

16 Мировые фармацевтические группы в ожидании российской системы лекарственного страхования

16 Пилотный кластер новой педиатрии создается в Санкт-Петербурге

# По дороге фронтовой шел куда-то цифровой

— развитие —

Цифровая экономика, которой, как выяснилось, «заболел» в последнее время президент России Владимир Путин, приобрела на Петербургском международном экономическом форуме эпидемический характер. Почти все, что обсуждалось в Санкт-Петербурге, так или иначе имело отношение к грядущей мировой экономической революции, вызванной распространением новых технологий — и в промышленности, и в госуправлении, и в обществе. Масштаб российских проблем в этой связи, выявленных форумом, — от управленческих до геополитических — способен поразить любое воображение.

## Новые люди в первом ряду

Видимо, наиболее интересное событие на Санкт-Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) состоялось 2 июня на сессии, посвященной одному из наиболее популярных и наиболее непонятных терминов — «блокчейн». В панельной сессии ПМЭФ, модерлируемой председателем ВЭБа Сергеем Горьковым, перспективы всего одной, хотя и весьма важной информационно-компьютерной технологии обсуждали: первый вице-премьер Игорь Шувалов, министр связи Николай Никифоров, зампред ЦБ Ольга Скоробогатова, исполнительный директор IBM Егоре Кириакос Коккинос, управляющий группы Citigroup по России, Украине и Казахстану Марк Луэ, а также ряд других профессионалов. Но первый вопрос господин Горьков задал совсем другому человеку — это был 23-летний канадец русского происхождения Виталий Бутерин, один из основателей фонда Ethereum. Дело даже не в том, что созданная несколько лет назад платформа для блокчейн-вычислений Ethereum оценивается по стоимости до \$20 млрд (в том числе с учетом собственной криптовалюты для оплаты операций в платформе — эфира), а по значимости — как технология, превосходящая для будущей экономики социальные сети.

Выступление господина Бутерина, довольно часто бывающего в России и имеющего помимо канадского и российского гражданство, при этом было вполне рядовым и не содержало каких-либо сенсаций, которые бы оправдывали его присутствие в панели с первыми лицами в финансово-экономической системе РФ. Главное,



Цифровые устремления государства в России требуют как минимум снижения накала геополитических страстей

впрочем, Виталий Бутерин успел сказать непосредственно на ПМЭФ, и, возможно, этот момент даже успели уловить референты президента России Владимира Путина, с которым господин Бутерин встречался в числе глав крупнейших мировых компаний, а затем и коротко — отдельно. Создатель Ethereum в нескольких комментариях на ПМЭФ успел заметить, что государства в мире в последние два-три года несколько снизили возможность влиять на развитие технологии, которая положена в основу этой технологии.

На самом деле, это довольно универсальное объяснение тому, что в реальности происходило на ПМЭФ 1–3 июня. И, конечно, дело не только в блокчейне и Ethereum, и даже совсем не в них. Фоном и «цифровых», и «технологических», и IT-сессий последних лет на ПМЭФ были постоянные, звучащие то тут, то там замечания: мировое развитие технологий настолько быстро и стремительно, что государство просто не успевает не только вмешиваться в их развитие, но даже вовремя замечать, что происходит. В нынешнем году что-либо не замечать стало уже совершенно невозможно. Обнаружить на форуме стелс участника, который бы не обращал внимания проходящих по павильону фору-

ма на то, что именно тут понимают те или иные идеи будущей «индустриальной революции», хотя бы на уровне эстетики и идей, уже чрезвычайно сложно — если вообще возможно. В основном это понимание, что вполне естественно для выставки, было чисто имитационным, но порой весьма глубоким. Например, «Роснефть» отлично уловила идею технологического будущего, оформив стенд тысячами очень мелких фотографий — деталей производственного процесса: хотя рассмотреть что-то невозможно, информационная составляющая работы нефтегазового госхолдинга, сравнимая по значимости с производственной, была уловлена и показана.

На более чем 100 панельных сессиях ПМЭФ-2017 тенденция была совершенно точно уловлена и показана, что и власть в России, и госкомпания, и частные инвесторы относительно неплохо понимают, что происходит, но пока не очень понимают, что с этим делать. Игорь Шувалов на ПМЭФ сообщил, что президент Владимир Путин «заболел цифровой экономикой», что, видимо, знакомо никак не менее 10–15% участников форума, успешных также заботясь перспективами, открываемыми появившимися за последние годы технологиями на стыке IT и Big Data, робототехники, индустрии конструктивных материалов, биологии, психологии и математики. С этой высокой болезнью есть несколько

проблем, скрытому и очень неровному обсуждению которых и был, по существу, посвящен ПМЭФ.

## Болезнь негосударственного свойства

Первая проблема для России — источник появления новых технологий, определяющий их характер: он категорически негосударственный, мало того, существующие аксиомы госрегулирования и государственного участия в нем почти не применимы к реальности, создающейся этими технологиями.

с 18

# Короткая дорога для длинных денег

— инвестиции —

На российском рынке наблюдается избыток краткосрочной ликвидности, однако инвесторов, готовых вкладываться в инфраструктуру, по-прежнему недостаточно, как и проектов, риски по которым соотносились бы с предлагаемой доходностью — в такой оценке сошлись участники дискуссии о длинных деньгах на ПМЭФ. В Минэкономике предлагают заместить иностранных инвесторов, имеющих опыт оформления подобных сделок при помощи ВЭБа, который должен переформатировать краткосрочную ликвидность в длинные кредиты. Сами инвесторы считают такую господдержку избыточным госрегулированием.

ВЭБ должен играть роль «российского ЕБРР» (Европейский банк реконструкции и развития, который с 2014 года не кредитует новые проекты в РФ), заявил, выступая на сессии по инвестициям в инфраструктуру на ПМЭФ, замминистра экономики Николай Подгузов. «Чаще всего риск денег и риск проекта несовместимы, структурирование проектов зачастую некачественное — важна умная господдержка, точечная, чтобы эти риски совместить», — пояснил он, добавив, что в ведомстве ожидают увеличения объема длинных денег и в след за снижением инфляции и ставок по депозитам, так как инвесторы будут искать более сложные варианты инвестирования.

Напомним, в ВЭБе просят выделения госсубсидии на так называемые фабрики проектного финансирования. «Для перевода плавающей короткой ставки в длинную мы готовы брать на себя кредитный риск,

но не готовы — процентный, субсидия нужна на случай резких колебаний», говорит первый зампред ВЭБа Николай Цехомский. — Наша задача — стать первым инвестором, взять первый кусок на рискованной фазе, затем привлечь пенсионные средства и банки, чтобы риски были максимально распределены». Потребность в такой структуре в ВЭБе аргументируют тем, что пенсионных и страховых денег на российском рынке существенно меньше, чем за рубежом: пенсионных 3–4% ВВП (в США — 72%), страховых — 2,2% ВВП, что в десять раз меньше, чем в США.

Представители НПФ выступили против такого подхода: «Государство не должно проводить отбор проектов и оценку по тому, как они исполняются — такая институция должна быть рыночной, наоборот, нужно дать больше возможностей и банкам, и страховым компаниям вкладываться в инфраструктуру», — заявил на сессии глава ассоциации НПФ «Альянс пенсионных фондов» Сергей Беляков. По его словам, долгосрочных средств в виде пенсионных накоплений — 4,2 трлн руб., краткосрочных на депозитах — почти 30 трлн руб.

Представители банков тем временем и вовсе считают, что окупаемых проектов на рынке недостаточно. По словам первого вице-президента Газпромбанка Сергея Некрасова, «капитал есть, но качественных проектов мало, а у инвесторов есть существенные ограничения: у банков это требования „Базиля“, у институциональных инвесторов экспертиза только создается, девелоперы еще не отошли от Олимпиады и стремятся переложить строительный риск на концессионера».

с 14

# О ЧЕМ ГОВОРИТ КОСМОС?

Большой блок Петербургского международного форума был посвящен развитию рынка космических услуг. Нужно отметить, что в последние годы эта индустрия привлекает к себе особое внимание, что и влечет за собой приток крупных инвестиций. Однако космическая отрасль неизменно связана с рисками. И хотя услуги страховщиков становятся все более востребованными, страховой рынок, тем не менее, довольно нестабилен. Подробнее о ситуации в сфере космического страхования рассказал Алексей Володин, заместитель генерального директора ООО СК «ВТБ Страхование».

— Алексей, что происходит на рынке космического страхования? Какие изменения произошли в отрасли?

— Продолжается перераспределение рынка между ключевыми игроками. Если в 2015 году ВТБ Страхование занимало 4 место среди страховщиков космоса, то теперь уверенно занимает вторую строчку с долей 19% от общих сборов. По страхованию гражданской ответственности при запусках ракет-носителей мы вышли на 1-е место, заняв более 50% этого сегмента. Помимо этого ВТБ Страхование является абсолютным лидером в части страхования наземных рисков производства космической техники — доля нашей компании составила 80%. В целом 2016 год оказался достаточно удачным и для рынка, и для ВТБ Страхования в частности и показал хорошую статистику по количеству успешных запусков.

— А как развиваются отношения с зарубежными партнерами? В этом году на конференции РААКС особое внимание было уделено Китаю.

