявили, что кризис несет возможности, и 60% проголосовали за угрозы, — сообщил Юрий Муравлев.

Еще один топ-менеджер РнС в Новосибирске Дмитрий Ляховец, рассказал о снижении затрат на персонал и операционной эффективности. Господин Ляховец заметил, что время требует разумного и расходования средств на обслуживающий персонал. Для этого необходимо ввести автоматизированный учет на производстве. В частности, в ритейле системы автоматизированного учета в разы сократят количество списаний, выстроят работу кассового отдела в зависимости от загрузки торгового предприятия.

— Применение данных методик приводит к тому, что мы помогаем сократить от 5 до 15% затрат на персонал. Мы выстраиваем систему в зависимости от сезонности, от региона, в котором работает компания. Последний тренд — применение специальных методик бережливого производства, когда мы четко нормируем затраты. Мы идем на производство, стоим с секундомером и делаем несколько тысяч замеров. В нашей практике это до 20 тысяч замеров на каждую из восьми основных должностей. Типовая ситуация, когда 95% операций не приносят добавленной ценности. Благодаря автоматизации процесса количество персонала максимально оптимально распределяется. Это не может сделать никакой человек. Достигается экономия сразу 5–6%, при условии, что мы ничего не меняем в процессах. Если изменяем, то она, конечно же, больше, — заявил Ляховец.



Джонатан Бэкмен, финансовый директор Microsoft Россия

НОВЫЙ ПОДХОД К СТРУКТУРИРОВАНИЮ ДАННЫХ

В корзину сервисов, оптимизирующих работу компании, эксперты конференции предложили инструменты Big Data. В частности, о Pivot таблицах, которые по своим характеристикам значительно превосходят Excel, рассказал Джонатан Бэкмен, финансовый директор Microsoft Россия. По словам Бэкмена, после масштабного анализа десяти сделок для изучения рисков, связанных с клиентами, был составлен запрос разработчикам, которые в последствие написали Pivot. Данная программа была создана в 2013 году, и с того момента она не раз подтвердила свою эффективность.

— Мы используем Pivot, и в сравнении с обычными ст-данными они выигрывают. Pivot использует до 6 млн строк и обрабатывает их в 10 МБ информации. Подобная программа помогает исключить риски, связанные с обработкой большого объема данных, а также решает временные проблемы, — рассказал Бэкмен.

Также он заметил, что время требует и нового подхода к хранению информации. И все большее количество людей отдают предпочтение облачным хранилищам.

Тему автоматизации работы с данными Big Data продолжил Станислав Салостей, руководитель консультационной группы компании Finalitycs. Он привел в пример одну из программ, работающую по принципу Big Data. Она позволяет компактно, на экране смартфона или ноутбука на одном «листе» увидеть в готовом виде всю отчетность. Программа прописана таким образом, что при нажатии на конкретный показатель предоставляется более полная информация в сравнении с различными значениями. Салостей указал, что программы, в разработку которых инвестировали такие IT-гиганты, как Microsoft, обходятся обычно пользователю сравнительно недорого. По его словам, инвестиции в такие продукты будут со временем приносить результат. Лицензионное соглашение на все время работы будет стоить от пары сотен тысяч рублей до полутора миллиона. Без проектных работ использование лицензионной платформы на 1 пользователя 670 рублей на 1 в месяц, около 7 тысяч в год. Низкая стоимость в данном случае, по словам эксперта, не говорит о низком качестве продукта.



Станислав Салостей, руководитель консультационной группы компании Finalitycs

ФИНАНСОВАЯ И НАЛОГОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Также в качестве эксперта была приглашена Надежда Барбанакова, начальник управления платежных систем и расчетов Сибирского ГУ Банка России. Она рассказала о росте безналичных операций в Сибири. В частности, переломным по части использования «пластика» стал 2013 год. С 2010 года объем операций вырос с 7% до 22%. Операции

по снятию наличных снизились на 15% по объему. Основной проблемой остается достаточно низкая финансовая грамотность населения. Также Барбанакова напомнила о работах, которые ведутся в рамках формирования национальной платежной системы. Четкого понимания, когда система заработает, нет, крайний срок — 2018 год.

