

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ. 10 ЛЕТ

ОСНОВАТЕЛЬ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА» АЛИШЕР УСМАНОВ ПОЗДРАВЛЯЕТ ТРУДОВОЙ КОЛЛЕКТИВ КОМПАНИИ С ДЕСЯТИЛЕТИЕМ /3

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ПРОИЗВОДИТ БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ ЖЕЛЕЗОРУДНЫХ ОКАТЫШЕЙ В РОССИИ /4

ОДНА ИЗ МОЩНЕЙШИХ В МИРЕ УСТАНОВОК ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГБЖ БУДЕТ ЗАПУЩЕНА В 2017 ГОДУ НА ЛЕБЕДИНСКОМ ГОКЕ /6

ИЗ РУДЫ, ДОБЫТОЙ КОМПАНИЕЙ ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ, МОЖНО ВЫПЛАВИТЬ 193 МЛН ТОНН МЕТАЛЛА, КОТОРОГО ХВАТИЛО БЫ НА 179 МЛН АВТОМОБИЛЕЙ /12



Вторник, 27 декабря 2016
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №60

Коммерсантъ

review



Металлоинвест

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА

реклама

КОММЕРСАНТЪ

BUSINESS GUIDE ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**



ЖЕЛЕЗНАЯ СТРАТЕГИЯ

КОМПАНИИ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» — ДЕСЯТЬ ЛЕТ. «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ЯВЛЯЕТСЯ МИРОВЫМ ЛИДЕРОМ НА РЫНКЕ ТОВАРНОГО ГБЖ (ГОРЯЧЕ-БРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА), ЗАНИМАЕТ ВТОРОЕ МЕСТО В МИРЕ ПО ЗАПАСАМ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ, ВТОРОЕ МЕСТО В МИРЕ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОКАТЫШЕЙ, ИМЕЕТ ОДНИ ИЗ САМЫХ НИЗКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ.

ДМИТРИЙ СМИРНОВ, АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА

Бизнес «Металлоинвеста» сосредоточен в двух основных сферах — горнорудной и металлургической. В горнорудный сегмент компании входят Лебединский ГОК и Михайловский ГОК — крупнейшие в России предприятия, занимающиеся добычей и переработкой железной руды. Металлургический сегмент «Металлоинвеста» представлен Оскольским электрометаллургическим комбинатом, комбинатом «Уральская Сталь» и компанией по вторичной переработке металла «УралМетКом», что позволяет компании производить около 7% общего объема стали в России. В составе компании есть и активы, обеспечивающие сервисным обслуживанием поставку сырья горнорудным и металлургическим предприятиям.

«Металлоинвест» реализует стратегию развития, предусматривающую укрепление позиций компании как мирового лидера в производстве товарного ГБЖ, осуществление масштабной инвестиционной программы, направленной на повышение эффективности разработки и производства, увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью и повышение качества продукции. «Металлоинвест» перерабатывает большую часть своего железорудного концентрата в продукцию с высокой добавленной стоимостью, прежде всего в окатыши и ГБЖ/ПВЖ (горячебрикетированное железо/прямовосстановленное железо).

В совет директоров компании входят девять человек во главе с Иваном Стрешиным. Генеральным директором компании является Андрей Варичев.

В прошлом году на долю «Металлоинвеста» пришлось 37% российского производства железорудного концентрата и аглоруды, 58% — железорудных окатышей и 100% — ГБЖ и металлизированных окатышей. Компания выпускает порядка 7% от всего объема производимой в России стали. Основная часть продукции «Металлоинвеста» — высококачественные марки стали. За девять месяцев 2016 года «Металлоинвест» произвел 30,4 млн тонн железной руды, что на 3,3% выше уровня аналогичного периода прошлого года, почти 19 млн тонн окатышей — рост

на 6,7%, а также 4,2 млн тонн ГБЖ/ПВЖ (рост на 5,6%), 3,4 млн тонн стали (+2,5%) и 2,3 млн тонн чугуна (+22,7%). 100% акций ХК «Металлоинвест» принадлежит российскому ООО «ЮэСэм Металлоинвест» (входит в USM Holdings, крупнейшим бенефициаром которого является Алишер Усманов (49%)). Другими акционерами холдинга являются структуры Владимира Соча (30%) и Фархада Мошири (10%). ■

ФИНАНСОВЫЙ ПРОФИЛЬ

➤ **Поддержание финансовой устойчивости компании приобретает особое значение в периоды нестабильности мировых цен и волатильности курсов валют.**

«Металлоинвест» активно работает над снижением долговой нагрузки и оптимизацией валютного профиля кредитного портфеля. К 31 октября 2016 года компания снизила размер общего долга до минимального значения за последние пять лет. Компания также стремится уравновесить структуру кредитного портфеля по валютам, чтобы минимизировать валютные риски. В 2010–2012 годах «Металлоинвесту» были присвоены рейтинги ведущих международных рейтинговых агентств — Moody's, Fitch и S&P. В результате усилий компании по поддержанию финансовой устойчивости, ее кредитные рейтинги были повышены в 2013–2014 годах и далее остались без изменений, несмотря на падение цен на железную руду в 2015 году. Компания сохранила устойчивое финансовое положение, сбалансированный долговой портфель, а также доступ к диверсифицированным источникам финансирования.

Осенью 2015 года «Металлоинвест» получил от Dagong Global Credit Rating — крупнейшего рейтингового агентства Китая — долгосрочный рейтинг на уровне BBB+ со стабильным прогнозом, что улучшило возможности компании по привлечению финансирования от китайских банков.

По шкале рейтингового агентства Standard and Poor's долгосрочный корпоративный рейтинг компании — BB. По оценке рейтингового агентства Fitch, долгосрочный корпоративный рейтинг «Металлоинвеста» — BB, прогноз — стабильный.

Долгосрочный корпоративный рейтинг «Металлоинвеста», по оценке рейтингового агентства Moody's, равен Ba2, прогноз — стабильный.

ОЛЕГ ТРУБЕЦКОЙ



АЛИШЕР УСМАНОВ,

ОСНОВАТЕЛЬ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА»

Дорогие друзья!

Юбилей «Металлоинвеста» — это повод для гордости за нашу компанию, за людей, производящих железорудную и металлургическую продукцию для многих отраслей российской и мировой экономики. За десять лет «Металлоинвест» стал одним из мировых лидеров по производству качественной железорудной и металлизированной продукции. Благодаря профессионализму и труду многотысячного коллектива компания смогла значительно повысить уровень переработки железной руды. Российские и зарубежные потребители знают и ценят высококачественный стальной прокат компании. Металлурги и горняки — это люди с особым, сильным характером. Мы ценим трудовой коллектив компании и гордимся, что на предприятиях «Металлоинвеста» трудятся целые профессиональные династии. Уверен, «Металлоинвест» сможет решать самые сложные задачи, оставаясь и в дальнейшем лидером отрасли. Хочу поздравить всех горняков и металлургов с десятилетием «Металлоинвеста». Выражаю благодарность за хорошую работу коллективу компании. Желаю здоровья, благополучия и профессиональных успехов!



МЕТАЛЛУРГИ И ГОРНЯКИ — ЭТО ЛЮДИ С ОСОБЫМ, СИЛЬНЫМ ХАРАКТЕРОМ

«НАША БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ВЕРНЫ»

ВСЕГО ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ КОМПАНИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» СУМЕЛА ЗАНЯТЬ ВАЖНОЕ МЕСТО В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ И МИРОВОЙ МЕТАЛЛУРГИИ. ИВАН СТРЕШИНСКИЙ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА», С ГОРДОСТЬЮ ОТМЕЧАЕТ, ЧТО СЕГОДНЯ ПРАКТИЧЕСКИ НИ ОДИН КРУПНЫЙ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОЕКТ В РОССИИ НЕ ОБХОДИТСЯ БЕЗ ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ.

REVIEW: «Металлоинвест» как компания существует уже десять лет. Каковы главные изменения?

ИВАН СТРЕШИНСКИЙ: В 2006 году Лебединский, Михайловский горно-обогатительные комбинаты, ОЭМК и «Уральская Сталь» объединились в ХК «Металлоинвест». Тогда компания воспринималась прежде всего как крупный производитель железорудного сырья. С тех пор нам удалось значительно нарастить и модернизировать производственные мощности. Сегодня «Металлоинвест» — это уже не только крупнейший поставщик железной руды на постсоветском пространстве, а интегрированная горно-металлургическая компания с производством полного цикла. «Металлоинвест» поставляет потребителям во всем мире качественное железорудное сырье, металлургическую продукцию и высококачественный стальной прокат, обеспечивая всю цепочку добавленной стоимости.

По прошествии десяти лет мы можем с гордостью сказать, что сегодня практически ни один крупный инфраструктурный проект в России не обходится без продукции «Металлоинвеста».

R: В чем, на ваш взгляд, состоят конкурентные преимущества «Металлоинвеста» на данный момент?

И. С.: Лидерство «Металлоинвеста» обеспечивается высококачественной ресурсной базой. Но для нас это не только вторые в мире запасы железной руды. Наши ресурсы — это прежде всего многотысячные профессиональные коллективы предприятий, грамотный менеджмент, современные технологии, безупречная деловая репутация. Синергия этих и многих других факторов позволила «Металлоинвесту» закрепить за собой ведущую роль на перспективном и маржинальном рынке качественного железорудного и металлургического сырья.

В металлургическом сегменте «Металлоинвест» сделал ставку на высокое качество стальной продукции. Проведенная глубокая модернизация позволяет компании успешно конкурировать и занимать лидирующие позиции на нишевых рынках высококачественного проката. Стальная продукция «Металлоинвеста» востребована потребителями с самыми строгими требованиями к качеству — строителями, трубными производствами, автоконцернами, машиностроительными заводами и судостроителями.

R: Как негативные экономические события последних лет повлияли на «Металлоинвест»?

И. С.: Со сложностями столкнулись компании горнодобывающего и металлургического секторов во всем мире, не только в России. Основные причины — существенное снижение мирового спроса и цен на сталь и железорудное сырье, волатильность курсов валют. Негативные тенденции не обошли «Металлоинвест» стороной, но компания справляется со сложностями, мы уверенно смотрим в будущее. Широкая диверсифицированная линейка продукции позволяет «Металлоинвесту» гибко реагировать на изменения конъюнктуры на внутреннем и внешних рынках.



ГЛЕБ ШЕРКУНОВ

Цены и спрос на окатыши и ГБЖ/ПВЖ в горнорудном сегменте и высококачественный сортовой и листовой прокат — в металлургическом менее подвержены рыночным колебаниям, что позволяет нашим предприятиям развиваться и стабильно генерировать положительный денежный поток.

Несмотря на непростую геополитическую обстановку, «Металлоинвест» сохраняет отличные партнерские отношения с потребителями продукции, поставщиками оборудования в разных частях света, привлекает финансирование от крупнейших международных банков.

Прозрачная система корпоративного управления, выстроенная в «Металлоинвесте», позволяет привлекать инвестиции для реализации долгосрочной стратегии развития. Компания эффективно управляет своими затратами, долговой нагрузкой и поддерживает ключевые операционные и финансовые показатели на целевом уровне.

R: Стратегические приоритеты «Металлоинвеста» на сегодняшний день?

И. С.: Они не изменились — рост акционерной стоимости, увеличение маржинальности продаж, повышение операционной и управленческой эффективности, повышение инвестиционной привлекательности. Несмотря на сложный год, компании удалось выполнить все запланированные мероприятия по данным направлениям в 2016 году.

Конечно, рыночная ситуация может вносить коррективы в сроки реализации отдельных элементов нашей стратегии. Однако компания обладает хорошим запасом прочности и диверсифицированной продуктовой линейкой, что позволяет ей гибко реагировать на внешние вызовы без существенных потерь эффективности.

Фактически сложная ситуация на рынке в последние годы стала реальным стресс-тестом для компании «Металлоинвест». Сегодня можно уверенно сказать, что наша бизнес-модель и стратегия развития верны.

Записала АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА

ИСТОРИЯ «УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ», ЛЕБЕДИНСКОГО И МИХАЙЛОВСКОГО ГОКОВ И ОСКОЛЬСКОГО ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА — ЭТО УЖЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ ЕДИНОГО РАЗВИТИЯ И УСПЕХА.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

ЛЕБЕДИНСКИЙ ГОК ВЕДЕТ ОТКРЫТЫМ СПОСОБОМ РАЗРАБОТКУ ЛЕБЕДИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЖЕЛЕЗНЫХ РУД КУРСКОЙ МАГНИТНОЙ АНОМАЛИИ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ЗАПАСЫ КОТОРОГО СОСТАВЛЯЮТ 3,9 МЛРД ТОНН

Основанный в 1967 году **Лебединский горно-обогатительный комбинат (ЛГОК)** — это крупнейшее в России и СНГ предприятие по добыче и обогащению железной руды, производству высококачественного железорудного сырья и металлургических ресурсов. Комбинат ведет открытым способом разработку Лебединского месторождения железных руд Курской магнитной аномалии, подтвержденные запасы которого составляют 3,9 млрд тонн. Линейка продукции ЛГОКа включает железорудный концентрат, нефлюсованные и офлюсованные окатыши, а также наиболее перспективный, востребованный в мировой металлургии и устойчивый к рыночным изменениям вид металлургического сырья — горячебрикетированное железо (ГБЖ). На сегодняшний день Лебединский ГОК является единственным российским производителем ГБЖ. Сегодня на предприятии реализуется крупнейший инвестиционный проект «Металлоинвеста» — строительство третьей очереди завода по производству горячебрикетированного железа, который увеличит производственные мощности компании на 1,8 млн тонн ГБЖ в год.