— Мы рады активному участию в мероприятиях зарубежных представителей. Сегодня мы видим, что иностранные коллеги проявляют интерес к российскому рынку, нам удается находить все больше

общих точек соприкосновения. Это укрепляет наши взаимоотношения и помогает развивать совместный бизнес в интересах обеих сторон. В настоящее время мы получаем в перестраховку космические риски из Китая, а также активно пользуемся емкостью китайских перестраховщиков для решения своих задач. Помимо Китая мы задействовали емкости Вьетнама, Южной Кореи, Индии и стран СНГ — Белоруссии и Казахстана. Мы также продолжаем работать с перестраховщиками классических европейских и американских рынков. В планах у российских страховых компаний постепенно увеличивать объемы и расширять сотрудничество с зарубежными партнерами.

— Хотелось бы поговорить о крупных страховых выплатах. Компания ВТБ Страхование выплатила 2,1 млрд рублей в качестве прямого страховщика по аварии транспортного грузового корабля «Прогресс МС-4», которая произошла в декабре 2016 года. Крупные выплаты для страховщика — показатель финансовой устойчивости и платежеспособности, но в то же время, наверное, есть и риски?

— Риски в этой отрасли высокие. Поэтому крупные обязательства



Алексей Володин, заместитель генерального директора ООО СК «ВТБ Страхование»

в сегменте космического страхования могут позволить взять на себя только крупные страховщики, у которых есть опыт управления большим риском с помощью различных инструментов, главный из них — перестрахование.

— Какие перспективы Вы видите в 2017 году?

— Этот год обещает быть достаточно позитивным, однако существенных изменений ни на рынке космического страхования, ни в корпоративном сегменте в целом ждать не стоит. Важную роль на рынке сыграет появившаяся в прошлом году Российская Национальная Перестраховочная Компания. Мы думаем, это окажет положительное влияние на рынок, но оценить результаты ее деятельности можно будет только в конце этого года. На рынке космического страхования мы ожидаем расширения страхового покрытия, которое будет также включать риски переноса запусков и предстартовой подготовки. Продолжим выполнять страхование федеральной космической программы и ожидаем старта крупных и интересных космических проектов.

## ЗНАКОВЫЕ ПРОЕКТЫ ВТБ СТРАХОВАНИЕ В 2016 ГОДУ

Компания обеспечила страховую защиту первого запуска нового «Союза МС» и первого старта с Восточного, а также защиту российских космонавтов. Приняла участие в страховании всех запусков по Федеральной космической программе, в том числе была застрахована гражданская ответственность по всем запускам с Байконура и все стартовые комплексы космодрома, с которых они осуществлялись. Ответственность перед третьими лицами во время серии коммерческих запусков ракеты «Протон» также была застрахована в ВТБ Страхование. Компания выступила страховщиком-координатором запусков ракетносителя «Рокет» по программе Евросоюза, а также в рамках этой программы была застрахована ответственность перед третьими лицами и риски поврежденный космодрома Плесецк. До 2018 года включительно ВТБ Страхование будет участвовать в страховании запусков ракетносителей Long March («Великий поход») в Китае. Компания второй год подряд обеспечивает страховую защиту российских космонавтов.

Реклама

# Прибавление ума не за горами

— общество —

ПМЭФ-2017 оказался рекордным по числу сессий, посвященных новым технологиям и их влиянию на конкурентоспособность. Международные эксперты указали на то, что рост за счет традиционных технологий вскоре будет исчерпан, новые же условия конкуренции окажутся принципиально иными и будут основаны в первую очередь на применении искусственного интеллекта и исследованиях мозга.

Перспективы масштабных изменений на глобальном уровне обсуждали эксперты сессии Сбербанка: профессора Стэнфордского университета Михал Косински, Ману Пракаш и Илья Стребулаев, вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти в регионе EMEA Google Никлас Лундبلاد и заведующая кафедрой проблем конвергенции естественных и гуманитарных наук и лабораторией когнитивных исследований СПбГУ Татьяна Черниговская.

Профессор финансов Илья Стребулаев предупредил собравшихся, что следующие 10–15 лет будут критичны для технологически отстающих стран — это будет время «газелей», быстрорастущих компаний, полагает он: «И если вы не занимаетесь инновациями, то они придут к вам и съедят вас на завтрак». Для такого быстрого роста, по словам профессора, нужны венчурный капитал и критическая масса предпринимателей.

телей: «Имитаторы часто не вдумываются, почему долина стала успешной. В России рассчитывали, что если переместить лаборатории, привести ученых, то успех гарантирован, но важна трансформация не только в науке, так как большинство технологических компаний создают не учеными, а предпринимателями».

Михал Косински, занимающийся исследованиями в области больших данных, искусственного интеллекта и психологии, также поспешил предупредить, что возможности роста за счет улучшения традиционных технологических практик исчерпаны. «Как в случае с автомобильными двигателями, они уже, вероятно, настолько хороши, насколько это возможно, но когда технология больше не может обеспечить экспоненциальный рост, то конкуренция переключается на другой параметр — это действует как в биологии, так и в экономике», — отметил эксперт.

Есть лимит и у развития мозга: он уже потребляет 40% всей энергии и вряд ли станет больше, значит, конкуренция переключится на усиление мозга человека, ожидает Михал Косински. Искусственный интеллект уже лучше способен предсказать поведение человека даже на основе базовых цифровых следов, как лайки в Facebook, чем психологи или близкие этого человека, что открывает огромные возможности для влияния на выбор», — ожидает профессор.

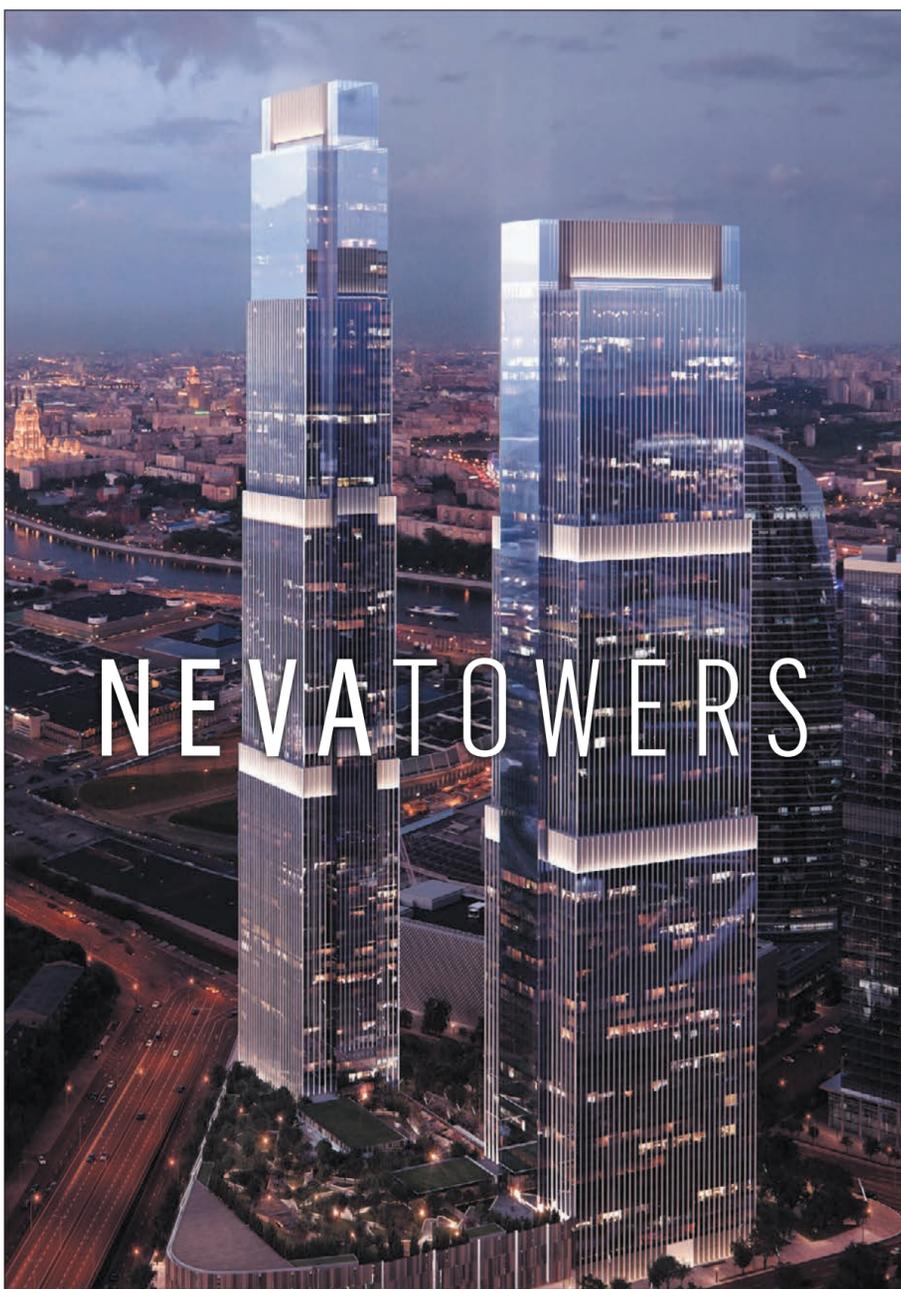
Татьяна Черниговская не согласилась с тем, что поведение людей

стало предсказуемым, а искусственный интеллект может конкурировать с мозгом. По ее словам, понимание того, как работает мозг, может в корне изменить и экономику, и коммуникацию, образование, но пока познания в этой сфере по-прежнему крайне ограничены, искусственный интеллект же «заменяет сенсорные системы, но по-прежнему нужен мозг, который будет ставить вопрос».