Алексей Костицкий, начальник отдела управления банковского надзора Сибирского ГУ Банка России, рассказал о специфике работы сибирского управления Центробанка и структуре банковского сектора в сибирском регионе. В частности в Сибири зарегистрировано 37 кредитных организаций, 140 филиалов иногородних банков и 4,5 тыс. внутренних структурных подразделений кредитных организаций. Объем самостоятельных активов на 1 сентября составил 220 млрд руб., сумма привлеченных вкладов — 95 млрд руб. По словам Костицкого, сейчас наблюдается тенденция по снижению объемных показателей. Это связано с уходом отдельных игроков, в том числе из-за их перерегистрации в других регионах, например, в Москве, сделок слияний и присоединения. Сказывается на этом показателе и отзывы лицензий. В половине регионов Сибири количество самостоятельных банков составляет от 4 до 6. В основном, это регионы с крупной экономикой.



Лариса Мазурина, генеральный директор «Центра налоговой экспертизы и безопасности бизнеса»

Лариса Мазурина, генеральный директор «Центра налоговой экспертизы и безопасности бизнеса», рассказала об изменениях в налоговом законодательстве с 2017 года. Одно из нововведений касается налоговой тайны. Новшество предполагает открытую публикацию сведений о численности работников налоговательщика, данных о его бухгалтерской отчетности по сумме о доходах и расходах, данных об уплаченных суммах налоговых сборов.

— Конечно, бросается в глаза тот факт, что, принимая эту меру, нужно было разграничивать сегмент малого и среднего бизнеса и огрaдить их от подобного раскрытия информации. Для этой категории мера будет очень чувствительной. Не исключено, что она повлечет за собой недобросовестную конкуренцию и рейдерство, — заявила госпожа Мазурина.



Анна Гурьева, финансовый директор компании «ВПК-ойл»

Финансовый директор компании «ВПК-ойл» Анна Гурьева поделилась опытом проектного финансирования на примере нефтеперерабатывающего завода, построенного в Коченевском районе Новосибирской области. По словам госпожи Гурьевой, с 2012 года мощность завода «ВПК-ойл» увеличилась практически вдвое. Помимо банковского финансирования, предприятие активно привлекает лизинг. Поскольку инвестиционное финансирование ушло на второй план, рассматривались различные системы лизинга, которые позволили предприятию полностью развиваться. В лизинг приобреталось оборудование, изготовленное по индивидуальному заказу. Третий вид финансирования — лизинг от компании, которая входит в мировые концерны.

РИСК ЦЕНОЙ СВОБОДЫ

В финале конференции речь шла об уголовно-правовых рисках собственников и руководителей компаний. Ирина Гребнева, управляющий партнер адвокатского бюро «Гребнева и партнеры», напомнила, что при внедрении IT-продуктов многие владельцы бизнесов не оценивают уголовно-правовые риски.

— Никто не понимает, в каких облаках информация оставляет следы. В итоге все данные могут быть использованы против самих же собственников бизнеса. Уровень грамотности растет не только у предпринимателей, но и у представителей правоохранительных органов. Надо понимать, что сегодня невозможно не оставить следов вывода денег при обычной экономической деятельности. Как бы в себестоимости не пряталось, у первого же попавшегося контрагента все будет выявлено. Причем в производстве у правоохранительных органов сейчас немало дел по сделкам, которые совершались в 2009–2010 годах. Если налоговая проверка прошла, это не значит, что риски кончились, — заметила Гребнева.

По словам генерального директора компании «Дата-Крат-С» Михаила Матюхина, ему и еще ряду слушателей в финале конференции не хватило от экспертов-финансистов, выступавших с докладами, информации о первопричинах текущего кризиса и конкретных предложений по выходу из сложившейся экономической ситуации. В целом же обмен мнениями состоялся: спикеры высказали свою позицию с трибуны, гости конференции поделились впечатлениями уже во время перерыва за чашкой кофе.