Основными потребителями продукции предприятия являются Новолипецкий металлургический комбинат, Магнитогорский металлургический комбинат, Челябинский электрометаллургический комбинат, «Северсталь», «Тулачермет», Волжский трубный завод, «ОМК-сталь», Таганрогский металлургический завод, Белорусский металлургический завод, Arvedi, Ferriere Nord, Tata Steel Europe, Posco, Nucor, а также входящие в компанию «Металлоинвест» Оскольский электрометаллургический комбинат и «Уральская Сталь». ЛГОК занесен в Книгу рекордов Гиннеса как предприятие, имеющее крупнейший в мире карьер по добыче негорючих полезных ископаемых.

Основанный в 1957 году **Михайловский горно-обогатительный комбинат (МГОК)** — это одно из самых больших в Европе предприятий по добыче и обогащению железной руды. Он разрабатывает открытым способом крупнейшее в мире по разведанным запасам сырья Михайловское месторождение Курской магнитной аномалии, подтвержденные запасы которого составляют 10,3 млрд тонн. Основными видами товарной продукции Михайловского ГОКа являются агломерационная руда, железорудный концентрат, нефлюсованные и офлюсованные окатыши. Комбинат успешно внедряет инновационные технологии, реализует масштабные проекты по модернизации производства и созданию новых мощностей. В 2015 году на комбинате был запущен крупнейший в России комплекс обжиговой машины №3, увеличивший производственные мощности компании «Металлоинвест» на 5 млн тонн в год. Постоянное развитие дает возможность расширять ассортимент, повышать качество продукции и занимать стабильно высокие позиции в отрасли. Среди потребителей продукции Михайловского ГОКа — Магнитогорский, Западно-Сибирский и Новолипецкий металлургические комбинаты, «Тулачермет», а также входящий в состав компании «Металлоинвест» комбинат «Уральская Сталь». За рубежом окатыши МГОКа приобретают ArcelorMittal, US Steel Kosice, Tata Steel Europe, Erdemir и др.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

ОСНОВНЫМИ ВИДАМИ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ МИХАЙЛОВСКОГО ГОКА ЯВЛЯЮТСЯ АГЛОМЕРАЦИОННАЯ РУДА, ЖЕЛЕЗОРУДНЫЙ КОНЦЕНТРАТ, НЕОФЛЮСОВАННЫЕ И ОФЛЮСОВАННЫЕ ОКАТЫШИ

«РАБОТАЕМ НАД ПОВЫШЕНИЕМ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫСИЛ ГЛУБИНУ ПЕРЕРАБОТКИ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ, ГОВОРИТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ АНДРЕЙ ВАРИЧЕВ. НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ КОМПАНИЯ БОЛЕЕ ДВУХ ТРЕТЕЙ ПРОИЗВОДИМОГО ЖЕЛЕЗОРУДНОГО КОНЦЕНТРАТА ПЕРЕРАБАТЫВАЕТ В ОКАТЫШИ, ГБЖ/ПВЖ, ЧУГУН И СТАЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ.

REVIEW: В этом году вашей компании исполняется десять лет. Что бы вы назвали главным итогом развития «Металлоинвеста» за эти годы?

АНДРЕЙ ВАРИЧЕВ: Ключевым достижением «Металлоинвеста» за десять лет является повышение доли производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Другими словами, значительно повысилась глубина переработки железной руды. На сегодняшний день компания более 70% производимого железорудного концентрата перерабатывает в окатыши, ГБЖ/ПВЖ, чугун и стальную продукцию. Чтобы достигнуть такого уровня переработки, мы провели глубокую модернизацию и построили новые производственные мощности. В горнорудном сегменте внедрена технология флотации, построена современная обжиговая машина (ОМ-3) мощностью 5 млн тонн окатышей в год на Михайловском ГОКе. Введен в эксплуатацию 2-й цех по производству горячекрикетированного железа (ЦГБЖ-2) мощностью 1,4 млн тонн ГБЖ в год, а сейчас завершается строительство ЦГБЖ-3 мощностью 1,8 млн тонн на Лебединском ГОКе. На обоих горно-обогатительных комбинатах обновлен парк техники. Сейчас в карьерах работают 180–220-тонные самосвалы и экскаваторы с объемом ковша до 23 куб. м. Раньше это было до 130 тонн и до 15 куб. м. соответственно. На Оскольском электрометаллургическом комбинате (ОЭМК) построили цех отделки проката, установку разделения воздуха (ВРУ), установку вакуумирования стали, новые системы газоочистки отходящих газов и водоочистки. На «Уральской Стали» введены в действие коксовая батарея №6, установка гидросбива окалины на стане-2800, ВРУ, разливная машина №5. Все это и многое другое позволило «Металлоинвесту» войти в лигу крупнейших горно-металлургических компаний мира. А по высокомаржинальной продукции, такой как ГБЖ и окатыши, — занимать лидирующие позиции.

R: Каких результатов работы «Металлоинвеста» вы ожидаете по итогам 2016 года?

A. В.: Сегодня можно с уверенностью сказать, что год десятилетия компании «Металлоинвест» был успешным. Благодаря правильной бизнес-модели, уникальной структуре активов и нашей постоянной работе по повышению эффективности производства компания продолжает демонстрировать устойчивость к неблагоприятной рыночной конъюнктуре и макроэкономическим сложностям. Все показатели по выпуску и реализации основных видов продукции находятся в соответствии с плановыми значениями. По итогам 2016 года мы ожидаем увеличения производства окатышей и ГБЖ/ПВЖ на 5–7%. Производство руды и стали вырастет на 1,5–3%. Рост по чугуну составит около 20%.

R: Какие инвестиционные проекты у вас запланированы на 2017 год?

A. В.: В 2017 году нам предстоит завершение ключевого инвестиционного проекта компании «Металлоинвест» — цеха горячекрикетированного железа №3 на Лебединском ГОКе. Это будет одна из крупнейших в мире установок по производству ГБЖ мощностью 1,8 млн тонн в год, что по-



зволит «Металлоинвесту» уже в следующем году укрепить лидирующие позиции компании на мировом рынке металлургического сырья.

Ряд инвестиционных проектов направлен на повышение качества и сортамента стальной продукции. В частности, на ОЭМК будет установлен редуциционно-калибровочный блок на среднесортной линии стана-350, что обеспечит высокую точность соблюдения необходимых геометрических параметров каждой стальной заготовки. На «Уральской Стали» это модернизация машины непрерывного литья заготовок №2 с увеличением ее производительности. В листопрокатном цехе будут установлены роликовая термическая печь №1 и закалочная машина. Комплекс этих мероприятий позволит расширить сортамент «Уральской Стали» и запустить производство колесной заготовки, товарной литой рельсовой и фасонной заготовки. Мы постоянно работаем над повышением эффективности добычи и переработки железной руды. В настоящее время на Лебединском и Михайловском ГОКах ведутся предварительные работы по проектам внедрения циклично-поточной технологии транспортировки горной массы и строительства дробильно-конвейерного комплекса. Оба проекта сократят издержки на транспортировку руды, что позволит снизить себестоимость всей продуктовой линейки «Металлоинвеста».

R: Какую стратегию в следующем году вы планируете выстраивать в сфере своих кредитных обязательств?

A. В.: Мы придерживаемся сбалансированной политики в сфере управления финансовыми потоками и кредитным портфелем. В 2016 году «Металлоинвест» погасил дебютный выпуск еврооблигаций на \$750 млн и оптимизировал структуру долгового портфеля по срокам погашения. Таким образом, у нас отсутствуют существенные выплаты по долгу до 2018 года.

Операционный денежный поток компании полностью обеспечивает необходимый уровень капитальных вложений, поэтому необходимости в привлечении дополнительного долгового капитала нет.

Записала АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА



ПРОДУКЦИЯ ОЭМК ПОСТАВЛЯЕТСЯ КАК НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК, ТАК И ЗА РУБЕЖ

Основанный в 1974 году **Оскольский электрометаллургический комбинат (ОЭМК)** — единственное в России предприятие, где реализованы технология прямого восстановления железа и плавка в электропечах, позволяющие получать металл, практически свободный от примесей. Продукция комбината — квадратная и трубная заготовка, сортовой прокат — поставляется как на внутренний рынок, так и за рубеж.

Основными потребителями металлопродукции ОЭМК на российском рынке являются предприятия металлургической, автомобильной, машиностроительной, трубной, метизной и подшипниковой промышленности. Среди постоянных клиентов ОЭМК — Ижорский, Первоуральский, Синарский, Волжский трубные заводы, «Северсталь-метиз», АвтоВАЗ, КамАЗ, автомобильный завод «Урал», Саратовский, Степногорский подшипниковый завод, Волгоградский завод тракторных деталей, Минский тракторный завод, Белорусский металлургический завод и другие предприятия. Высокое качество металлопродукции ОЭМК позволяет выстраивать долгосрочные партнерские отношения с потребителями в Германии, Франции, Италии, Египте и многих других странах Европы, Ближнего Востока и Северной Африки. В 2012 году ОЭМК удостоен престижной награды «Поставщик года» группы Schaeffler — одного из ведущих мировых производителей подшипников качения и поставщика почти всех мировых автопроизводителей.

«Уральская Сталь»: в 1940 году было принято решение о строительстве металлургического комбината на базе Халиловского месторождения природно-легированной железной руды. В годы Великой Отечественной войны строящийся промышленный гигант поставлял марганцевую руду для Магнитки, выплавлявшей броневую сталь для танков Т-34. В 1955-м доменная печь №1 комбината выдала первый чугун, поэтому этот год считается годом основания предприятия «Уральская Сталь». Сегодня «Уральская Сталь» является предприятием полного цикла, включающим аглококсодоменное, сталеплавильное и прокатное производства. Основными видами товарной продукции комбината являются чугун, литая круглая заготовка, листовая прокат (мостосталь, штрипс, судосталь). «Уральская Сталь» оперативно реагирует на запросы потребителей в области качества и особых свойств стали, что позволяет предприятию занимать устойчивые позиции на рынке высококачественной стальной продукции. Она нашла широкое применение при реализации значимых для России инфраструктурных проектов, воссоздании исторических памятников и инфраструктурных проектов в Москве и Санкт-Петербурге, возведении объектов сочинской Олимпиады. Востребована продукция комбината для проектов по возведению мостов, а также в производстве труб большого диаметра для магистральных газонефтепроводов. В числе ключевых потребителей комбината — Челябинский трубопрокатный завод, Выксунский металлургический завод, «ОМК-Сталь», Северский и Волжский трубные заводы, «Воронежстальмост», «Курганстальмост», «Тюменьстальмост», «Омскстальмост», «Курганхиммаш», «Белэнергомаш-БЭМ», «Машстальпром», Новокузнецкий завод резервуарных металлоконструкций, «Уралтехнострой-Туймазыхиммаш», а также многие судостроительные предприятия России — судостроительный завод «Лотос», Балтийский завод, Криушинский судостроительно-судоремонтный завод, «Красное Сормово», Волжский судостроительно-судоремонтный завод, Енисейское речное пароходство, Балтийский завод, Новороссийский судоремонтный завод.

ДМИТРИЙ СМЕРНОВ



«УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ» ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПОЛНОГО ЦИКЛА, ВКЛЮЧАЮЩИМ АГЛОКОКСОДОМЕННОЕ, СТАЛЕПЛАВИЛЬНОЕ И ПРОКАТНОЕ ПРОИЗВОДСТВА

СТРАТЕГИЯ СТОИМОСТИ

ВЫСОКАЯ ВОЛАТИЛЬНОСТЬ НА РЫНКЕ РЕЗКО ПОДЕШЕВЕВШЕГО ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ СТАЛА ДЛЯ КОМПАНИЙ СЕКТОРА СЕРЬЕЗНЫМ ИСПЫТАНИЕМ НА ПРОЧНОСТЬ. КАК ПОКАЗАЛ ОПЫТ ДВУХ ЛЕТ РАБОТЫ В УСЛОВИЯХ НИЗКИХ ЦЕН НА РУДУ, В ЧИСЛЕ СИЛЬНЕЙШИХ ОКАЗЫВАЮТСЯ ТЕ, КТО СДЕЛАЛ СТАВКУ НА ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЙ БИЗНЕС И УХОД В БОЛЕЕ ГЛУБОКИЕ ПЕРЕДЕЛЫ С ПОЛУЧЕНИЕМ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ.

ДМИТРИЙ СМИРНОВ

НИ ШАГУ НАЗАД Долгосрочная стратегия развития «Металлоинвеста» предусматривает реализацию инвестиционных проектов, направленных на повышение эффективности производства, увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение качества продукции.

Например, запуск в 2010 году цеха отделки проката на ОЭМК позволил предприятию ежегодно получать 300 тыс. тонн высокомаржинальной продукции нового уровня качества. Расширить присутствие компании на рынке железорудного сырья с высокой добавленной стоимостью позволил ввод в эксплуатацию на Михайловском ГОКе обжиговой машины №3, обеспечившей прирост производства окатышей на 5 млн тонн.