В Google, в свою очередь, отмечают, что обучение становится все более трудным, так как объем информации растет. А чем дешевле доступ к информации, тем дороже внимание, чем сложнее системы, которые нужно понять, тем меньше желающих в них действительно разбираться, обобщил Никлас Лундبلاد. По мнению Татьяны Черниговской, «не надо забывать, достаточно почитать», поэтому образование может перейти к обучению метанавыкам: как учиться, как держать внимание и память». Но несмотря на доступность информации, доступ к научным исследованиям по-прежнему ограничен и крайне важна его демократизация, отметил профессор Ману Пракаш, занимающийся биоинженерией. По его словам, все большее число стартапов отходит от парадигмы, когда можно рассчитывать на все необходимые ресурсы, и стараются найти недорогие решения, учитывающие текущие ограничения, будь то нехватка финансирования или инфраструктуры.

Татьяна Едовина

# Review Санкт-Петербургский экономический форум



## NEVA TOWERS

### БОЛЬШЕ ЧЕМ ДОМ

Самые продаваемые апартаменты в Москва-Сити\*

Апартаменты от 60 м<sup>2</sup> • Уникальные виды  
Клубная инфраструктура • Рассрочка 0%\*\*



NEVATOWERS.ru | ☎ +7 499 300 0303 | 📞 +7 985 102 8500

Реклама. «БАШНИ НЕВА». Застройщик ООО «СТ Тауэрс». Проектная декларация на сайте www.nevatowers.ru.  
\* По данным Savills Russia, март 2017. \*\* Рассрочка предоставляется застройщиком ООО «СТ Тауэрс».

## «Чем дальше Россия будет запрягать, тем быстрее придется ехать»

— инвестиции —

На ПМЭФ тема российско-американских отношений стала не только предметом бесконечных обсуждений на всех сессиях форума, но и предметом вполне предметных переговоров представителей множества американских компаний, участвующих в форуме. Глава Американской торгово-промышленной палаты в России (AmCham Russia) АЛЕКСИС РОДЗЯНКО полагает, что бизнес-диалог компаний США и России, несомненно, очень сложен из-за политических проблем, но неизбежен: часть американского бизнеса в РФ растет, а России необходимо для развития часть ресурсов и технологий, без которых невозможно ее развитие.

**REVIEW:** Как вы оцениваете российско-американский бизнес-диалог на ПМЭФ?

**АЛЕКСИС РОДЗЯНКО:** Мне часто задают вопрос, в каком состоянии отношения России и США исходя из итогов ПМЭФ. Вроде бы все хорошо. На форум приехало больше представителей США, чем раньше. Впервые за четыре года приехала официальная делегация представителей власти США. Уровень участников выше, компаний-участниц больше, и все это правда. Это говорит о том, что мы нашли точку стабилизации отношений между странами. Но это точка стабилизации на очень низком уровне.

Потепление, разумеется, есть. Главная причина этого потепления — возобновление экономического роста в России и рост цены на российские энергоносители в мире. Это главная причина, все остальное, на мой взгляд, никуда не сдвинулось. Мы не чувствуем пока никаких других изменений.

Любая стабилизация, даже на низком уровне, — это для бизнеса, так или иначе, хорошо: ситуация плохая, но она стабильно плохая, и это уже стоит ценить.

Есть, наконец, новая ситуация с российским производством. Часть иностранных компаний уже локализовала производства на территории России, и отношение к ним как к поставщикам именно российским начинает появляться — их бизнес растет. Есть конкретный пример: у нас есть компания — производитель автомобильных покрытий. Автопром в России пока, кажется, не очень воспрянул духом после падения спроса в прошлом году. С другой стороны, он продолжает локализовываться, поэтому бизнес у этой компании растет: продажи автомобилей в стране меньше, но красить детали внутри страны приходится больше, и компания растет существенно быстрее рынка. От количества автомобилей, покупаемых российскими потребителями, это не зависит.

**В:** Вы полагаете, что ниже этого уровня отношения уже не упадут?

**А. Р.:** Есть риски и этой стабильности, они довольно ярко выражены в Вашингтоне. Там тема России очень сильно политизирована, и, если хотите, токсична в силу результатов выборов и вопросов к Дональду Трампу о его предвыборных контактах с Россией. Ко всему этому сейчас прибавилась история с главой ФБР Джеймсом Коми. Эта история — бензин в огонь, и с российской тематикой в США работать стало еще на поря-

док сложнее. Сейчас Конгресс США рассматривает уже законодательные шаги, которые могут испортить и политические, и деловые отношения с Россией, заморозив их на совсем уж низком уровне. Это нас беспокоит, но что делать — это та ситуация, в которой все происходит, нет смысла ее отрицать или приукрашивать.

**С** другой стороны, президент России Владимир Путин участвует в мероприятиях с участием наших членов, и это хороший сигнал — это значит, что при всех проблемах компании ценят, участники AmCham настолько конструктивны, что президент решил отметить это своим присутствием и участием в бизнес-диалоге. Несмотря на трудные геополитические отношения, конструктивные отношения с американским деловым сообществом сохраняются, и за это стоит сказать спасибо российской стороне. Мы очень благодарны, это важно.

**В:** В начале года AmCham предполагала начать предварительные консультации для подготовки в будущем деловой платформы для контактов властей США и России. Какова судьба этого проекта?

**А. Р.:** Мы считаем, что сейчас не лучший момент, что называется, «качать права». Мы написали в начале 2017 года новой администрации в США свои мысли о том, какие имеем пожелания по выстраиванию деловых отношений между Россией и Америкой. В том числе мы попросили возобновить работу межгосударственной платформы с участием бизнеса и экономических властей двух государств. Пока ответ мы не получили. Впрочем, можно сказать, что мы каждый день этот ответ получаем в новостях, потому что все возможные действия, направленные на улучшение отношений и потепление, отложены в долгий ящик из-за уникальной политической обстановки в Вашингтоне.



**В:** В 2018 году, видимо, России, чтобы не отстать от промышленной революции, придется опережающими темпами создавать консорциумы по развитию таких секторов, например, как сети 5G или промышленный интернет вещей. В ЕС эти программы в основном государственные, в США это дела частных компаний. В течение какого срока, по вашим оценкам, Россия может медлить с ответом на вопрос «Мы в этом вопросе работаем в основном с государствами ЕС или с компаниями в США?»

**А. Р.:** Чем дальше Россия будет запрягать, тем быстрее придется ехать.

**В:** Вы полагаете, что ниже этого уровня отношения уже не упадут?

**А. Р.:** Мы считаем, что сейчас не лучший момент, что называется, «качать права». Мы написали в начале 2017 года новой администрации в США свои мысли о том, какие имеем пожелания по выстраиванию деловых отношений между Россией и Америкой. В том числе мы попросили возобновить работу межгосударственной платформы с участием бизнеса и экономических властей двух государств. Пока ответ мы не получили. Впрочем, можно сказать, что мы каждый день этот ответ получаем в новостях, потому что все возможные действия, направленные на улучшение отношений и потепление, отложены в долгий ящик из-за уникальной политической обстановки в Вашингтоне.

**В:** В 2018 году, видимо, России, чтобы не отстать от промышленной революции, придется опережающими темпами создавать консорциумы по развитию таких секторов, например, как сети 5G или промышленный интернет вещей. В ЕС эти программы в основном государственные, в США это дела частных компаний. В течение какого срока, по вашим оценкам, Россия может медлить с ответом на вопрос «Мы в этом вопросе работаем в основном с государствами ЕС или с компаниями в США?»

**А. Р.:** Чем дальше Россия будет запрягать, тем быстрее придется ехать.

**В:** Вы полагаете, что ниже этого уровня отношения уже не упадут?

**А. Р.:** Мы считаем, что сейчас не лучший момент, что называется, «качать права». Мы написали в начале 2017 года новой администрации в США свои мысли о том, какие имеем пожелания по выстраиванию деловых отношений между Россией и Америкой. В том числе мы попросили возобновить работу межгосударственной платформы с участием бизнеса и экономических властей двух государств. Пока ответ мы не получили. Впрочем, можно сказать, что мы каждый день этот ответ получаем в новостях, потому что все возможные действия, направленные на улучшение отношений и потепление, отложены в долгий ящик из-за уникальной политической обстановки в Вашингтоне.

**В:** В 2018 году, видимо, России, чтобы не отстать от промышленной революции, придется опережающими темпами создавать консорциумы по развитию таких секторов, например, как сети 5G или промышленный интернет вещей. В ЕС эти программы в основном государственные, в США это дела частных компаний. В течение какого срока, по вашим оценкам, Россия может медлить с ответом на вопрос «Мы в этом вопросе работаем в основном с государствами ЕС или с компаниями в США?»

Мы так понимаем, что думать можно долго — просто очень высокая цена ожиданий: технологическая революция, частью которой будет промышленный интернет вещей, будет важной составляющей будущего экономического роста. Нации, видимо, придется платить за это ожидание.

**В:** Тем не менее возможна ли ситуация, в которой Россия поставит именно на американские решения в этой сфере?

**А. Р.:** В нынешней ситуации, я думаю, нет, это маловероятно. Может ли поменяться обстановка? Да, я думаю, она может очень быстро поменяться. Первым шагом стоит смотреть, что будет происходить внутри США в отношении темы «Трамп и Россия». Их могут забыть в одночасье, но это может быть и постоянная, хроническая ситуация, до тех пор пока Дональд Трамп остается президентом. Политические моменты в Америке действительно сейчас очень сильно ограничивают возможности, о которых вы говорите.

Но это не значит, что это невозможно. Напротив, все может решиться очень быстро — так бывает в очень жарких конфликтах. Если это случится, то есть предмет разговора. В техномире России, а тем более в интернете вещей Америка представлена на самом деле очень хорошо. Посмотрите, вся электронная начинка инфраструктуры даже электронного государства в России, общения госвласти с гражданами — это в основном американское программное обеспечение. Все в России хотят это поменять, все собираются, но на самом деле никто это сейчас изменить не в силах: реально такой возможности нет, такая ситуация, до тех пор пока Дональд Трамп остается президентом. Политические моменты в Америке действительно сейчас очень сильно ограничивают возможности, о которых вы говорите.

**В:** Полагаю, что нет.

**А. Р.:** Вот мне тоже кажется, что невозможно. Но люди могут себе вообразить, что это возможно, и это будет влиять на реальность. Программы перехода на российский софт основаны именно на этом опасении — «могут отключить или подслушать». И все это естественно и понятно. Но надо понимать и другое: пока мы обсуждаем такие темы, никакой промышленный интернет вещей и прочие технологические чудеса обсуждать невозможно. Это просто другой уровень отношений и дискуссии.

**Интервью взял Дмитрий Бутрин**

## Короткая дорога для длинных денег

— инвестиции —

**С13** В АКБ «Российский капитал», который является официальным консультантом Фонда ЖКХ, также сетуют, что за год им поступило менее сотни заявок на выделение госсубсидии от фонда, при этом большинство проектов маленькие (300–500 млн руб.), а соотношение госсубсидии и средств инвестора, как правило, составляет 1:1. «Эти средства нужно направлять не на субсидии, а на выпуск институтом развития гарантийных инструментов под облигации со ставкой 10–12%», — предложил председатель правления банка Михаил Кузовлев.

«Ключевая проблема в волатильности ставок: когда все завязано на нефтяные цены, есть риск резкого роста процентных ставок, что может сделать инвестицию невыгодной», — отмечает глава Евразийского банка развития Дмитрий Паникин. «Если окупаемость проекта на-

ступает через 20–30 лет, то предсказать результат сложно и рыночному инвестору такой проект кажется проблемным», — поясняет он. — Что бы сделать такие вложения более привлекательными, нужны привязка к индексированному тарифу и выпуск инструментов по плавающей ставке».

Важным условием для привлечения частных денег в инфраструктуру является предоставление возможности первым инвесторам выйти из проекта до завершения срока окупаемости, отмечает Хемант Канория, председатель, управляющий директор Srei Infrastructure Finance Limited. В развивающихся странах на национальном рынке очень сложно привлечь финансирование, поэтому изначально важны инвестиции из-за рубежа от инвесторов, которые умеют работать с такими проектами, полагает эксперт. Но в проекты, по которым уже идет отдача, могут вкладываться пенсионные фонды —

через акции инфраструктурных трастов, которые торгуются на бирже, это же позволяет изначальным инвесторам выходить из проекта, когда строительный риск снят, такая схема действует в Индии, где проекты в инфраструктуре также считаются рискованными, рассказал эксперт.

Схожие практики, по словам Дмитрия Паникина, применяют и международные банки развития: Всемирный банк в рамках особой программы по рефинансированию кредитов на строительство инфраструктуры выкупает на себя младший, рискованный транш, тогда как рыночный транш продается на рынке, в ЕБРР по проекту в Турции предоставили кредитную линию на \$90 млн, которая может автоматически выбираться при превышении сметы строительства — это позволило повысить рейтинг бумаг, в итоге на рынке за счет продажи облигаций было привлечено еще \$300 млн.

**Татьяна Едовина**



## Совершенство — это просто.

**Просто ничего лишнего.** Просто разумная комплектация и стильный дизайн. Без лишних слов и ненужных деталей. Без переплат. Просто совершенный автомобиль.

Просто Mercedes-Benz Vito. Подробности у официальных дилеров «Мерседес-Бенц» и по телефону 8 800 200 02 06.

---

2 890 000 ₽\*

---

\* Указана рекомендованная розничная цена с НДС на автомобиль Vito Tourer 114 CDI Star. Стоимость по состоянию на 1 мая 2017 года. Автомобиль на фото может отличаться от предлагаемого. Не является публичной офертой.  
Vans. Born to run. — Малотоннажные автомобили. Всегда в движении.

**Mercedes-Benz**  
Vans. Born to run.



# Кластер детской помощи

— общество —

**Проблемы взаимодействия органов власти, некоммерческих организаций и родительских объединений в сфере оказания медико-социальной помощи детям с ограниченными возможностями и их семьям обсудили специалисты на прошлой неделе в Санкт-Петербурге. На базе Санкт-Петербургского государственного педиатрического медицинского университета прошел круглый стол «Роль медико-социального кластера в педиатрии. Медико-социальное взаимодействие в лечении, реабилитации и интеграции детей с ограниченными возможностями». По его итогам участники поддержали идею создания единой системы, или кластера, обеспечивающей сотрудничество всех заинтересованных сторон и ведомств, а также координирующей их работу. Пилотным городом для реализации проекта был выбран Санкт-Петербург.**



Санкт-Петербург выбран пилотной территорией для создания кластера педиатрической медпомощи на новых принципах

## Взаимодействие требует расширения

В круглом столе участвовали медики петербургских и федеральных учреждений, представители законодательной власти городского и федерального уровней, а также специалисты профильных некоммерческих организаций.

«По общепринятой мировой статистике около 5% всех новорожденных переносят в той или иной степени травму. Многие из детей переносят экстремальное состояние организма. Поэтому реабилитация и интеграция в общество — это очень важный процесс», — отметил главный неонатолог Минздрава, и. о. ректора ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет» Министерства здравоохранения Дмитрий Иванов. Он считает, что необходимо выделить группу детей, подлежащих реабилитации: «И не только детей с ограниченными возможностями, но и детей, у которых эти возможности скрыты».

Член комитета Совета Федерации по социальной политике Татьяна Кусайко напомнила присутствующим, что рождение в семье ребенка с ограниченными возможностями существенно влияет на экономическое, социальное и психологическое состояние родителей, которым приходится сталкиваться с проблемами, о которых раньше они не имели представления. «Для этого необходима помощь со стороны государственных и негосударственных организаций. Вопросы получения качественной и доступной медпомощи — среди приоритетных. В решении поставленных задач огромную роль играет взаимодействие исполнительной власти всех уровней и общественных организаций», — подчеркнула госпожа Кусайко.

С приветственным словом от имени председателя заксобраний Санкт-Петербурга

Вячеслава Макарова выступил депутат, член постоянной комиссии по социальной политике и здравоохранению городского парламента Олег Капитанов. «На самом деле, уже очень много сделано. Но, конечно, не стоит оставаться на месте и идти вперед. В результате нашей всеобщей работы мы наметили пути, по которым будем двигаться дальше», — выразил уверенность депутат.

Модератор заседания консультант департамента по вопросам экономической и социальной политики аппарата полномочного представителя президента в Северо-Западном федеральном округе Ирина Чупракова в своем выступлении остановилась подробнее на межведомственном взаимодействии исполнительных органов власти, государственных структур и негосударственных организаций в вопросах оказания медико-социальной помощи детям с особенностями состояния здоровья и их семьями. Она отметила, что президентским указом от 1 июня 2012 года №761 утверждена национальная стратегия действий в интересах детей на 2012–2017 годы. Среди основных задач стратегии — создание системы ранней профилактики инвалидности у детей и всесторонняя поддержка семей, воспитывающих детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья. Для их реализации был предусмотрен комплекс мер, в том числе внедрение современных методов комплексной реабилитации детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья, обеспечение возможности их трудоустройства и многие другие. Ирина Чупракова также упомянула о выступлении российского президента, где он указал на необходимость поставить

партнерство государства и некоммерческих организаций на системную, долгосрочную основу, определив конкретные сферы и направления деятельности, где есть объективная потребность участия социально ориентированных НКО.

В то же время госпожа Чупракова с сожалением констатировала, что на сегодняшний день межведомственное взаимодействие при оказании различных видов помощи и поддержки детям с особенностями здоровья и их семьям развито недостаточно. «Нужно действительно быть хорошо образованным и активным родителем, чтобы промониторить все предусмотренные услуги, изучить все льготы и формы поддержки. И таких родителей на самом деле немного. И дело не только в банальной лени. У многих нет такой возможности: не хватает образования, физически нет доступа к учреждениям, а должниками ситуации в итоге становятся дети. Государство должно помочь в налаживании взаимодействия всех структур», — рассказала модератор круглого стола.

## Медико-социальной помощи необходима поддержка

На взгляд Ирины Чупраковой, решением вопроса может стать создание единой структуры — кластера, который объединит все заинтересованные стороны и обеспечит их всестороннее взаимодействие. Среди основных задач нового объединения специалист назвала: совершенствование существующей нормативной базы, создание единого информационного пространства для детей с особенностями здоровья и их семей (базы данных государственных и негосударственных услуг, реестры лиц соответствующих категорий), маршрутизация детей с особенностями здоровья для оптимально быстрого и качественного получения услуг и другие. В перспективе госпожа Чупракова отметила

необходимость расширения категории. «Вопрос шире. Дети из неблагополучных семей также должны быть охвачены работой кластера», — высказала свое мнение модератор.