Завершенная в 2008 году реконструкция стана-2800 на «Уральской Стали» укрепила лидерские позиции предприятия на рынке стального листа, востребованного производителями труб, строительных и мостовых конструкций. Здесь же в 2014–2015 годах реализован комплекс проектов, направленных на увеличение мощностей по производству чугуна: строительство коксовой батареи и разливочной машины, модернизация доменной печи.

Наиболее высокомаржинальным металлургическим сырьем, производимым сегодня компанией, является горячебрикетированное железо. Это продукт, пользующийся устойчивым спросом у металлургов даже в острые кризисные периоды и подтвердивший наименьшую волатильность по сравнению с другими видами продукции. Это обстоятельство обеспечило программе расширения производства ГБЖ ключевые позиции в инвестиционной стратегии «Металлоинвеста». Сегодня на Лебединском ГОКе завершается строительство третьей очереди завода по производству ГБЖ — ЦГБЖ-3, ввод которого в эксплуатацию увеличит производство данного вида продукции на 1,8 млн тонн. Строящийся сейчас цех станет одним из крупнейших в мире и укрепит лидирующие позиции компании в производстве товарного ГБЖ, где «Металлоинвест» уверенно удерживает первое место.

МОДЕЛИРОВАНИЕ СУДЬБЫ Начальник управления по работе с клиентами металлургии и горнодобывающей промышленности Sberbank CIB Ян Вейцман отмечает, что «Металлоинвест» своим примером доказывает состоятельность модели единой компании, создающей цепочку стоимости в горно-металлургической отрасли от железорудного сырья до высококачественной стали.

«Вертикально интегрированная структура позволяет обеспечить максимальный экономический эффект за счет переработки железорудного сырья до продукции высокой степени готовности, — говорит эксперт. — Вместе с тем ввиду цикличности отрасли вертикальная интеграция позволяет минимизировать затраты стального бизнеса в условиях низких цен на сырье и извлекать прибыль от продажи стали и сырья при благоприятной конъюнктуре».

ИНТЕРЕС ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ ПОДОГРЕВАЕТ И ТЕКУЩАЯ РЫНОЧНАЯ СИТУАЦИЯ: В УСЛОВИЯХ РОСТА ЦЕН НА ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ МЕТАЛЛУРГИ НУЖДАЮТСЯ В ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОМ СЫРЬЕ



ФОТО: СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Это в полной мере подтвердилось в 2015 году, когда отрасль испытала шок в результате снижения интереса к стали со стороны китайских потребителей и переизбытка ее предложения. Ставшая к тому времени привычной среднегодовая цена на ЖРС, которая превышала \$100 за тонну, рухнула до \$55,5. В конце 2015 года и в 2016-м цены приближались к \$40 за тонну.

Аналитики Goldman Sachs тогда выступили с неутешительным прогнозом: к 2040 году китайский спрос на железную руду сократится вдвое на фоне общего сокращения производства и перехода на работу с металлоломом, а в 2017–2018 годах железная руда будет стоить в среднем \$35 за тонну.

В таких условиях возможность предложить рынку металлургическую продукцию с высокой добавленной стоимостью обеспечила «Металлоинвесту» загрузку мощностей и за счет прибыли от экспорта позволила сохранить финансовую устойчивость.

ВЗГЛЯД ЗА ГОРИЗОНТ ПЛАНИРОВАНИЯ

«Металлоинвест» сейчас поставляет продукцию на все крупнейшие мировые рынки, а внутри страны ее потребителями являются практически все крупные металлургические компании.

Интерес потребителей к продукции компании подогревает и текущая рыночная ситуация: в условиях роста цен на энергоносители металлурги нуждаются в высококачественном сырье, использование которого позволяет сделать производство менее энергозатратным. Металлургами сегодня востребован концентрат повышенного качества, растет интерес к горячебрикетированному железу. Использование ГБЖ позволит металлургическим предприятиям частично заменить металлический лом, качество которого ухудшается, сырьем с малым содержанием примесей, обеспечив тем самым высокую эффективность производства. В условиях сокращения запасов лома использование ГБЖ становится также фактором сырьевой безопасности.

Уже сегодня существенная часть запланированного годового объема выпуска ГБЖ на ЦГБЖ-3 законтрагована стратегическими российскими партнерами «Металлоинвеста» — ММК, ТМК и группой ЧТПЗ. Долгосрочные контракты, подписанные в ноябре 2016 года с этими металлургическими предприятиями, стали первыми в истории компании подобного рода соглашениями о поставке ГБЖ российским потребителям. До недавнего времени компания до 90% производимого ГБЖ поставляла на экспорт. В соответствии с условиями контрактов с отечественными металлургами ценообразование будет осуществляться по формуле, опирающейся на рыночные индикативы стоимости металлургического сырья на мировом и российском рынках.

НА ПОЛНОМ САМООБЕСПЕЧЕНИИ

Главным конкурентным преимуществом «Металлоинвеста» является эффективное развитие в качестве верти-

В 2017 ГОДУ НА ЛЕБЕДИНСКОМ ГОКЕ ПРЕДСТОИТ ЗАВЕРШЕНИЕ ВАЖНЕЙШЕГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА «МЕТАЛЛОИНВЕСТА» — ЦГБЖ №3. ЭТО БУДЕТ ОДНА ИЗ МОЩНЕЙШИХ В МИРЕ УСТАНОВОК ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГБЖ

кально интегрированной горно-металлургической компании. Его бизнес-модель построена на наличии собственной высококачественной ресурсной базы, переработке основного объема добываемой железной руды в продукцию с высокой добавленной стоимостью и естественных конкурентных преимуществах — эти факторы позволяют сохранять одни из самых низких показателей себестоимости окатышей и ГБЖ в мире.

Главный аналитик Промсвязьбанка Игорь Нуждин считает, что «Металлоинвест» выбрал правильную стратегию, связанную с углублением передела своей основной продукции — железной руды: «С учетом тех объемов железной руды, которые добывает компания и поставляет в качестве конечного продукта (прежде всего концентрата и окатышей), развитие маржинального продукта в своей основной сфере — более логичный путь. Тем более что здесь компания вступает в конкурентную борьбу с другим сырьем для выплавки стали — ломом черных металлов, расширяя потенциальную базу клиентов за счет электрометаллургов, для которых лом — это основное сырье».

Дмитрий Баранов из УК «Финам Менеджмент» указывает на то, что «Металлоинвест» мало зависит от сторонних поставщиков, работает на разных рынках и готов предлагать потребителям разные виды качественной продукции по привлекательным ценам. Все это, уверен эксперт, позволит «Металлоинвесту» в перспективе ге-



нерировать неплохую выручку и будет способствовать дальнейшему увеличению его стоимости.

В самом «Металлоинвесте» в будущее смотрят с оптимизмом. «В 2017 году нам предстоит завершение ключевого инвестиционного проекта — ЦГБЖ №3 на ЛГОКе. Это будет одна из крупнейших в мире установок по производству ГБЖ мощностью 1,8 млн тонн в год, что позволит компании уже в следующем году укрепить свои лидирующие позиции на мировом рынке металлургического сырья», — говорит генеральный директор «Металлоинвеста» Андрей Варичев.

Топ-менеджер добавляет, что параллельно компания намерена реализовать и ряд других инвестиционных проектов, направленных на повышение качества и сортамента стальной продукции. И это наряду с правильно выстроенной бизнес-моделью и уникальной структурой активов позволит «Металлоинвесту» сохранить устойчивость, несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру и макроэкономические сложности. ■

ЗАПУСК ЦЕХА ОТДЕЛКИ ПРОКАТА НА ОЗМК ПОЗВОЛИЛ ПРЕДПРИЯТИЮ ЕЖЕГОДНО ПОЛУЧАТЬ 300 ТЫС. ТОНН ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ НОВОГО УРОВНЯ КАЧЕСТВА

ДРУЖЕСКИЙ ГОЛОС

МЕТАЛЛУРГИЯ — ЭТО ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ГОРДОСТЬ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА» СОСРЕДОТОЧЕНЫ В БЕЛГОРОДСКОЙ, КУРСКОЙ И ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТЯХ. ЭТО ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ РАБОЧИХ МЕСТ, НАЛОГИ В РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮДЖЕТЫ, ВОЗВЕДЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ПОДДЕРЖКА СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТОВ. ПОЭТОМУ ПОЗДРАВЛЕНИЯ МИНИСТРА, ГУБЕРНАТОРОВ И ПРЕЗИДЕНТА СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В АДРЕС «МЕТАЛЛОИНВЕСТА» В СВЯЗИ С ДЕСЯТИЛЕТНИМ ЮБИЛЕЕМ — ЕСТЕСТВЕННЫ И ОЖИДАЕМЫ, ЭТО И ПРОСТАЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКАЯ БЛАГОДАРНОСТЬ.

Денис Мантуров, министр промышленности и торговли РФ:



«Металлургия — одна из ключевых отраслей российской экономики и предмет для гордости нашей страны. Благодаря уникальной ресурсной базе России и эффективной стратегии предприятий, инвестировавших за последние 15 лет в строительство и обновление мощностей триллионы рублей, у нас создана передовая и высокотехнологичная горно-металлургическая отрасль. «Металлоинвест» — один из ключевых производителей железорудной и металлургической продукции высоких переделов в мире. Высококачественная сталь компании пользуется спросом как на российском, так и на международном рынке. Важно, что «Металлоинвест» не только обеспечивает потребности российской металлургии и промышленности, но и экспортирует высококачественную продукцию, а не сырье, что соответствует стратегии России по повышению степени переработки внутри страны. За десять лет, прошедших с момента объединения, «Металлоинвест» прошел большой путь модернизации и расширения производства и, несмотря на сложную конъюнктуру рынка, продолжает инвестировать в перспективные проекты, которые укрепят позиции России на мировом рынке. Поздравляю весь коллектив горняков и металлургов «Металлоинвеста» с юбилеем. Желаю компании не останавливаться на достигнутом и становиться все более эффективной и сильной».

Александр Шохин, президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП):



«В 2006 году «Металлоинвест» объединил несколько важнейших горнодобывающих и металлургических предприятий России, придав им новый импульс для развития. «Металлоинвест» на протяжении всех этих лет реализовал масштабную программу модернизации своих комбинатов, ввел в эксплуатацию современные производственные объекты, создал сотни новых рабочих мест и увеличил выпуск продукции. Сегодня «Ме-

таллоинвест» — одна из самых инновационных и успешных компаний горно-металлургической отрасли, которая вносит существенный вклад в развитие экономики России и обеспечивает рост благополучия ее регионов. Руководство компании «Металлоинвест» и ее основатель Алишер Бурханович Усманов с особым вниманием относятся к социальным вопросам. «Металлоинвест» сделал корпоративную социальную ответственность неотъемлемой частью своей стратегии и основой долгосрочной устойчивости бизнеса, что позволило компании стать одним из российских лидеров в сфере КСО. Такой подход соответствует передовым международным практикам и служит образцом для других российских компаний. Несомненное достоинство деятельности компании в регионах присутствия — активное вовлечение заинтересованных сторон в реализацию социальных проектов, развитие диалога и стратегического партнерства с ними. Руководство компании «Металлоинвест» и ее основатель Алишер Бурханович Усманов активно участвуют в деятельности РСПП по улучшению деловой среды, повышению статуса российского бизнеса в стране и мире, поддержанию баланса интересов общества, власти и бизнеса. От всей души желаю всему многогранному коллективу «Металлоинвеста» новых трудовых успехов, уверенности в завтрашнем дне и процветания!»

Евгений Савченко, губернатор Белгородской области:



«В этом году компания «Металлоинвест» отмечает свой десятилетний юбилей, и это событие по праву занимает особое место в календаре праздничных дат Белгородской области. На протяжении всего времени существования компания с честью выполняет взятые на себя обязательства по социальному партнерству. Активное участие в укреплении экономического потенциала нашего региона, развитии культуры и спорта, образования и здравоохранения, неустанная забота о сотрудниках и масштабная инвестиционная деятельность «Металлоинвеста» год от года способствуют позитивным переменам в области. Индустриальный облик Белгородчины стал совершеннее, а жизнь людей — качественнее. Отрадно отметить лидерство двух ведущих предприятий Белгородской области — Лебединского горно-обогатительного и Оскольского электрометаллургического комбинатов — на региональном этапе конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». Профессионализм сотрудников и взвешенный подход руководства к каждому вопросу, смелые идеи и проекты, осуществляемые под эгидой «Металлоинвеста», свидетельствуют о зрелости компании и эффективном использовании ресурсов. Это достойный пример абсолютного соответствия собственному девизу, взятому за основу деятельности, тот самый случай, когда ресурсы действительно создают безграничные возможности. В этот праздничный день хочу пожелать сотрудникам компании неустанного движения к новым горизонтам лидерства. Особые слова благодарности и уважения за постоянное внимание к реализации жизненно важных для Белгородчины проектов, затрагивающих самые разные сферы развития региона, я адресую руководству компании «Металлоинвест» и лично её основателю Алишеру Бурхановичу Усманову. От всей души благодарю за многолетнее плодотворное сотрудничество, желаю здоровья, мира, добра и благополучия!»