Вице-президент Санкт-Петербургского отделения Союза педиатров России, главный педиатр Минздрава в Северо-Западном федеральном округе (СЗФО), главный специалист по питанию детей комитета по здравоохранению правительства Санкт-Петербурга и СЗФО Елена Булагова обратила внимание коллег на то, что медико-социальная работа проводится не только с детьми-инвалидами, но и с детьми-сиротами, юными матерями, многодетными и асоциальными семьями. «Медико-социальная работа хорошо разработана в теоретическом отношении. Проводя постоянную экспертную работу на территории СЗФО, касаясь анализа качества оказания помощи детям, проводя экспертизу детской смертности, мы видим определенную недостаточность медико-социального межведомственного взаимодействия. Анализируя документы по погибшим в СЗФО детям, мы увидели, что одной из причин, а иногда и единственной причиной потери ребенка было отсутствие или недостаточная активность взаимодействия медико-социальных работников. Неблагополучная семья часто выпадает из поля зрения медиков и социальных работников», — рассказала педиатр. Она также обратила внимание на практический вопрос упразднения родовых патронажей в регионах, которые являются эффективным инструментом для выявления социально неблагополучных семей, а также на исчезновение кабинетов и отделов медико-социальной помощи.

Начальник отдела по организации медицинской помощи матерям и детям комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга Светлана Рычкова поделилась опытом организации кабинетов социальной помощи в городе. По ее словам, в городе действует 75 амбулаторно-поликлинических отделений, в структуре которых на начало 2017 года открыты 40 кабинетов и 16 отделений медико-социальной помощи. Она рассказала, что среди правил организации работы детского поликлинического отделения есть позиция по осуществлению медико-социальной и психологической помощи детям и семьям. «Сегодня мы понимаем, что не только социально неблагополучные семьи, но и практически любая семья может испытывать житейские сложности, когда требуется помощь психолога, социального работника», — считает представитель городского правительства.

## НКО готовы к сотрудничеству

Как рассказала директор автономной некоммерческой организации «Центр помощи пациентам „Геном“» Елена Хвостикова, в России зарегистрировано около 3 тыс. пациентских организаций. «Основной принцип работы некоммерческих организаций

— это сопровождение», — подчеркнула руководитель. Она отметила, что пациентские организации помогают своим подопечным в получении необходимых услуг, технических и гигиенических средств реабилитации, организации санаторно-курортного лечения и их досуга. Кроме того, подобные организации участвуют в законотворчестве, являясь инициаторами изменений в нормативные акты.

Представитель благотворительного фонда помощи детям WorldVita, координатора круглого стола, рассказал об особенностях взаимодействия фондов с медицинскими учреждениями и законными представителями подопечных в Российской Федерации. Фонд работает уже восьмой год и занимается лечением как детей, находящихся в России, так и детей, при необходимости выезжающих для лечения за границу.

«У нас очень серьезный вопрос реабилитации детей возникает в том случае, когда помощь уже оказана. Ребенок после лечения приезжает домой, и у родителей возникает базовые вопросы по дальнейшей его реабилитации, социальной помощи, восстановлению. Как правило, информацию о дальнейшей помощи родители получают из личного опыта тещи и пап, которые уже прошли через похожую ситуацию. У нас на сайте существует раздел, где родители детально делятся своим опытом. Это позволяет нам создать некую систему взаимодействия между родителями. Мы понимаем, что этого недостаточно. Необходима справочно-консультационная система о правах и возможностях законных представителей ребенка», — считает спикер фонда WorldVita, одного из ведущих благотворительных фондов России, удостоенного «Премии года» в 2016 году.

По итогам обсуждения участники круглого стола составили резолюцию, в которой признали необходимость создания кластера межведомственной координации лечения, реабилитации и интеграции детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья. Рабочую группу для разработки пакета документов, регламентирующих деятельность кластера, решено было создать на базе Санкт-Петербургского государственного педиатрического медицинского университета. Санкт-Петербург же был выбран пилотным регионом для реализации проекта по созданию кластера.

Кроме того, в процессе дискуссии в резолюцию участники решили внести также пункт о создании медико-социальных служб на уровне учреждений, оказывающих первичную медико-санитарную помощь детям. При этом специалисты отметили важность нормативно-законодательного закрепления источника фиксированного финансирования по организации подобных служб. За помощью по разработке порядка их создания специалисты попросили необходимых обратиться к правительству Санкт-Петербурга.

Марина Костюкевич

# Рецепт на инвестиции

— фармацевтика —

**Частые изменения в законодательной базе, налоговые риски и геополитическая нестабильность в стране в целом являются основными факторами низкой привлекательности России для инвестиций со стороны фармацевтической отрасли — такие результаты исследования на сессии ПМЭФ представила компания EY. По мнению участников рынка, к этому списку также можно добавить сложности с защитой интеллектуальной собственности и низкую доходность от продажи препаратов на территории страны. По мнению представителей Минздрава и Росздравнадзора, в ближайшем году дополнительный объем продаж лекарств в размере 180–480 млрд руб. добавит программа лекарственного страхования.**

Хотя фармацевтические компании заинтересованы в инвестировании в РФ, пока в отрасли не хватает многих инструментов для обеспечения стабильности долгосрочных проектов. К такому выводу пришли участники делового завтрака «E-20 — как России попасть в рейтинг инвестиционно привлекательных стран?», который прошел в минувшую субботу в рамках ПМЭФ-2017.

По оценкам Минпромторга, объем производства российских лекарств в 2016 году в денежном выражении достиг 285,87 млрд руб., увеличившись почти на четверть по сравнению с 2015 годом. При этом российский фармацевтический рынок в течение последних лет показывает стабильный ежегодный рост на 15%, следует из материалов Минпромторга, что в итоге позволило ему вырасти в восемь раз в стоимостном выражении за последние десять лет. За это же время доля импорта в соотношении объема продаж зарубежных и отечественных препаратов в стоимостном выражении сократилась на 10%. С 2007 года было построено 28 новых заводов, из них 8 — иностранными компаниями. «Международные фармкомпании очень много инвестировали в эту отрасль. Мы сей-

час уже можем говорить о совместных или модернизированных предприятиях, 15–20 таких производственных площадок были построены за последние семь лет за счет средств членом только нашей ассоциации», — отметил исполнительный директор Ассоциации международных фармацевтических производителей (АИРМ) Владимир Шипков. За первые несколько месяцев 2017 года отрасль уже также продемонстрировала положительную динамику: фармпроизводство выросло на 15–19% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Этот тренд может сохраниться в целом по итогам года, прогнозирует господин Шипков. «Безусловно, рост в 2017 году может продолжиться, потому что фармацевтика по сравнению с другими отраслями демонстрирует надежность и новаторство», — отметил он, добавив, что макроэкономические и политические турбулентности обычно не влияют на фармацевтику так сильно, как влияют на другие отрасли. Для того чтобы попасть в рейтинг инвестиционно привлекательных для фарминдустрии стран (Индекс биофармацевтической конкурентоспособности и инвестиций), надо удовлетворять следующим критериям: стабильная экономика, благоприятные законо-

дательство и налоговая система, высокая концентрация интеллектуальных ресурсов, хорошее медицинское и фармацевтическое образование, высокопроизводительный труд. Пока Россия не попала в двадцатку лучших этого рейтинга. В нем лидируют США, Великобритания, Швейцария. На 13-м месте находится Тайвань, Мексика — на 17-м, Турция — на 20-м.

«В преддверии форума мы провели опрос руководителей фармацевтических предприятий, и согласно их ответам, конкурентоспособность России как площадки для фармацевтических инвестиций в первую очередь снижается по трем факторам. Это не стабильность регулирования, налоговые риски и геополитическая ситуация в стране в целом, так как фармацевтический бизнес предполагает особенно длительный срок выхода на окупаемость», — заявил Дмитрий Халилов, руководитель группы по оказанию услуг предприятиям сектора потребительских товаров в СНГ компании EY. Если же говорить об инвестициях непосредственно в проведение в РФ клинических исследований, то, по его словам, развитию этой отрасли может помочь обуздание НДС. Схожую точку зрения высказала и Ирина Панарина, гендиректор «АстраЗенека» по России и Евразии: по ее словам, по этому пути уже пошли

многие развивающиеся страны, например Китай, и Россия в перспективе могла бы воспользоваться их опытом. «Несколько лет назад мы построили собственный центр для клинических исследований в Китае. Почему Китай — потому что в этой стране нам предложили существенные налоговые льготы. Именно этот фактор повлиял на выбор нами Китая как площадки для разработки препаратов и их исследований на всех стадиях», — отметила она.

«В фармации продолжают регулировать изменения, однако все игроки понимают, чего им ждать», — не согласился с одним из тезисов представителя EY глава Росздравнадзора Михаил Мурашко. Господин Мурашко отметил, что прозрачность в отрасли также будет повышаться за счет информатизации как обращения лекарств на рынке, так и процесса их закупки государством. «Мы сейчас формируем машиночитаемые данные и в результате сможем видеть на рынке каждый препарат и каждого производителя», — объяснил он. Впрочем, как пояснил, «Б» источник в Минэкономике, пока создание информационно-аналитической системы мониторинга и контроля закупок лекарств (ИАС) затрудняют, с одной стороны, отсутствие в головной информационной системе госзакупок (ЕИС) катало-

гов, а с другой — очень большой объем медицинских данных, которые не поддаются машинной кодировке. Кроме того, ранее о возможном сроке запуска проекта маркировки лекарств, которая станет еще одной частью процесса информатизации фармрынка, сообщил глава компании-участника Biocad Дмитрий Морозов. «Компания, которая выиграла подряд на обеспечение проекта, постоянно меняет форматы и правила игры, и у нас есть существенные опасения, что при таком подходе может возникнуть коллапс на рынке: нормативные документы будут приняты, а система не будет работать либо она не будет согласована со всеми участниками рынка. В конечном итоге такие процессы мало помогают инвесторам», — сказал он.

Определенный толчок развитию отрасли в ближайшие годы даст программа лекарственного страхования, отметила Елена Максимикина, директор департамента лекарственного обеспечения и регулирования обращения медицинских изделий Минздрава. «На старте программы мы рассчитываем на бюджет в 180 млрд руб., однако если в перспективе мы перейдем к возмещению стоимости лекарств для всех категорий населения, то это потребует око-

ло 480 млрд руб.», — заявила она. На это господин Морозов возразил, что объем инвестиций фармкомпаний в РФ напрямую зависит от продаж на внутреннем рынке страны и при доходности с продаж в 6–8% из-за низких цен даже дополнительные средства от программы лекарственного страхования не смогут дать компаниям достаточно ресурсов.

Как отметил Нильс Хессманн, глава «Байер» в России и странах СНГ, привлекательность вывода на рынок новых инновационных лекарств, помимо наличия у компании финансовых ресурсов, также влияет и стабильность в регулировании сферы интеллектуальной собственности. «Хотя российское законодательство запрещает продажу дженериков в случае, если срок патентной защиты оригинального препарата не истек, оно не ограничивает их регистрацию в этот период. В результате производитель оригинального препарата не может поставить препарат, так как цена на аукционе ниже той, по которой он продает, а тот, кто произвел дженерик, не может легально выйти в оборот и продать его госзакупщику», — пояснил он.

Ранее АИРМ заявляла, что государственную регистрацию уже прошли семь-восемь дженериков оригинальных препаратов компаний Novartis, Janssen, Bristol Myers Squibb, срок патентной защиты которых истекает только через пять-семь лет (подробнее см. «Б» от 18 мая). «Регистрируя альтернативу, заявитель показывает, что препарат стоит гораздо меньше. Все остальное — маржа, которую снимает монополист-патентообладатель», — заявила на это госпожа Максимикина. Тем не менее, по ее словам, в Минздраве не против того, чтобы закупки дорогостоящих инновационных препаратов проходили на федеральном уровне в рамках переговоров с патентодержателями. Кроме того, она высказалась за введение отдельного положения в контрактной системе по поводу закупки лекарственных препаратов в целом, чтобы отрегулировать и перспективные системы переговоров, и другие пилотные программы, такие как риск-шеринг.

Анастасия Мануйлова

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**НАИРА АДАМЯН, гендиректор Sanofi в Евразии:**

— Россия становится вполне конкурентоспособным экспортером и может соперничать даже с Китаем в плане инвестиционной привлекательности. На мой взгляд, два фактора значительно повышают экспортный потенциал РФ. Во-первых, качество рабочей силы, наличие высококвалифицированных кадров. Еще несколько лет назад этот фактор стал нашим основным конкурентным преимуществом. Несмотря на то что специалистов все равно требуется обучать на протяжении нескольких лет, очевидно, что в РФ проще создавать наукоемкие производства. Во-вторых, девальвация рубля привела к тому, что себестоимость производства в России стала сопоставимой с аналогичным показателем в других странах и наша страна стала более привлекательной площадкой для инвестиций международных фармацевтических компаний. При этом вносить вклад в экспорт могут не только российские, но и международные компании, которые локализовали свое производство в России. Например, на нашем заводе «Санofi-Авентис Восток» мы начинаем экспорт инсулина, и, таким образом,

Россия становится единственной площадкой кроме Германии, продукцию которой «Санofi» экспортирует в другие страны. Завод работает в основном для удовлетворения потребностей российских пациентов с сахарным диабетом и обеспечивает 24% общего объема инсулинов в России. Экспортная доля составит 20% всей продукции завода. В перспективе мы хотели бы увеличить объем нашего экспорта, однако его размер напрямую будет зависеть от объемов локального потребления. Первая партия экспортной продукции отправляется в европейский логистический центр компании и далее будет распределена между странами Европейского союза в зависимости от потребностей и конъюнктуры рынка. Мы также рассматриваем возможности экспорта инсулинов в страны Латинской Америки и СНГ в будущем.

**ЕЛЕНА КАРТАШЕВА, глава Abbott в России:**

— В течение последних шести-семи лет на фармацевтическом рынке РФ отмечается четкий тренд на усиление мер поддержки отечественного производства. Следуя благопри-

ятному инвестиционному климату, многие крупные компании активизировали свои проекты локализации, рассчитывая на гарантию позиции серьезного игрока на российском рынке. Однако не все остается ясным в этой, по сути, очень правильной инициативе государства. Когда компания принимает решение инвестировать в производство на территории России и начинает делать необходимые для этого шаги, она не может ожидать, что такой проект осуществится быстрее чем за, скажем, три года. И вот очень важно, чтобы на протяжении этого промежутка времени государство поддерживало стабильную регуляторную ситуацию в отрасли. Чтобы за эти три года не было предложено изменений, которые могут существенно нарушить первоначальные планы по инвестициям, связанные, например, с изменениями в методике расчета цен, принципам заключения долгосрочных инвестиционных контрактов и функционирования системы преференций в закупках лекарственных препаратов. В противном случае компании не успевают пересматривать свои изначальные планы и к моменту окончания локализации приходят к выводу, что изначальный бизнес-план был просчитан просто для другой модели.

# Небоскреbam в Москве стоит сказать: «Да!»

Наше движение по горизонтали может стать атавизмом, как только кары поднимутся в небо, а небоскребы продолжают свой уверенный рост хоть и по разным парадигмам, но повсеместно.

Башни и высотные кварталы оказались эффективными инструментами в создании и усилении бренда города. Современный мегаполис из пункта назначения эволюционировал в средство достижения цели.

Послевоенный период для большинства европейских городов ознаменовался разработкой стратегий развития территорий. В Западном Берлине, в конце 1970-х свои градостроительные подходы моделировал с учениками, в числе которых был Рем Колхас, Освальд Матиас Унгерс. Его объекты рождались из концепции «города из островов»: каждый «остров» проектировался как уникальный город в миниатюре. В подобном подходе архитекторы видели путь преодоления фрагментарности городской застройки.

Спустя почти 50 лет урбанисты по-прежнему видят для высотных зданий эволюцию в развитии самодостаточной структуры. Руководитель Центра прикладной урбанистики Святослав Мурунов отмечает, что успешными становятся небоскребы, которые воспринимаются как вертикальный город, где от этажа к этажу жители могут пользоваться различными функциями: парк, университет, жилье, спортклуб.

В каждом европейском мегаполисе есть новые районы, которые развиваются по собственным внутренним законам. Здесь башни заявляют миру о суперсиле своих доменов. La Defense, первый высотный деловой квартал Европы (строительство стартовало в 1964 году), продемонстрировал французскую практичность. Обеспечив неприкосновенность исторического центра, город создал территорию долгосрочного перспективного развития. Спустя 53 года после сдачи первой башни в La Defense построено более 130 объектов. Тем не менее визуальная перспектива и главная дорога все еще ведут к площади Шарля де Голля и кварталам старой элиты. Шведская башня Turning Torso – образцовый пример экологичного, энергоэффективного небоскреба, лучшая демонстрация принципов устойчивого развития, определяющего образ жизни всей страны. Порта Нуова с башнями Bosco Verticale напоминает нам о том, что Милан – не только центр модной, но и деловой Италии. Даже у консервативной Вены есть свой высотный деловой район на берегу Дуная, Donau City, который легко отыскать по 58-этажной башне DC Tower, спроектированной Домиником Перро. Возведенная в 1997 году, как символ экономической и финансовой стабильности Франкфурта-на-Майне, штаб-квартира концерна Commerzbank оставалась самым высоким зданием Европы. Пока в Лондоне не завершилось строительство The Shard.

Юлий Борисов, соучредитель и главный архитектор бюро UNK Project, отмечает, что башни становятся символами городов только при соблюдении причинно-следственной связи: создаются как идеальная форма для уже существующего содержания. Сложный город-бренд, где высотные здания отвечают за интернациональный имидж мегаполиса, – Лондон. При всей своей традиционности, он остается комфортным для глобальных инвесторов, его небоскребы – рациональны. Ярким примером инвестиционной территории стал деловой квартал, теперь уже конкурент Сити, Canary Wharf. Даже комната для совершения молитв здесь позиционируется как мультиконфессиональная. На старте продаж двух первых башен в 2015 году (The Maine Tower и 10 Park Drive) местные агенты, пораженные числом инвесторов из Азии, называли квартал не иначе как Сингапур-на-Темзе. Canary Wharf не вызывал такого количества дискуссий, как построенная в центре Сити по проекту бюро Нормана Фостера башня Mary Axe. Но именно этот первый небоскреб стал символом города. Британия продемонстрировала силу воли даже в архитектурном эксперименте. Несмотря на протесты принца Чарльза, предел высоты для исторического центра в Лондоне все-таки установили по

**В ЭТОМ ГОДУ НА ЛОНДОНСКИХ ТОРГАХ SOTHEBY'S PHOTOGRAPHS БЫЛ ВЫСТАВЛЕН ЛОТ НОВОЙ ЗВЕЗДЫ, ЯПОНЦА СОХЭЙ НИШИНО, – ДИОРАМА КАРТЫ ЛОНДОНА. ГЛЯДЯ НА ЕГО НЕОБЫЧНЫЕ КОЛЛАЖИ ГОРОДСКИХ ПАНОРМ, ПОНИМАЕШЬ, СОПРОТИВЛЯТЬСЯ БЕССМЫСЛЕННО, – ИСТОРИЮ НОВОГО ВРЕМЕНИ «ДЕЛАЮТ» БАШНИ. ОНИ ДАВНО ПЕРЕСТАЛИ БЫТЬ ЛИШЬ УТИЛИТАРНЫМ РЕШЕНИЕМ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ОБЪЕМОМ ПРИ МАЛЕНЬКОМ ПЯТНЕ УЧАСТКА ЗАСТРОЙКИ.**



отметке самого высокого в городе The Shard (309,6 м). Новый высотный 22 Bishopsgate высотой 278 метров, против которого долго велись «городские» баталии, вскоре будет соседствовать с Mary Axe, знаменитым «Огурцом».