Александр Михайлов, губернатор Курской области:



«Михайловский ГОК и Курская область неразрывно связаны уже шесть десятилетий. Комбинат — один из крупнейших налогоплательщиков и работодателей региона, от успешного развития которого во многом зависит будущее его жителей. Сегодняшние достижения комбината, такие как недавний ввод в строй крупнейшего за последнее десятилетие инвестиционного объекта — комплекса обжиговой машины, свидетельствуют об устойчивости и широких перспективах Михайловского ГОКа и компании «Металлоинвест» в целом. Являясь социально ответственной компанией, «Металлоинвест» принимает активное участие в развитии Курской области. Вместе мы реализуем масштабные программы, направленные на повышение качества жизни курян. В области успешно работают целевые социальные программы компании, построены и модернизируются важные социальные объекты — школы, детские сады, объекты здравоохранения и спорта. «Металлоинвест» поддерживает наш баскетбольный клуб «Динамо», женская команда которого успешно выступает на российских и международных соревнованиях. Я благодарен основателю компании «Металлоинвест» Алишеру Усманову и ее генеральному директору Андрею Варичеву за многолетнее эффективное сотрудничество. Социально-экономическая политика «Металлоинвеста» — это пример того, как максимально результативно бизнес может содействовать развитию региона. Желаю успехов в реализации стратегических задач по дальнейшему укреплению позиций на отечественном и мировом металлургическом рынке. Искренне поздравляю компанию «Металлоинвест» с десятилетием!»

Юрий Берг, губернатор Оренбургской области:



«Дорогие друзья! От всей души поздравляю руководителей и работников компании «Металлоинвест» с десятилетием со времени основания! Для нас, оренбуржцев, это не просто крупнейшая в стране и ближнем зарубежье железорудная компания и один из ведущих производителей высококачественной стали. Для Оренбуржья «Металлоинвест» — это прежде всего комбинат «Уральская Сталь» — предприятие, которое входит в число флагманов региональной экономики, которое последовательно модернизируется и развивает производство.

«Металлоинвест» — это высший уровень социальной ответственности и множество хороших дел, сделанных для промышленного Восточного Оренбуржья. Достаточно назвать современный Ледовый дворец, построенный в Новотроицке, обновленный и отлично оборудованный Драматический театр им. А. С. Пушкина в Орске, отремонтированные школы, детские сады и клиники. И конечно же, «Металлоинвест» — это прежде всего основатель компании — Алишер Бурханович Усманов. Огромное спасибо Алишеру Бурхановичу за яркие мероприятия и прекрасные проекты, осуществленные в Оренбуржье.

Я желаю компании «Металлоинвест» дальнейшего развития и процветания, а людям, работающим на предприятиях, объединенных этим громким названием, — здоровья, счастья и благополучия! С десятилетием сотрудничества, друзья!»

МЕТАЛЛИЧЕСКИЙ ПРИВКУС

ДЕСЯТЬ ЛЕТ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА» — ЭТО НОВЫЕ ПРОЕКТЫ, ВВЕДЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ, НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОДУКТЫ, МИЛЛИОНЫ ТОНН РУДЫ И СТАЛИ, ПЛАНЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ. АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА

2006 ГОД. Принято решение объединить Михайловский ГОК, «Уральскую Сталь», Лебединский ГОК и Оскольский электрометаллургический комбинат (ОЭМК) в одну холдинговую компанию. По итогам года были созданы предпосылки для внедрения новых технологий производства. Объем выпуска продукции предприятий в совокупности вырос. Рост производства концентрата составил 6,7%, окатышей — 6,4%, горячебрикетированного железа — 6,8%, аглоруды — 79,7%, руды доменной — 50%.

2007 ГОД. Новые подразделения «Металлоинвеста» успешно развивают свои мощности. В октябре того же года Лебединский ГОК завершил строительство второго цеха горячебрикетированного железа.

2008 ГОД. На «Уральской Стали» реконструированы прокатный стан-2800 и электросталеплавильные печи суммарной мощностью 2 млн тонн стали в год.

2009 ГОД. В доменном цехе «Уральской Стали» завершен капитальный ремонт двух агрегатов — разливочной машины №4 и второй доменной печи. На ОЭМК запущен в эксплуатацию двухпозиционный агрегат комплексной обработки стали №3 производительностью 1,03 млн тонн в год.

2010 ГОД. «Металлоинвест» подтвердил величину запасов железной руды на уровне 14,9 млрд тонн по классификации JORC (IMC Montan). Предприятие первым среди российских компаний черной металлургии прошло регистрацию по стандартам REACH. Введен в эксплуатацию цех отделки проката на ОЭМК.

2011 ГОД. Консолидированная выручка «Металлоинвеста» составила \$9,9 млрд, на 38,7% превысив уровень 2010 года. Компания привлекла предэкспортный кредит в объеме \$3,1 млрд с погашением в 2016 году и впервые выпустила еврооблигации — на \$750 млн. «Металлоинвест» заключил новые долгосрочные контракты с Новолипецким и Магнитогорским меткомбинатами.

2012 ГОД. Чистая прибыль «Металлоинвеста» достигла \$1,7 млрд, что на 20,4% больше показателя 2011 года. Проведена модернизация оборудования ЦГБЖ-2, по результатам которой выросла производительность цеха. «Металлоинвест» осуществил продажу единиц сокращения выбросов парниковых газов, полученных в рамках реализации положений Киотского протокола к Рамочной конвенции ООН об изменении климата. «Металлоинвест» подписал контракт с консорциумом компаний Siemens Metals Technologies (Австрия) и Midrex Technologies, Inc. (США) на строительство третьего цеха горячебрикетированного железа (ЦГБЖ-3) на Лебединском горно-обогатительном комбинате в городе Губкин (Белгородская обл.).



ФОТО: СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

2008 ГОД. НА «УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ» РЕКОНСТРУИРОВАНЫ ПРОКАТНЫЙ СТАН-2800 И ЭЛЕКТРОСТАЛЕПЛАВИЛЬНЫЕ ПЕЧИ СУММАРНОЙ МОЩНОСТЬЮ 2 МЛН ТОНН СТАЛИ В ГОД



ФОТО: СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

2015 ГОД. НА МИХАЙЛОВСКОМ ГОКЕ ЗАПУЩЕН КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ КОМПЛЕКС ОБЖИГОВОЙ МАШИНЫ

2013 ГОД. На «Уральской Стали» завершена модернизация агломашины №4. Годовая производительность машины увеличена на 10%. На ОЭМК введена в эксплуатацию современная установка очистки сточных вод, которая позволила существенно повысить качество очистки, а также примерно вдвое уменьшить объемы забора речной воды и сократить сбросы сточной воды в реку Оскол. На 3-й и 4-й электропечах электросталеплавильного цеха ОЭМК введена в промышленную эксплуатацию новая газоочистка. Внедрение системы очистки отходящих газов позволило снизить выбросы пыли в окружающую среду более чем в полтора раза и запыленность на рабочих местах — в два раза.

2014 ГОД. «Металлоинвест» приступил к активной фазе выполнения работ ЦГБЖ-3 на Лебединском ГОКе производственной мощностью 1,8 млн тонн в год. На «Уральской Стали» запущен один из крупнейших объектов инвестиционной программы компании — комплекс коксовой батареи №6. Ввод нового объекта позволил полностью удовлетворить потребности доменного цеха в условиях увеличения мощностей по производству чугуна и отказать от закупок кокса у сторонних производителей.

2015 ГОД. «Металлоинвест» запустил крупнейший в России комплекс обжиговой машины на Михайловском ГОКе. Реализация проекта позволила увеличить общие мощности «Металлоинвеста» по производству окатышей на 5 млн тонн, до 27,6 млн тонн в год. В доменном цехе «Уральской Стали» введена в эксплуатацию разливочная машина №5. На Михайловском ГОКе запущен комплекс обжиговой машины №3.

В строящемся ЦГБЖ-3 начался монтаж шахтной печи — основного оборудования, в котором происходит процесс производства горячепрокатанного железа. «Металлоинвест» подписал соглашение с клубом международных банков об открытии кредитной линии на общую сумму до €267 млн для финансирования закупки иностранного оборудования для ЦГБЖ-3.

2016 ГОД. На «Уральской Стали» доменная печь №4 проектной мощностью 1,5 млн тонн чугуна в год вышла на плановые производственные показатели после капитального ремонта.

ОЭМК запустил модернизированный второй модуль газоочистки в электросталеплавильном цехе, завершив масштабный инвестпроект по внедрению новой системы очистки отходящих газов сталеплавильных печей.

100% акций «Металлоинвеста» консолидировано на балансе ООО «ЮэСэм Металлоинвест» — завершился начатый в 2014 году процесс перевода акций компании в российскую юрисдикцию.

«Металлоинвест» впервые заключил долгосрочные контракты на поставку ГБЖ с российскими металлургическими компаниями — Магнитогорским металлургическим комбинатом, Трубно-металлургической компанией и группой ЧТПЗ.

Компания осуществила погашение еврооблигаций на \$750 млн, а также досрочные выплаты по кредитам в размере \$600 млн, что в совокупности позволило практически до нуля снизить объем долга к погашению в 2016–2017 годах. ■

В СВОЕМ КРУГУ

ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ПОСТРОИЛ НОВЫЕ МОЩНОСТИ, РЕАЛИЗОВАЛ МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА, РАСШИРИЛ ЛИНЕЙКУ ПРОДУКЦИИ И ВЫСТРОИЛ ЭФФЕКТИВНУЮ СИСТЕМУ ПРОДАЖ.

Андрей Угаров, первый заместитель генерального директора — директор по производству «Металлоинвеста»:



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«За десять лет на всех предприятиях «Металлоинвеста» налажена эффективная система управления производством. Мы реализовали ряд важнейших инвестиционных проектов, призванных укрепить производственный потенциал горно-рудного и металлургического сегментов компании. Модернизация производства, одна из самых масштабных в отрасли, и внедрение современных технологий позволяют «Металлоинвесту» удерживать лидерство на российском и международном рынке по многим видам продукции.

Сегодня эффективность производства «Металлоинвеста» сопоставима с лучшими показателями отрасли. Только за последние пять лет компания инвестировала в модернизацию производства и строительство новых промышленных объектов около \$2,5 млрд, что позволило не только нарастить объемы выпускаемой продукции, но и обеспечить стабильное соответствие строгим международным стандартам качества.

Предметом нашей особой гордости является высокое качество сортового проката ОЭМК и листового проката «Уральской Стали». Благодаря повышению эффективности разработки карьеров компания достигла устойчивого показателя производства железной руды около 40 млн тонн в год.

Запуск в 2015 году обжиговой машины №3 на Михайловском ГОКе производительною 5 млн тонн окатышей упрочил позиции «Металлоинвеста» на рынке качественного железорудного сырья. Уже традиционное лидерство «Металлоинвеста» на мировом рынке товарного ГБЖ еще больше укрепится после завершения строительства ЦГБЖ-3 на Лебединском ГОКе в 2017 году».

Назим Эфендиев, первый заместитель генерального директора — коммерческий директор «Металлоинвеста»:



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«В результате объединения железорудных и металлургических активов, проведенной глубокой модернизации производственных мощностей компания «Металлоинвест» за десять лет смогла предложить рынку широкую линейку высококачественной продукции.

Компания является мировым лидером в производстве товарного ГБЖ. Только за последние шесть лет мы увеличили продажи этой металлургической продукции более чем на 14%. За тот же период продажи чугуна выросли в два раза.

На региональном рынке «Металлоинвест» занимает лидирующие позиции по производству и продажам высококачественного стального проката и окатышей. Благодаря клиентоориентированному подходу и высокому качеству продукции мы смогли построить взаимовыгодные и долгосрочные отношения с нашими партнерами на российском и международном рынке, что в конечном итоге позволяет «Металлоинвесту» поддерживать высокую конкурентоспособность».

Олег Михайлов, управляющий директор лебединского гока:



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«Сегодня на Лебединском ГОКе реализуется крупнейший инвестиционный проект «Металлоинвеста» — строительство третьего цеха по производству горячепрокатанного железа. Его производительность рассчитана на выпуск 1,8 млн тонн брикетов в год. Ввод в эксплуатацию нового объекта позволит «Металлоинвесту» укрепить лидирующие позиции на мировом рынке железорудного сырья с высокой добавленной стоимостью. Это вклад комбината в общую цель «Металлоинвеста» по усилению рыночных позиций компании, обеспечению долгосрочной финансовой стабильности и увеличению акционерной стоимости. ГБЖ, производимое ЛГОКом, сегодня востребовано крупнейшими металлургическими компаниями в России и Европе. В этом году комбинат предложил рынку новую продукцию, позволяющую повысить эффективность металлургического производства и качество продукции. К существующему сортаменту добавились дообогащенный железорудный концентрат с повышенным содержанием железа (более 69,5%) и низким содержанием кремния, а также высококачественные железорудные окатыши и высокоосновные железорудные окатыши. «Металлоинвест» реализовал на комбинате масштабную инвестиционную программу, важной составляющей которой стали мероприятия по повышению производительности горнотранспортного комплекса. За это время парк горных машин и оборудования значительно обновился и пополнился высокопроизводительной техникой. С помощью современных IT-технологий в режиме реального времени происходит оптимизация грузопотоков в карьере Лебединского ГОКа».

Сергей Кретов, управляющий директор михайловского гока:



ОЛЕГ АРХИПОВ

«Десять лет мы являемся частью одной из крупнейших горно-металлургических компаний страны. «Металлоинвест», в соответствии с долгосрочной стратегией развития, делает ставку на расширение производства продукции высоких переделов. Именно это позволяет Михайловскому ГОКу максимально эффективно использовать природные богатства Курской области.