Факт принятой максимальной отметки для лондонского skyline открывает блестящие перспективы по рекордам высоты для Москвы, небоскребы которой уже дважды носили статус самых высоких зданий Европы. Но есть ли у Москвы своя высотная парадигма?

«Проблема не в плохом копировании, а в неверии в собственную культуру и компетенции, – комментирует опыт российских девелоперов Святослав Мурунов. – «Москва-Сити» – пример того, что мы можем строить, но не умеем наполнять среду». Глава UNK project предлагает обратиться к анализу формирования городской среды: «Мы можем выделить несколько исторических слоев с очевидной кольцевой планировкой, со своими высотными точками». По мнению Юлия Борисова, именно башни, окружающие средовую застройку, лежат в основе парадигмы взаимодействия с городом, создают его навигационную карту. Русский человек привык ориентироваться по вертикальным доминантам: башням крепостных стен, колокольням храмов, силуэтам высоток. Находить на линии горизонта знакомый силуэт – очень естественное

узнавание городского ландшафта не только для москвичей, но и для жителей большинства российских городов с радиально-кольцевой системой устройства.

В систему новых высотных доминант, которые были бы уместны в определенных точках радиуса Третьего транспортного кольца, органично вписывается, по мнению архитектора Юлиа Борисова, новый проект небоскребов на Ленинском проспекте «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» (девелопер проекта компания GORN Development). Комплекс из пяти башен создаст балансирующий объем для ансамбля Гагаринской площади. «Современной Москве не хватает высотных жилых комплексов, – комментирует архитектор. – Если в этих домах будут жить люди энергичные, творческие, новое будущее города, я скажу однозначно «да!» небоскребам».

Центральные исторические районы любого мирового мегаполиса – пояс самой дорогой и эксклюзивной недвижимости. По данным американского исследования, в начале 2000-х в исторических районах Манхэттена уровень благосостояния жителей был почти на 80% выше, чем в окружающих районах. Без образованной элиты, способной поддерживать новаторскую архитектуру, невозможно развитие города.

Проектировщикам и девелоперам, по мнению урбаниста Святослава Мурунова, в разработке концепций стоит

изучать потребности своей аудитории – креативного класса 20–40 лет: «Эти люди выбирают места, которые помогают в реализации их жизненных концепций: сети общественных пространств, формы прикладного образования, источники культурных продуктов». Вопрос о гуманистических целях развития актуализирует Юлий Борисов: «Строительство жилых небоскребов в правильных точках Москвы будет служить хорошим признаком того, что мы начинаем верить в человека». Так почему бы не принять эту веру как ключевую ценность бренда Москвы?

Стагнация архитектурной среды, неконкурентность жилых кварталов и коммерческих объектов низкого качества влечет за собой потерю ценности бренда города. Инновационная архитектура формирует не только визуальный, но и медийный образ среды, которая способствует усилению позиций мегаполиса в мировом рейтинге. «С течением времени появляются инструменты и технологии, позволяющие создавать более качественные решения, – говорит Юлий Борисов. – Обеспеченная часть общества всегда создает положительный спрос на новаторскую жилую среду».

В отношении развития дорогих объектов руководитель Центра прикладной урбанистики обращает внимание на возможную сегрегацию небоскребов, где зачастую сервисы и активности доступны небольшому числу обеспеченных собственников. Эксперт видит нахождение баланса в сочетании закрытых и общедоступных пространств, демократизации концепций через привлечение в проект нестандартных партнеров из сферы образования, искусства, науки.

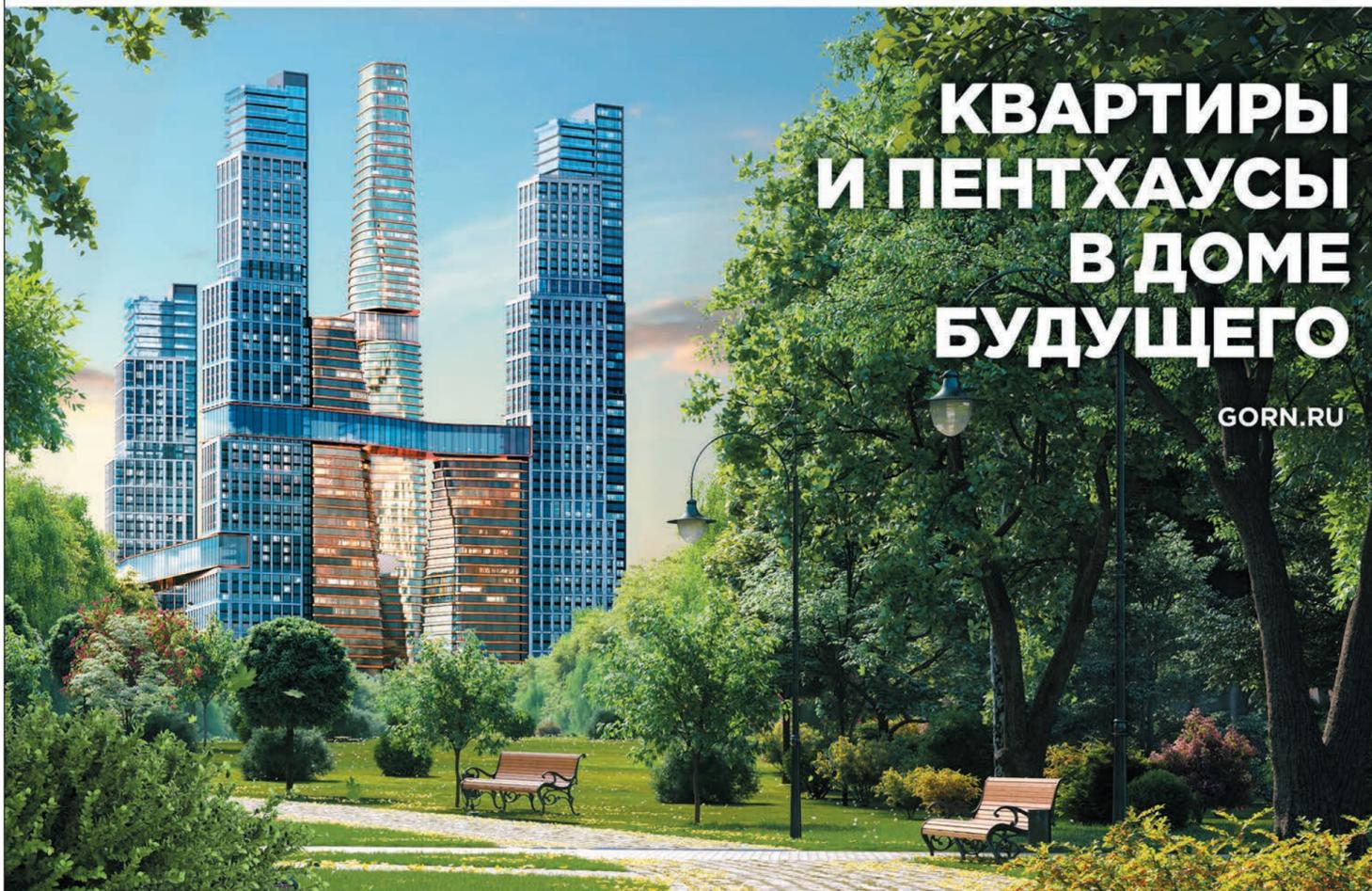
И у девелоперов высотных проектов есть свое прокрустово ложе: предлагать комфортные концепции социализации резидентов, стимулировать развитие окружающей локации, но не впускать ее, особенно если она демонстрирует более низкий уровень жизни. «В городах есть территории, которые можно дистанцировать от депрессивного окружения только с помощью высотного строительства, – обращает внимание на проблемы редевелопмента Юлий Борисов. – Традиционные средства, например квартальная застройка или работа с фасадами, не избавят от неприятной близости большой эстакады или не самого эстетичного городского объекта». В этом случае поднятие жилых этажей на высокий стилобат, где можно разместить общественные и функциональные зоны, – рациональное проекционное решение. Именно так сделал девелопер «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA», чтобы добавить приватности внутреннему двору. Благодаря работе архитекторов проекта (бюро ATRIUM) квартирография всех пяти башен спроектирована так, что исключает из зоны обзора любой из квартир соседствующее с комплексом здание ТЭЦ. Высотные проекты должны думать о капитализации своих главных ценностей – панорам. Популяризировать уникальные виды городских небоскребов-символов через развитие доступных зон: смотровых площадок, ресторанов, общественных функций.