Мы настроены на долгую устойчивую работу по разработке Михайловского месторождения. Сегодня доля МГОКа в общем «железородном котле» России составляет около 18%. С запуском в 2015 году обжиговой машины №3 третья часть всех производимых в стране окатышей приходится на наш комбинат.

Устойчивость МГОКу сегодня обеспечивает интеграция с другими предприятиями «Металлоинвеста». Компания консолидирует научно-технический и производственный потенциал входящих в нее предприятий, организована горизонтальная кооперация комбинатов. Например, с декабря прошлого года мы расширили ассортимент отгружаемого на «Уральскую Сталь» сырья за счет офлюсованных окатышей. Уральские металлурги сделали нам заказ в связи с модернизацией доменного производства, и таким образом внутри компании удовлетворены интересы двух предприятий: «Уральская Сталь» получила сырье требуемых кондиций, а МГОК — новый канал сбыта готовой продукции.

Важным преимуществом работы в рамках единой компании является необходимый уровень инвестиций, который «Металлоинвест», как одна из крупнейших горно-металлургических компаний России и СНГ, обеспечивает каждому из своих предприятий. На Михайловском ГОКе компания активно реализует инвестиционные программы, направленные на внедрение новых технологий, а также обновление оборудования. За прошедшие десять лет мы провели практически полную перестройку производства, дали новую жизнь каждому переделу. Первоначальные мощности предприятия по выпуску продукции увеличены,

ее себестоимость заметно снижена. Для Михайловского ГОКа это жизненно важно — достигнутого в результате преобразований запаса прочности хватило, чтобы в нынешний кризис комбинат не попал в убыточную зону».

Николай Шляхов, управляющий директор оэмк:



ОЛЕГ АРХИПОВ

«Десять лет работы комбината в составе «Металлоинвеста» — это история настоящих, «небумажных» побед. Наш успех сегодня — это итог огромного сложного пути, пройденного предприятием, и ОЭМК теперь принимает участие в реализации общего стратегического плана развития компании. ОЭМК действует в кооперации с другими предприятиями «Металлоинвеста». Наиболее тесно наши металлурги работают с Лебединским ГОКом и «Урал-МетКомом», которые поставляют предприятию основное сырье для производства стали — железорудный концентрат и металлолом. Этот устойчивый производственно-сырьевой альянс в рамках одной компании решает ряд комплексных задач и повышает эффективность нашей работы. В рамках компании востребованы ресурсы аккредитованных лабораторий ОЭМК. Они расширяют возможности коллег в определении химического состава и механических свойств металлопродукции, проведении металлографических и других необходимых исследований. Взаимодействуя с Михайловским ГОКом, мы провели испытания его новой продукции — офлюсованных окисленных окатышей. Все прошло отлично — эти окатыши подходят для металлизации, что также может стать новым направлением для постоянного сотрудничества между комбинатами».

Евгений Маслов, управляющий директор «Уральской Стали»:



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«История «Уральской Стали» с 2006 года тесно переплетена с историей других комбинатов «Металлоинвеста». За десять лет у нас сложились крепкие производственные отношения. В первую очередь это поставки железорудного сырья. Сегодня наш агломерационный цех производит агломерат из железной руды и концентратов с Михайловского и Лебединского горно-обогатительных комбинатов. Доменный цех выплавляет переделный и литейный чугун, а сырьем для производства являются агломерат собственного производства и окатыши ГОКов компании «Металлоинвест». Предприятие «УралМетКом» поставляет нашему сталеплавильному производству металлолом. В итоге «Уральская Сталь» выпускает свыше 2 тыс. марок стали. Активно развивается фасонно-литейное производство, на котором осваивается выпуск сменного оборудования для наших ГОКов. Каждый этап производственной цепочки за десять лет был максимально проработан, но всегда есть место для развития и улучшения производственных показателей. Наша задача, как предприятия «Металлоинвеста», заключается в том, чтобы поддерживать позиции компании на российском и международном рынке путем повышения конкурентоспособности продукции комбината, а также развития производственных мощностей. В октябре 2014 года мы ввели в промышленную эксплуатацию коксовую батарею №6. Ее мощность — порядка 700 тыс. тонн кокса в год, что в полной мере обеспечивает потребности комбината. В 2015 году «Уральская Сталь» увеличила производство проката на стане-2800 на 36 тыс. тонн за счет увеличения доли высококачественного штрипса из слябов толщиной до 270 мм. В ноябре того же года в доменном цехе комбината была запущена разливочная машина №5, в результате объем производства товарного чугуна увеличился почти на 0,5 млн тонн в год. А в январе 2016 года была задута после реконструкции доменная печь №4. «Металлоинвест» — социально ответственная компания, и «Уральская Сталь» наряду с другими ее предприятиями активно участвует во всех программах социального партнерства в регионах присутствия».

БРИКЕТНЫЙ ПОДРЯД

СТАВКА КОМПАНИИ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» НА НАРАЩИВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА (ГБЖ) ПОЛНОСТЬЮ СООТВЕТСТВУЕТ МИРОВОЙ ТЕНДЕНЦИИ К РОСТУ ВЫПУСКА ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ СТАЛЕЙ. ИГОРЬ РЯБОВ

МЕТАЛЛИЗАЦИЯ — 93%

Сегодня ГБЖ — это новая металлургическая мода, хотя еще 20 лет назад оно считалось нестандартным сырьем. Потребление его растет, поскольку многие компании стремятся увеличивать производство высококачественной стали, а требования к предприятиям минимизировать вред для окружающей среды становятся все более жесткими.

ГБЖ — металлургическое сырье, произведенное методом прямого восстановления железа из окисленных окатышей, полученных из предварительно окомкованного железорудного концентрата и затем спрессованных в брикеты под большим давлением. ГБЖ имеет более чем 93-процентный уровень металлизации. Брикеты, в отличие от традиционно применяемого лома, не содержат примеси пластмасс и цветных металлов, удобны в эксплуатации, экономичны.

Компания Midrex, производитель оборудования для выпуска ГБЖ, прогнозирует увеличение потребления ГБЖ/ПВЖ, поскольку производители стали в Европе будут вынуждены соответствовать строгим нормам Европейского союза, направленным на снижение выбросов CO₂, вступающим в силу в 2021 году. В интервью агентству Platts менеджер Midrex Роберт Хантер говорил: «Каждые 10% ГБЖ/ПВЖ в шихте уменьшают расход топлива на 8%».

Генеральный директор «Металлоинвеста» Андрей Варичев позиционирует продукт как «эффективную добавку к металлолому для производства высококачественных марок стали». Стоит отметить, что ГБЖ используется не только в электроплавильных дуговых печах, но и в конвертерных и доменных. Лебединский горно-обогатительный комбинат (ЛГОК), входящий в «Металлоинвест», начал производство ГБЖ в 2001 году, запустив первый цех по его производству с применением технологии HYL III. В 2007 году ЛГОК завершил строительство второй очереди цеха (ЦГБЖ-2) с использованием технологии MIDREX.

В 2015 году компания произвела 5,4 млн тонн ГБЖ/ПВЖ, большая часть товарного объема была отгружена в адрес потребителей из Европы. «Металлоинвест» формирует и спрос на этот продукт и развивает партнерство с потребителями из России. В ноябре 2016 года с крупнейшими российскими металлургическими компаниями были подписаны долгосрочные контракты на поставку почти 600 тыс. тонн ГБЖ.

«Металлоинвест» завершает строительство третьего цеха по производству горячебрикетированного железа на Лебединском ГОКе (ЦГБЖ-3). Установка ГБЖ-3 автономна, потребляет 75 тыс. «кубов» природного газа в час, а потребляемая электроэнергия — 32 мегаватта в час. Инвестиции составят около \$650 млн. Новая установка позволит укрепить пози-

СКЛАД БРИКЕТОВ ГБЖ НА ЛЕБЕДИНСКОМ ГОКЕ



ции «Металлоинвеста» на мировом рынке товарного ГБЖ и увеличить выпуск продукции на 1,8 млн тонн в год. ЦГБЖ-3 планируется ввести в эксплуатацию в 2017 году. Сделав ставку на ГБЖ, «Металлоинвест» реализовал выигрышную стратегию удовлетворения спроса электроплавильных предприятий на сырье при дефиците лома.

ЭФФЕКТ ПОВЫШЕННОГО КАЧЕСТВА

Одна из стратегических целей «Металлоинвеста» — увеличение маржинальности продаж. Благодаря вертикальной интеграции сталеплавильные комплексы предприятий, входящих в «Металлоинвест», входят в число крупнейших заказчиков продукции ГОКов, так как большая часть железорудного сырья перерабатывается в продукты более высоких переделов. Металлургические комбинаты «Металлоинвеста» не только заказчики, но и масштабные лаборатории металлизированных продуктов. Эта синергия очень важна, так как речь идет об очень конкурентной среде, в которой качество играет очень важную роль.

Вертикальная интеграция решает ряд комплексных задач и повышает эффективность работы. Сталелитейщики помогают горнякам в реализации их продукции на рынке, участвуя в техническом сопровождении продаж ГБЖ.

ОЭМК испытал новую продукцию Михайловского ГОКа — офлюсованные окисленные окатыши. ОЭМК — первое в России металлургическое производство полного цикла, где применяется технология прямого восстановления железа и исключен из цикла аглококсоменный этап. Основной стратегиче-

ский вектор ОЭМК — экспансия на рынки SBQ-проката (SBQ — прутки повышенного качества). Для этого в электросталеплавильном цехе на ОЭМК были введены в эксплуатацию третий вакууматор и третья установка печь-ковш.

Еще один плюс вертикальной интеграции — вовлечение работающих на предприятиях компании специалистов в решение технологических и рационализаторских задач, которые касаются всей цепочки производства. В 2016 году в «Металлоинвесте» прошла традиционная научно-техническая конференция (НТК) для работников металлургического сектора. Участники НТК — молодые активные работники, которые могут заявить о себе на уровне компании и получить опыт сотрудничества с представителями другого комбината.

Работники Лебединского ГОКа предложили модернизировать систему управления загрузкой мельниц обогатительной фабрики. Это способствовало более равномерному помолу руды. Это снизило энергозатраты за счет экономии на необходимой прежде дополнительной переработке. «Металлоинвест» перед своими предприятиями ставит задачи эффективного использования ресурсов. Ключевая задача в этом направлении — уменьшить затраты без потери качества. В компании действуют целевые инвестиционные программы, призванные повысить эффективность производства и снизить операционные издержки. Например, программа развития горнотранспортного комплекса и планы модернизации транспортной схемы карьеров, включающие внедрение циклично-поточной технологии транспортировки руды. ■

ским транспортом. Процесс прямого восстановления железа, применяемый при производстве ГБЖ, самый экологичный из всех существующих сегодня способов получения железа из руды.

Мировое производство ГБЖ/ПВЖ характеризуется высокой концентрацией. По данным WSA, в 2015 году произведено 70,0 млн тонн ГБЖ/ПВЖ (основная часть произведенного металлизированного сырья экзистивно потребляется интегрированными металлургическими предприятиями), из которых две трети приходится на пять крупнейших стран-производителей (Индия — 25%, Иран — 20%, Мексика — 8%, Саудовская Аравия — 7%, Россия — 7%). «Металлоинвест» — ведущий мировой экспортер ГБЖ: компания занимает около 40% мирового рынка товарного ГБЖ.

ДМИТРИЙ СМЕРНОВ

ЗНАК КАЧЕСТВА

ДОЛГОСРОЧНОЕ ПАРТНЕРСТВО С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ПРОИЗВОДИМОЙ «МЕТАЛЛОИНВЕСТОМ» ПРОДУКЦИИ — ЭТО НЕ ТОЛЬКО КАПИТАЛ, ПОРОЙ В БУКВАЛЬНОМ СМЫСЛЕ, ИБО ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТЫ ПОЗВОЛЯЮТ ПЛАНИРОВАТЬ И ВЕРСТАТЬ ЭФФЕКТИВНЫЙ БЮДЖЕТ, НО ЭТО И ЗНАК КАЧЕСТВА САМОЙ КОМПАНИИ.

Павел Шияев, гендиректор ММК:



«ММК и „Металлоинвест“ связывают долгосрочные и взаимовыгодные отношения. Уже многие годы мы получаем от предприятий этой компании высококачественное железорудное сырье — концентрат, окатыши и ГБЖ. Эта продукция соответствует требованиям ММК, способствует повышению эффективности нашего производства и укреплению сырьевой безопасности. За эти десять лет „Металлоинвест“ показал себя надежным партнером, ему в полной мере присущи такие важные на нашем рынке качества, как клиентоориентированность, ответственная ценовая политика, оперативность выполнения заказов, лояльное отношение к запросам потребителей. Хочу также отметить высокий уровень репутации компании-юбиляра на российском рынке: „Металлоинвест“ прочно ассоциируется с успехами в горнодобывающем бизнесе, грамотным менеджментом и эффективной модернизацией металлургического производства. Поздравляю весь дружный коллектив „Металлоинвеста“ со знаменательной датой. Уверен, что к его следующему юбилею мы еще более укрепим наше сотрудничество».

Александр Ширяев, гендиректор ТМК:



«Компания „Металлоинвест“ — важной и надежный партнер ТМК. Многие годы компания является нашим ведущим поставщиком железорудного сырья, трубной заготовки и стального листа. Высокое качество продукции и безупречное соблюдение обязательств по поставкам являются визитной карточкой „Металлоинвеста“. В сочетании с гибкостью, оперативностью и открытостью компании к заказчикам эти качества делают сотрудничество с „Металлоинвестом“ комфортным и взаимовыгодным. Недавно мы начали закупать у „Металлоинвеста“ новый премиальный продукт — горячебрикетированное железо (ГБЖ), что позволило нам диверсифицировать источники сырья и сократить риски в условиях ценовой волатильности на рынке лома. Поздравляем горняков и металлургов компании „Металлоинвест“ с юбилеем!»

Александр Грубман, гендиректор группы ЧТПЗ:



«За десять лет „Металлоинвест“ вошел в число лучших компаний отрасли, обладающих современно-технологической базой и высококвалифицированными кадрами. Благодаря эффективному менеджменту и высокому качеству марок стали, соответствующих мировым стандартам, ваша компания уверенно развивается и строит обоснованные долгосрочные планы для расширения сотрудничества. На сегодняшний день „Металлоинвест“ — один из ключевых партнеров нашей компании в области поставок листового проката и стальной заготовки для производства сварных и бесшовных труб для нужд топливно-энергетического комплекса. На протяжении многих лет мы не только успешно взаимодействуем в сфере технического сотрудничества, направленного на удовлетворение текущих и перспективных требований наших конечных потреби-

ИДЕАЛЬНЫЙ СОСТАВ

Горячебрикетированное железо (ГБЖ) — важный компонент при производстве высококачественных марок стали, способствующий снижению себестоимости продукции металлургического производства.

ГБЖ — металлизированное сырье и эффективная добавка к металлолому для производства высококачественных марок стали. ГБЖ содержит более 90% железа, обладает постоянным химическим составом, имеет степень металлизации более 93%, в связи с чем является идеальным сырьем для производства стали как в электродуговых печах, так и в конвертерах. Высокая насыпная плотность и стабильный химический состав ГБЖ позволяют сократить цикл плавки за счет уменьшения числа завалок и исключить брак по химическому составу. Брикеты хорошо подходят для перевозки железнодорожным и мор-

ПРИТЯЖЕНИЕ СТАЛИ

СИТУАЦИЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СТАЛИ ВЫНУЖДАЕТ ЛИДЕРОВ РОССИЙСКОЙ МЕТАЛЛУРГИИ СОВЕРШИТЬ НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СКАЧОК, СДЕЛАТЬ СТАВКУ НА ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЕ СТАЛИ, ПЕРЕЙТИ НА БОЛЕЕ ВЫСОКИЕ ПЕРЕДЕЛЫ. МЕТАЛЛУРГИ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ФОРМИРОВАНИИ СПРОСА НА БОЛЕЕ СЛОЖНЫЕ ВИДЫ ПРОДУКЦИИ, КОТОРЫЙ ЗАЩИТИТ ИХ ОТ ВОЛАТИЛЬНОСТИ ЦЕН. ИГОРЬ РЯБОВ

лей, но и расширяем спектр наших взаимных интересов. В текущем году мы начали закупки горячебрикетированного железа. Использование этого уникального для российского рынка металлургического сырья, которое призвано повысить качество выплавляемой стали и улучшить механические свойства продукции, полностью отвечает высоким стандартам белой металлургии. От имени группы ЧТПЗ сердечно поздравляю коллектив компании «Металлоинвест» с юбилеем! Желаю вам новых успехов, процветания вам и вашим семьям! А нашим компаниям — долгих лет плодотворного сотрудничества!»

Андрей Кузьмин, гендиректор актюбинского рельсобалочного завода (АРБЗ):



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«АРБЗ — молодое предприятие, располагающее передовыми технологиями выпуска рельсов для высокоскоростных железнодорожных магистралей. Мы серьезно относимся к выбору поставщиков и в 2016 году заключили с «Металлоинвестом» долгосрочные контракты на закупку рельсовой и фасонной заготовки. «Металлоинвест» обладает уникальной ресурсной базой и современными технологиями, которые позволяют ему поставлять высококачественную стальную продукцию, полностью соответствующую нашим требованиям. Важно отметить, что наше партнерство с «Металлоинвестом» носит взаимовыгодный характер. АРБЗ является поставщиком продукции для предприятий компании. Желаем «Металлоинвесту» в следующем десятилетии продолжать успешное развитие и оставаться нашим надежным партнером и поставщиком!»

Ив Коберле, вице-президент компании ARCELORMITTAL:



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«Сотрудничество с «Металлоинвестом» для нас очень важно, так как позволяет нам обеспечивать сырьем — высококачественной железной рудой — предприятия, производящие нашу продукцию для клиентов Восточной Европы. Мы всегда особенно ценили «Металлоинвест» за надежность и инновационные решения. В будущем мы надеемся на продолжение сотрудничества, которое позволит нам постоянно улучшать качество нашей продукции и отвечать на вызовы рынка».



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Маурицио Кальчине, вице-президент ASSIAIERIA ARVEDI S.P.A.:

««Металлоинвест» в течение уже многих лет является нашим партнером с высококлассной продукцией и сервисом».



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Севкиназ Алемдар, руководитель отдела закупок компании ERDEMIR:

«Для нас партнерство с «Металлоинвестом» — это отношения, построенные на взаимном уважении и доверии».



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Ян Джасперс, глава подразделения закупок железной руды TATA STEEL GROUP:

«От лица компании поздравляю «Металлоинвест» с десятилетним юбилеем и хочу сказать — вместе мы меняем мир!»

КЛАСС ПРОЧНОСТИ «Металлоинвест» производит более 2 тыс. сортов стали, некоторые из них являются уникальными для России. Речь идет не только о традиционном плоском стальном прокате различной сложности (мостосталь, судосталь, штрипс, трубная заготовка), но и о сталях, применяемых в производстве ветровых электростанций, рессор, якорных цепей и другой узкоспециализированной, но востребованной продукции.

В 2014–2015 годах «Уральская Сталь» наладила производственную связь электросталеплавильного и листопрокатного цехов для толстолистового проката из атмосферно-коррозионностойкой стали марки 14ХГНДЦ, которая используется для строительства железнодорожных мостов, эксплуатируемых в неокрашенном состоянии. Опытно-промышленная партия проката толщиной от 10 мм до 40 мм на отлично выдержала все испытания — прокат получился с классом прочности выше, чем требовали технические условия места эксплуатации. Эта марка теперь включена в регистр ГОСТА по конструкционной легированной мостостали.

Другой проект, 2015–2016 годов, касается производства листового проката под сварку труб и фитингов большого диаметра, для эксплуатации в условиях низких температур. Сталь была получена при доводке на термическом участке ЛПЦ-1.

Автомобилестроение — отрасль, в которой наблюдается тенденция к замене материалов, легированных дорогими элементами, на более дешевые с сохранением комплекса заложенных свойств. Оскольский электрометаллургический комбинат (ОЭМК) «Металлоинвеста» освоил производство высококачественных марок стали для обеспечения заказов крупнейших европейских фирм, таких как Forges de Courcelles, Peugeot Citroen, Skoda, MAHLE.

Особенностями данных марок являются узкий диапазон содержания химических элементов, высокое содержание серы для лучшей обработки, твердость проката в состоянии поставки в нормируемом интервале, мелкозернистость, микрочистота по неметаллическим включениям. В настоящее время проводятся поставки опытных партий дисперсионно твердеющей стали ПАО КАМАЗ для изготовления коленчатых валов и шатунов.

ПОД ПЕРЕСТУК КОЛЕС

В последние годы в мировом автомобилестроении при изготовлении деталей наблюдается тенденция к замене сталей, легированных дорогими элементами, такими как молибден, никель и т. д., на более дешевые с сохранением необходимых свойств. Новые разработки, а именно дисперсионно твердеющие стали, позволяют получить необходимый комплекс свойств в результатековки и контролируемого охлаждения при изготовлении деталей, без применения термообработки, например закалки с отпуском.

СТОЙКИЕ ТРУБЫ Одним из самых перспективных проектов «Уральской Стали» стало освоение производства коррозионностойкого проката стали марок 09ГФФ и 13ХФА. Отличительной особенностью такого металлопроката является его стойкость



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ВЫПУСКАЕТ ПОРЯДКА 7% ВСЕГО ОБЪЕМА ПРОИЗВОДИМЫХ В РОССИИ СТАЛЕЙ

Все эти нововведения отвечают запросу на развитие в машиностроительной сфере. Еще одно перспективное направление — сталь для ветроэлектростанций. Этот сектор зеленой энергетики активно развивается в Северной Европе (мировой рост в 2015 году — 60 ГВт, суммарные инвестиции — \$329 млрд) и перспективен для развития на удаленных и благоприятных для использования энергии ветра территориях России. ОЭМК поставляет компании Norway Rautaruukki Profiler непрерывнолитую заготовку, которая используется для производства узлов опор ветряных электростанций высокой мощности, и готов производить этот сорт стали для России.

РЕСУРСЫ РОСТА Время поиска ресурсов для экономии на компонентах производства закончилось, резервов существенного снижения себестоимости практически не осталось — все возможные способы оптимизации были испытаны в предыдущую эпоху конкуренции цен с Китаем. Как говорил Лайнус, герой Мэтта Деймона в «13 друзей Оушена», «мы обтрясли все деревья, загля-

к сероводородному растрескиванию. Изготовленные из данного металлопроката трубы предназначены для транспортировки неочищенной нефти с агрессивной сероводородной составляющей. При этом трубы изготавливаются без внутреннего покрытия, что значительно снижает их стоимость и делает более привлекательным продуктом на рынке.

МОСТ ПОД ПЛЕНКОЙ Также перспективным проектом освоения производства ответственной продукции для мостостроения является прокат из стали марки 14ХГНДЦ, стойкой к атмосферной коррозии. Особенность изделий из стали этой марки состоит в том, что на них образуется плотная оксидная пленка, которая прочно держится на металле и предохраняет его от дальнейшей коррозии, что избавляет от необходимости покрывать изделия защитными материалами.

нули под каждый камень, но другого выхода нет». Единственный путь развития, а в кризис тем более, — технологический и научный поиск, создание различных сортов стали, оптимально соответствующих запросам разных отраслей промышленности по соотношению цены и потребительских характеристик.

Российским металлургам, особенно крупным производителям, больше нет смысла упираться в одну лишь арматуру и простой листовой прокат, делая их все дешевле и дешевле. Основные ресурсы роста заложены в поисках новых рынков сбыта и новых технологических решениях.

Сталелитейное производство «Металлоинвеста» обладает важным преимуществом — оно не зависит от внешних поставщиков. Агломерационный цех «Уральской Стали» работает с концентратом Лебединского и Михайловского горно-обогатительных комбинатов, также входящих в состав «Металлоинвеста», и с аглорудой МГОКа. Сырьем для чугуна доменного цеха становятся произведенный на «Уральской Стали» агломерат и окатыши от собственных ГОКов. Еще одна холдинговая структура — «УралМетКом» поставляет сталеплавильному производству компании («Уральская Сталь» и ОЭМК) металллом. ■

Одним из основных потребителей стали марки 14ХГНДЦ являются «Российские железные дороги» (РЖД). Использование изделий из стали этой марки позволяет РЖД отказаться от окрашивания эксплуатируемых на железной дороге мостов и сооружений на перегонах, удаленных от населенных пунктов.

СВЕРХЧИСТЫЙ АВТОМОБИЛЬ ОЭМК успешно освоил производство стали марок C38mod, 38MnSiV5, 38MnVS6, TL1438, 46MnVS6mod, 70MnVS4 для обеспечения заказов крупнейших европейских фирм Forges de Courcelles, PSA Peugeot Citroen, Skoda, MAHLE. Особенностями данных марок стали являются мелкозернистость, микрочистота по неметаллическим включениям. В настоящее время проводятся поставки опытных партий дисперсионно твердеющей стали для КАМАЗа.

ОЛЕГ ТРУБЕЦКОЙ

ТВЕРДОЕ ПРИКОСНОВЕНИЕ

ПРОДУКЦИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА» СЕГОДНЯ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ВО ВСЕХ ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАК В РОССИИ, ТАК И ВО МНОГИХ ДРУГИХ СТРАНАХ. ИЗ МЕТАЛЛА, ВЫПУСКАЕМОГО КОМПАНИЕЙ, СТРОЯТ СУДА, МОСТЫ, ЗДАНИЯ, СТАДИОНЫ, ИЗГОТАВЛИВАЮТ ТРУБЫ, ВАГОНЫ, РЕЛЬСЫ, АВТОМОБИЛИ. КОНСТАНТИН НИКОЛАЕВ

ВОДНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ Судостроительная отрасль является одним из основных потребителей высокопрочных марок стали. Качество стали, которая используется при строительстве судов, имеет решающее значение из-за того, что она непрерывно подвергается воздействию морской воды, больших перепадов температуры, конструкции судов испытывают постоянные динамические нагрузки. Продукция компании «Металлоинвест» полностью удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым судостроителями к стали, она прошла все необходимые испытания и имеет стабильный химсостав, который соответствует международным стандартам и требованиям Российского морского и Российского речного регистров.

Поэтому железорудная и стальная продукция «Металлоинвеста» используется при строительстве морских и речных судов на крупнейших судостроительных верфях России. Так, на завод «Красное Сормово» предприятие «Уральская Сталь», входящее в состав «Металлоинвеста», поставило более 32 тыс. тонн высокопрочного металлопроката для строительства шести нефтеналивных танкеров для Туркмении — «Сумбар», «Хазар», «Джейхун», «Этрек», «Аладжа», «Кенар».

Одному из старейших судостроительных предприятий России — «Адмиралтейским верфям» в Санкт-Петербурге — «Уральская Сталь» отгрузила более 2 тыс. тонн металлопроката для постройки шести дизель-электрических подводных лодок проекта 636 «Варшавянка» с дальнейшей поставкой во Вьетнам. Выборгский судостроительный завод получил более 10 тыс. тонн судовой стали для строительства двух многоцелевых дизель-электрических ледоколов финского проекта Aker 130A для Арктического терминала Новопортовского нефтегазового месторождения на полуострове Ямал. Оба судна мощностью 22 МВт способны преодолевать льды толщиной до 2 м и непрерывно работать при температурах до -50°C.

Судостроительный завод «Лотос» — единственное в своем роде предприятие в отрасли, построенное в конце 80-х годов. Продукция «Металлоинвеста» используется заводом при строительстве судов внутреннего плавания и комплектов блок-модулей верхних строений стационарных платформ, предназначенных для разведки и добычи нефти и газа на континентальных шельфах морей и океанов. Завод «Залив» в Керчи также является одним из крупнейших судостроительных предприятий в Восточной Европе. Для нужд завода предприятиями «Металлоинвеста» было отгружено более 5 тыс. тонн металлопроката.

На одно из крупнейших предприятий в Нижегородской области по производству речных и морских судов разного назначения, «Оксую судверфь», «Уральская Сталь» поставила более 17,5 тыс. тонн металлопроката. Более 3 тыс. тонн высокопрочного стального проката комбинаты «Металлоинвеста» отгрузили на специализирующийся в военном и гражданском судостроении ПСЗ «Янтарь» для строительства боевых кораблей в рамках выполнения государственного оборонного заказа, в том числе большого десантного корабля «Иван Грен».

ПОДЪЕМ НА ВЫСОТУ Реализация самых смелых идей в строительной сфере вряд ли была бы возможной без использования металла. Многоэтажные небо-

ЗА СВОЮ ДЕСЯТИЛЕТНЮЮ ИСТОРИЮ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ПОСТАВИЛ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННУЮ СТАЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА БОЛЕЕ 70 МОСТОВ И ПУТЕПРОВОДОВ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ



«МОСКВА-СИТИ» — ЭТО ТОЖЕ МЕТАЛЛ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА»

скребы и высотные башни, современные стадионы и торговые центры созданы с применением самых невероятных архитектурных и технологических решений. Именно конструкции из металла позволили перейти к возведению строений принципиально нового типа, уменьшив при этом их вес, но сохранив высокую прочность зданий, сократив время строительства и одновременно увеличив срок их эксплуатации.

Толстолистовой прокат из высокопрочных марок стали, который производит компания «Металлоинвест», проходит все необходимые термомеханические испытания и имеет стабильный химический состав. Предметом особой гордости «Металлоинвеста», несомненно, является то, что

с использованием стали, выпущенной на предприятиях компании, возведены спортивные и инфраструктурные объекты для Олимпиады в Сочи: стадион «Фишт», Большая ледовая арена, стадион для керлинга «Ледяной куб», вокзальный комплекс «Олимпийский парк», Главный медиацентр, санно-бобслейная трасса, вокзальный комплекс станции Адлер.

К числу объектов, выполненных из стали, выпущенной на предприятиях «Металлоинвеста», относится и ледовый дворец «Победа», который был построен в рамках социально-экономического партнерства правительства Оренбургской области, администрации Новотроицка и компании «Металлоинвест» к 70-летию города. Список спортивных сооружений, к строительству которых «Металлоинвест» имеет самое непосредственное отношение, можно продолжить. Это до-

машний стадион футбольного клуба «Спартак-Москва» — «Открытие Арена», стадион «Зенит-Арена» — единственный в России стадион, оснащенный раздвижной крышей и выкатным полем. Для строительства стадионов для чемпионата мира по футболу-2018 в Самаре, Ростове-на-Дону, Саранске, Волгограде, Нижнем Новгороде предприятия «Металлоинвеста» также поставляли прокат.

СКОРОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ Современный автомобиль — это сложный сбалансированный механизм, требования к которому постоянно повышаются. Применение новейших марок стали дает возможность совершенствовать характеристики автомобилей, повышая их безопасность и экономичность, а также долговечность работы их систем. Здесь также «Металлоинвест» доказал, что его продукция соответствует самым жестким требованиям и стандартам, предъявляемым автомобилестроителями к стали. Прокат предприятий «Металлоинвеста» используется в критически важных элементах автомобиля — для изготовления деталей трансмиссии, двигателя, подвески, системы рулевого управления.

Свою продукцию «Металлоинвест» поставляет ведущим производителям легковых и грузовых автомобилей, среди которых такие известные бренды, как Volkswagen, Ford, Volvo, Peugeot, Citroen, MAN, Scania, GKN, GM, Skoda, Mercedes, АвтоВАЗ, КамАЗ, МАЗ.



АЛЕКСАНДР ПОДГОРНИК

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ОТГРУЖАЕТ ВЫСОКОПРОЧНЫЙ СТАЛЬНЫЙ ПРОКАТ ДЛЯ СПЕЦИАЛИЗИРУЮЩЕГОСЯ В ВОЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СУДОСТРОЕНИИ ПСЗ «ЯНТАРЬ»



ОБЪЕКТ

ОБЪЕКТ

ТРУБНЫЙ ДИАМЕТР Российская трубная промышленность занимает прочные позиции на мировом рынке и играет очень важную роль в экономике страны. Производство труб обеспечивает потребности машиностроения, строительства, судостроения и химической промышленности. Основной потребитель трубной продукции в России — нефтегазовый сектор. Крупнейшая в мире система магистральных трубопроводов России протяженностью более 250 тыс. км связывает нефтегазовые месторождения с потребителями внутри страны и за рубежом. Трубы эксплуатируются в сложных условиях, поэтому их необходимо изготавливать из стали, имеющей высокие химические и механические характеристики. Продукция «Металлоинвеста» отвечает всем требованиям, предъявляемым к ней трубниками, нефтяниками и газовиками. Поэтому неудивительно, что за последние десять лет из продукции, произведенной на комбинатах «Металлоинвеста», были построены тысячи километров трубопроводов стратегического значения.

Специально для проекта «Восточная Сибирь—Тихий океан» на комбинате «Уральская Сталь» была разработана и внедрена технология производства листового проката класса прочности К60 хладостойкого исполнения. В рамках стратегического партнерства поставка высокопрочного листового проката толщиной от 11 мм до 27 мм осуществлялась на Харцызский трубный завод и Челябинский трубопрокатный завод. Нефтепровод соединяет месторождения Западной и Восточной Сибири с рынками Азии и США. Его общая протяженность составляет 4740 км.

Не без участия «Металлоинвеста» велось и строительство газопровода Сахалин—Хабаровск—Владивосток — первой в России межрегиональной газотранспортной системы, которая должна обеспечивать газом крупных промышленных потребителей сразу в нескольких дальневосточных регионах (Хабаровском и Приморском краях, Еврейской АО) и начать масштабную газификацию, а также создать условия для поставок газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Из металла компании изготовлены трубы для газопровода Бованенково—Ухта протяженностью до 2,5 тыс. км, по которым будет поставляться газ с полуострова Ямал — нового центра газодобычи в России. Из металла «Металлоинвеста» сделаны трубы для Балтийской трубопроводной системы, а также для трубопроводной системы Каспийского трубопроводного консорциума — магистрального нефтепровода, который соединяет нефтяные месторождения Западного Казахстана с российским побережьем Черного моря для дальнейшей транспортировки казахстанской нефти на мировые рынки. Общая протяженность трубопровода — 1510 км.

Трубопровод Заполярье—Пурпе является самой северной нефтяной магистралью в России протяженностью 488 км. Магистральный продуктопровод компании СИБУР для транспортировки широкой фракции углеводородного сырья (ШФЛУ) по маршруту Пуровский завод по переработке конденсата—Тобольск-Нефтехим», а также магистральный нефтепровод Куюмба—Тайшет протяженностью 700 км — все это объекты, в которых используется металл «Металлоинвеста».

СОЕДИНЯЯ БЕРЕГА Сооружение мостов и трубопроводов — одно из важнейших направлений развития инфраструктуры. Наведение мостов, строительство транспортных развязок, прокладка дорог в труднодоступные регионы — все это позволяет ускорить темпы экономического и социального развития России.

Металлоконструкции, используемые в мостостроении, ежедневно подвергаются значительным динамическим нагрузкам, воздействию атмосферных явлений, перепадам температуры, развитию коррозии. Этим условиям эксплуатации должны соответствовать металлы, применяемые для строительства мостов. Стальная продукция «Металлоинвеста», произведенная в соответствии с российскими стандар-

ТРУБЫ ДЛЯ ГАЗОПРОВОДА
БОВАНЕНКОВО—УХТА ПРОТЯЖЕННОСТЬЮ
ДО 2,5 ТЫС. КМ ИЗГОТОВЛЕННЫ
ИЗ МЕТАЛЛА «МЕТАЛЛОИНВЕСТА»



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ СТАДИОНА «ФИШТ» И ДРУГИХ ОЛИМПИЙСКИХ ОБЪЕКТОВ ИСПОЛЬЗОВАНА СТАЛЬ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА»

тами, подвергается многоэтапным испытаниям и существенно превосходит требования мировых стандартов к мостовой стали. Для основных несущих железобетонных конструкций используется горячекатаная и термомеханически упрочненная арматура, обеспечивающая жесткость конструкций. Секции пролетного строения собираются из проката толстолистовой конструкционной легированной стали, а в производстве вантов применяется круглый прокат для металлокорда и канатов.

Продукция «Металлоинвеста» использовалась при строительстве многих мостов, имеющих чрезвычайно важ-

ное значение. Бугринский мост через реку Обь в Новосибирске известен самым большим арочным пролетом в России. Его длина составляет 380 м, высота — 80 м, при его сооружении использовано около 9 км металлических вантов. Общая длина моста — более 2 км.

Мост через реку Вах между Томской областью и Югрой — крупный транспортный проект Сибири. Мост соединил города Стрежевой и Нижневартовск и вошел в состав важного участка Северного широтного коридора. Длина моста — 7,9 км, общая масса пролетов — 7 тыс. тонн. Пропускная способность мостового перехода — 8 тыс. машин в сутки.

Для строительства моста «Победа» через реку Надым, который соединил полуостров Ямал с центром России и Уралом, комбинатом «Уральская Сталь» был поставлен ме-

таллопрокат общим объемом 7,5 тыс. тонн. Мост состоит из 12 пролетных строений, его ширина — 10 м, протяженность — 1334 м, вместе с подходами — 3,1 км. Особенностью объекта является совмещение автомобильной и железнодорожной частей.

Более 95% металлопроката поставил комбинат «Уральская Сталь» для строительства нового моста через реку Каму. Мост длиной более 1 км должен стать частью автодороги Ижевск—Сарапул—Камбарка. А для строительства моста на остров Русский, одного из крупнейших вантовых мостов в мире, было поставлено 14,9 тыс. тонн мостовой стали и другой металлической продукции. Протяженность моста больше 3 км, высота пилонов достигает 324 м, длина вантов — до 580 м. Низководный мост через Амурский залив имеет 80 пролетов при общей длине 4364 м.

Возведение моста через реку Бурею длиной 729 м стало одним из важнейших этапов строительства федеральной автотрассы Чита—Хабаровск. С его открытием было обеспечено круглогодичное беспрерывное движение автотранспорта между Забайкальем и Дальним Востоком.

Металлопрокат предприятий «Металлоинвеста» был использован в строительстве мостов через реки Ока, Мухомец, Воронеж, Днепр, Волга, Дон, Колыма, Енисей, Камчатка, Кама, Иртыш, Тобол, Мзымта, Амударья, Ветлуга, Мыла, Москва, Вятка, Трубеж, Армань, Буря, Березина, Старая и Новая Преголя, Тура, через Амурский залив, Амурскую протоку. За свою десятилетнюю историю «Металлоинвест» поставил высококачественную стальную продукцию для строительства более 70 мостов и трубопроводов по всей стране. ■

ГРАНИ СРАВНЕНИЙ

За минувшие десять лет предприятия компании произвели 380 млн тонн товарной железной руды. Из такого количества руды можно выплавить 193 млн тонн металла, который может образовать стальной куб с гранью высотой 291 м.

Этого металла хватило бы, например, для строительства 12 тысяч башен «Федерация» (самый высокий небоскреб в Европе). Или для производства вагонов (причем с рельсами под ними), образующих железнодорожный состав длиной в 105 тыс. км — это примерно 2,5 длины окружности Земли. Из этого куба можно выпустить 176 млн автомобилей, межконтинентальный мост длиной 25 тыс. км, например, от Санкт-Петербурга до Владивостока через Атлантический и Тихий океаны.

Но главное все же сама реальность, которая интереснее любой фантазии. Реальность состоит в том, что из стали, произведенной компанией «Металлоинвест» за годы своего существования, уже построены не только башня «Федерация» в Москве, но и тысячи автомобилей, десятки мостов, морских судов и многое другое, что необходимо для жизни людей и развития экономики страны.

КОНСТАНТИН АНОХИН



СЕРГЕЙ МИКЕЕВ

ОБЪЕКТ

НА КАРТЕ РОДИНЫ

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ» СЧИТАЕТ КОРПОРАТИВНУЮ СОЦИАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЧАСТЬЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ. В КОМПАНИИ УБЕЖДЕНЫ, ЧТО БИЗНЕС НЕ МОЖЕТ СУЩЕСТВОВАТЬ ОТДЕЛЬНО ОТ ОБЩЕСТВА, А ПОЭТОМУ ОН ДОЛЖЕН МЕНЯТЬ ЖИЗНЬ ЛЮДЕЙ К ЛУЧШЕМУ.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

МАРИЯ ГРИГОРЬЕВА

«Для нас принципиально важно, что внешние и внутренние социальные программы ложатся в основу долгосрочной устойчивости бизнеса. В экономической, социальной и экологической сферах мы оцениваем принимаемые нами решения с позиции будущего развития компании. Следуя высоким стандартам управления в сфере КСО, мы выстраиваем политику оценки социальных и благотворительных проектов так же тщательно и системно, как и по основным направлениям бизнеса», — говорит директор по социальной политике и корпоративным коммуникациям «Металлоинвеста» Юлия Мазанова.

Защита окружающей среды, создание благоприятных и безопасных условий труда, обеспечение экономической устойчивости и повышение качества жизни людей в регионах присутствия давно стали для «Металлоинвеста» руководством к действию. Эти приоритеты лежат в основе долгосрочной стратегии развития компании, а также политики корпоративной социальной ответственности и благотворительности.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО Одно из главных направлений социальной политики «Металлоинвеста» — профессиональный и личностный рост сотрудников. Их в «Металлоинвесте» около 54 тыс., что сопоставимо с населением небольшого российского города. Компания ценит своих сотрудников и создает условия для того, чтобы они были заинтересованы в постоянном повышении своей квалификации и профессиональном росте, а для молодых кадров действуют программы наставничества и адаптации.

Коллективные договоры комбинатов «Металлоинвеста» нацелены на создание безопасных для жизни и здоровья сотрудников условий труда, формирование базы для карьерного роста и обеспечение достойного уровня жизни.

«Металлоинвест» продлил коллективные договоры на 2017 год без изменений в сторону уменьшения количества обязательств работодателя, что в последнее время стало привычным ответом многих компаний на вызовы нестабильной экономической ситуации.

Для компании стратегически важно поддерживать благоприятный социальный климат не только в рабочих коллективах, но и в целом в регионах ее присутствия. В эту деятельность активно вовлекаются местное население, представители органов власти и некоммерческие организации. Спортивные и культурные мероприятия создают дополнительные возможности для диалога, который позволяет лучше понять нужды конкретных людей и регионов в целом.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ЗАБОТИТСЯ О ЗДОРОВЬЕ И РАЗВИТИИ ПОДРАСТАЮЩЕГО ПОКОЛЕНИЯ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ

Во многих регионах России наиболее активные и способные представители молодого поколения живут по схеме «школа—институт—отъезд в столицу». В «Металлоинвесте» стараются сделать так, чтобы молодые люди оставались в городах присутствия компании или возвращались туда после учебы, оставаясь востребованными не только при формировании кадрового потенциала компании, но и развивая свой родной город и регион. В 2015 году «Металлоинвест» направил на социальные инвестиции в регионах присутствия около 3 млрд руб.

«Администрации Курской, Белгородской и Оренбургской областей являются нашими единомышленниками», — отмечает генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев.

«Металлоинвест» также привлекает к управлению программами в области КСО местных операторов — коммерческие или общественные организации, которые развивают и ведут их в дальнейшем. Именно так стартовала в 2011 году в Железнодорожном корпоративная социальная программа «Металлоинвеста» «Здоровый ребенок». Поводом для ее создания стало увеличение количества дней, проводимых сотрудниками компании на больничных по уходу за детьми. Появилась необходимость, с одной стороны, улучшить медицинское обслуживание в детских поликлиниках и больницах, а с другой — создать эффективную систему профилактики заболеваний.

Основа профилактики — это совместная работа детских дошкольных учреждений, медиков и родителей. По-

этому «Металлоинвест» объявил среди детских дошкольных учреждений конкурс на лучший проект по оздоровлению малышей. Важным итогом выполнения предложенных педагогами и медиками и одобренных экспертным сообществом проектов стало снижение уровня заболеваемости детей.

Программа «Здоровый ребенок», показавшая свою действенность в Железнодорожном, была реализована компанией и в других регионах ее присутствия: в 2013 году — в Губкине, в 2014-м — в Старом Осколе, а в 2016 году — в Новотроицке.

«Масштабные программы в области КСО рождаются на стыке жизни предприятий и городов присутствия. Самые интересные идеи исходят от местных сообществ, поднимающих актуальные для территории вопросы», —

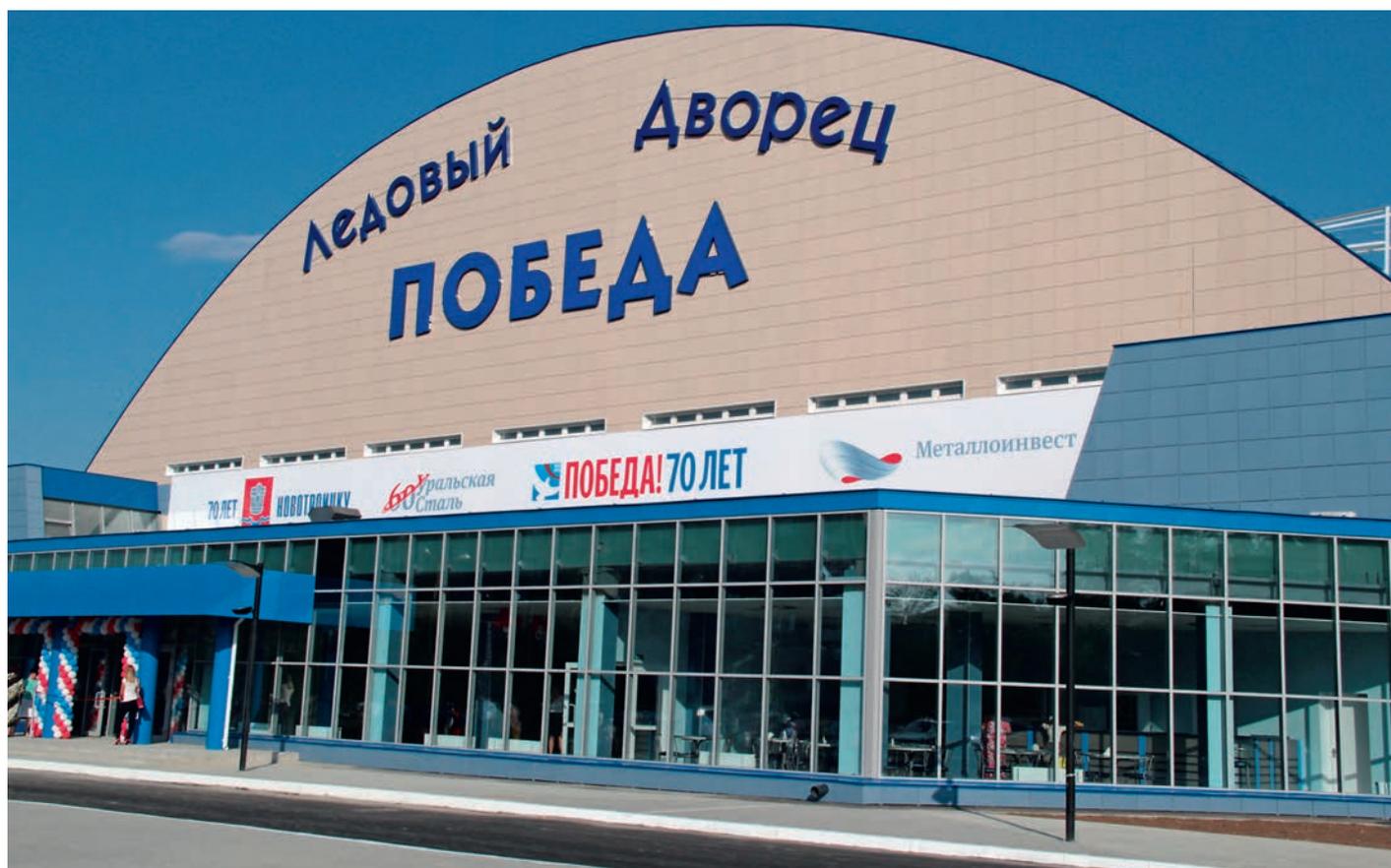


ФОТО: СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



ВЛАДИСЛАВ ДОРОФЕЕВ,
РЕДАКТОР REVIEW
«РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ.
10 ЛЕТ»

УМ, ТРУД, ИННОВАЦИИ

Глава Минпромторга РФ Денис Мантуров в поздравлении компании «Металлоинвест» с десятилетием совершенно справедливо отмечает уникальные достижения отечественной металлургии. Триллионные инвестиции дали реальный результат: по уровню обновления основных фондов российской металлургии нет равных в мире. Отечественные металлургические компании не только обеспечивают все потребности экономики страны, но и присутствуют на всех мировых рынках. Среди них выделяется «Металлоинвест», может быть самая молодая, но и одна из самых динамичных компаний отрасли. Удачное решение объединить горнорудный и металлургический комплексы сделало компанию самодостаточной, обладающей иммунитетом к чехарде цен на сырье. Это был правильный курс, который был усилен и развит трудовозатратной, дорогой, но верной стратегией — выпускать качественную продукцию максимально высокого передела. Результат очевиден: «Металлоинвест» держит половину мирового рынка ГБЖ (горячебрикетированного железа, может быть самого инновационного продукта мировой металлургии), без которого практически невозможна выплавка высококачественной стали. И это только один пример, и это только начало пути.

ФОТО: СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



ТОЛЬКО ЗА 2015 ГОД «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» НАПРАВИЛ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ОКОЛО 3 МЛРД РУБ.

отмечает Юлия Мазанова. Так появились социальные программы «Металлоинвеста» — «Школа начинающего предпринимателя», развивающая частный бизнес-потенциал в Новотроицке, «Женское здоровье», ведущая в Железногорске работу по улучшению диагностики рака груди на ранних стадиях, «Наши городские инициативы», призванная привлечь подростков Новотроицка к профессиональному обучению и здоровому образу жизни, и программы «Наша смена» и «Наши чемпионы», поддерживающие развитие образования и детского спорта во всех городах присутствия компании.

КУЛЬТУРА ПОДДЕРЖКИ «Металлоинвест» реализует и благотворительные проекты. «Оказывая материальную поддержку, мы не ставим перед собой ника-

ких иных задач, кроме прямой помощи тем, кто в ней нуждается», — говорит Юлия Мазанова.

В сотрудничестве с благотворительным фондом «Русфонд» «Металлоинвест» поддерживает тяжелобольных детей. Социальные управления комбинатов работают с обращениями работников и местных жителей, которые попали в трудную жизненную ситуацию. Вместе с благотворительным фондом Алишера Усманова «Искусство, наука и спорт» компания поддерживает детские дома и продолжает программу по возрождению гастрольных связей между городами России. Спектакли театра «Современник» и Театра Европы под руководством Льва Додина проходят в Старом Осколе, Новотроицке, Железногорске и Губкине. Основным инструментом «Металлоинвест» считает именно социальные инве-

стиции. «Они предполагают в первую очередь долгосрочность и системность вложений, используют лучшие практики, имеют понятный и измеримый результат, а главное — стимулируют устойчивые положительные изменения социально-экономической и культурной среды», — отмечает Юлия Мазанова.

В планах компании на среднесрочную перспективу можно отметить следующие задачи: формирование программ социального партнерства с Белгородской, Курской и Оренбургской областями, расширение географии реализуемых внешних социальных программ и оказание содействия правительству Оренбургской области и администрации Новотроицка в подготовке и реализации мероприятий по развитию инвестиционного потенциала моногорода. ■

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Review «Ресурсы создают возможности. 10 лет»)

Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ»
Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ»
Анатолий Гусев — автор дизайн-макета
Павел Кассин — директор фотослужбы
Рекламная служба:
Тел. (495) 797-6996, (495) 925-5262
Владимир Лавицкий — руководитель службы «Издательский синдикат»
Владислав Дорوفеев — выпускающий редактор
Ольга Боровягина — редактор
Сергей Цомык — главный художник
Виктор Куликов,
Наталья Коновалова — фоторедакторы
Елена Вилкова — корректор
Адрес редакции: 121609, г. Москва, Рублевское ш., д. 28. Тел. (495) 797-6970, (495) 926-3301
Учредитель: АО «Коммерсантъ».
Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-64419 от 31.12.2015

Типография: Punamusta
Адрес: Kosti Aallosen tie, 9, 80140 Joensuu, Финляндия
Тираж: 75000. Цена свободная
Фото на обложке: Пресс-служба «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



**ОЗМК ПОСТАВЛЯЕТ
МЕТАЛЛОПРОДУКЦИЮ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА
РОССИЙСКИМ, А ТАКЖЕ ЗАРУБЕЖНЫМ
ПОТРЕБИТЕЛЯМ В ЕВРОПЕ, АЗИИ И АФРИКЕ**