Сравнивая условия европейской и азиатской среды с доминированием небоскребов, автор хрестоматийного «Нью-Йорка вне себя» Рем Колхас надеялся, что в Европе высотное строительство никогда не станет трендом, поскольку в этом не было и нет необходимости. Европейские города не пережили столь плотной концентрации энергии, капиталов и жителей, как Нью-Йорк, Гонконг или Сингапур. У этих мегаполисов нет альтернативной модели роста, кроме повышения этажности. «Азиатские города напоминают подростков, у которых энергия бьет ключом, европейские – зрелые родители», – подмечает Борисов. Похоже, Москва еще сохранит юношеский максимализм, но при этом уже давно мечтает сидеть за взрослым столом мировых мегаполисов с иконичными небоскребами.

  
**НЕСКУЧНЫЙ**  
HOME & SPA

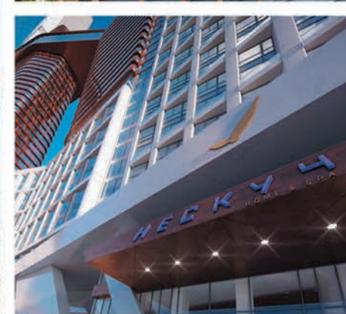


**ЖИЛОЙ ДОМ ПРЕМИУМ-КЛАССА НА ЛЕНИНСКОМ**



**КВАРТИРЫ  
И ПЕНТХАУСЫ  
В ДОМЕ  
БУДУЩЕГО**

**GORN.RU**



**СТАРТ ПРОДАЖ**

**+7 495 228 8888**

«НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» – флагманский проект компании GORN Development в Москве. Пять жилых башен высотой от 140 до 262 м, созданных в единой футуристической концепции, станут новой архитектурной доминантой Донского района. «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» – качественно новое пространство для жизни в большом городе, в котором сочетаются приватность проживания, комфорт, безопасность, сервис мирового уровня и богатая собственная инфраструктура. Великолепные виды, уникальные пешеходные и велосипедные маршруты до Нескучного сада, соседство с самым большим городским парком им. Горького ставят «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA» в один ряд с престижными жилыми комплексами мировых столиц. На высоте 130 метров над землей будет возведен SPA-комплекс с панорамным бассейном.

# Review Санкт-Петербургский экономический форум

## По дороге фронтовой шел куда-то цифровой

— развитие —

13 Так, Ольга Скоробогатова на сессии, посвященной блокчейну, анонсировала начало работ в Банке России, посвященных обсуждению перспектив национальной цифровой криптовалюты, то есть ускоренному движению по тому пути, по которому уже не менее года идут Банк Канады, Банк Англии и несколько других мировых центробанков. Проблема лишь в том, что, например, в среде формируемой тем же Ethereum, формируется собственная экономическая модель, в которой центробанк в своей эмиссионной ипостаси, собственно, не нужен. При этом платежные единицы среды Ethereum ЦБ, видимо, осенью признает «цифровым товаром», на который распространяется НДС. Исходя из того, что, строго говоря, способы «наложить НДС» на транзакции в Ethereum найти невозможно, а одной из ценностей работы системы является ее децентрализация и независимость от регулятора, перспективы «крипторубля» от ЦБ на сегодняшний взгляд отчасти зависят от репрессивных возможностей государства. Несложно видеть, что идти стандартным путем в этом вопросе Банк России не может — биткоин-индустрия в определении государства изначально является теневой, поскольку базовая «удостоверяющая» функция государства в ней попросту не востребована.

Вторая проблема: «цифровые чудеса» новой экономики требуют достаточно приличных инвестиций, а Россия, по мировым меркам достаточно инвестиционно активная в 2007–2014 годах, в последние годы переживает очевидный инвестиционный спад. «Два-три года» отставания, о которых говорилось на блокчейн-сессии, для России имеют свое измерение. Например, формально не имеющая ничего общего с будущей «промышленной революцией» московская программа «реновации» пятиэтажек во многом следствие недоинвестирования в ЖКХ и коммунальную собственность в последние годы, и мэрия Москвы, по крайней мере на официальном



Сооснователь Ethereum Виталик Бутерин объяснил представителям российского государства принципы технологии, оставляющие их без работы

уровне, обосновывает необходимость «реновации» новыми требованиями по энергоэффективности зданий. Это не чисто российская проблема — так, предвыборная кампания президента США Барака Обамы в 2008 году также имела важным компонентом крупные инвестиции в энергоэффективность государственных зданий (и была благополучно провалена). Но в России масштаб проблем на порядок больше, а между тем вопросы энергоэффективности, как и во всем мире, в центре идей «четвертой промышленной революции», которая имеет все шансы в России просто не найти финансирования.

И, наконец, главная проблема, к которой на ПМЭФ почти не подступались: и будущая «промышленная революция», и вообще экономическое развитие в мире после кризиса 2008–2009 годов, видимо, требуют

от игроков существенного повышения управленческой эффективности и в целом пересмотра подхода к управленческим технологиям. Учитывая, что у России есть очень серьезные проблемы с освоением и предыдущей волны управленческих технологий, «работать со скоростью мысли» в новой экономике в условиях всеобщего торжества управленческой вертикали, видимо, будет невозможно или по крайней мере совершенно неэффективно. Во всяком случае, в нынешнем виде ПМЭФ, управленческую часть которого федеральный оператор форума «Росконгресс» в текущем году довел практически до совершенства, через какое-то десятилетие просто не будет иметь смысла. «Нетворкинг» менеджмента крупного и среднего российского и иностранного бизнеса под наблюдением представителей госаппарата вряд ли будет востребован наиболее быстро развивающимися иностранными игроками, а держателями ключевых технологий будут именно такие компании, как Ethereum.

### Аналоговые барьеры для цифровой экономики

Центр экономических дискуссий на ПМЭФ, кстати, напрямую завязан на инвестиции в подготовку к «промышленной революции». Напомним, это дискуссия о том, какие подходы к будущему инвестиционно-процессу в 2018–2024 годах приоритетны. Предложения главы Минэкономики Максима Орешкина по налоговому маневру (снижению ставок со взносов при увеличении НДС) предполагают обеспечение инвестиционного всплеска в эти годы, в том числе за счет удешевления для потенциального инвестора трудовых ресурсов — во многом это главный ограничитель для инвесторов в РФ помимо инвестклимата. Маневр теоретически позволяет продолжить программу балансирования бюджета до 2020 года и сокращения бюджетного дефицита до нуля, курс на стабильность инфляции и рубля. Предложения Центра стратегических разработок под руководством Алексея Кудрина — сохранение всех ставок налогов на нынешнем уровне,

увеличение пенсионного возраста (что должно дать увеличение ресурса труда) и некоторое ослабление бюджетной жесткости — в том числе ради инвестиций в подготовку к «промышленной революции».

Впрочем, ни то ни другое в «новой экономике» самостоятельно не сработает — основной частью подготовки к будущей «промышленной революции» является создание международных технологических консорциумов. Так, важной темой на ПМЭФ стало обсуждение перспектив технологий 5G-сетей: для перевода промышленности и услуг на цифровую основу нужна мобильная телекоммуникационная инфраструктура широкой пропускной мощности и высокой отказоустойчивости. Владимир Путин на ПМЭФ пообещал, что государство будет участвовать в создании такой инфраструктуры, никто не скрывает переговоры с китайской Huawei по вхождению в такой консорциум. Однако на практике ни в России, ни в Китае нет софтверных компаний, способных потянуть эту инфраструктуру. А в условиях, когда на центральной панельной сессии ПМЭФ президент России, премьер-министр Индии и федеральный канцлер Австрии при посильном участии главы Молдавии обсуждают русские хакеры на выборах в США, православные ценности населения Кишинева, НАТО и Донбасс, формировать технологические консорциумы с американскими или европейскими компаниями не слишком удобно. Не говоря уже о том, что даже радикальное потепление международной обстановки вряд ли что-то радикально сделает с инвестиционным климатом РФ на местах: что бы ни случилось с президентом США Дональдом Трампом, с полномочиями региональных ФСБ и российскими судами это ничего не сделает.

### Светлое позавчера

Разумеется, можно рассчитывать на то, что «отступление» государства и наступление среды нового бизнеса решит часть проблем в 2018–2024 годах самостоятельно: трансформируется корпоративная среда, конкуренция даже в сильно огосударст-

вленном бизнесе неотменима — на это, видимо, ставит Сбербанк и его глава Герман Греф. Однако стратегия локальных преобразований имеет ограничения. Так, глава «Ростелекома» Михаил Осеевский на ПМЭФ предположил, что сети 5G полноценно могут работать на первом этапе лишь в самой развитой субэкономике России — Москве, а уже Санкт-Петербург может с этим подождать. Это, разумеется, так, однако на практике это будет означать депрессию и в логистическом, и в туристическом секторах экономики второго по размеру города России: страны Северной Европы в своем развитии останавливаться не собираются, и территория, не совместимая с прилегающими по телекоммуникационным и промышленным стандартам, перестанет быть интересной не только инвесторам, но и туристам. Эта закономерность будет работать практически везде: цифровую экономику, видимо, невозможно имитировать, новые технологии — от IT до социальных — или будут работать в России полноценно, или надежно оградят страну от мейнстрима мирового развития, оставив ей роль тихого «заповедника» индустриального века (с топливной специализацией) посреди новой экономической реальности. Большая часть новых технологий будет в этом случае экономике просто недоступна: можно купить ее элементы, но нельзя купить экосистему, которая из них составляет. Можно продемонстрировать на ПМЭФ роскошный «умный» автомобиль, например новый Maybach, и на него найдется покупатель. Но нельзя купить автоматизированную интегрированную в городское хозяйство систему транспорта, основанную на беспилотных электромобилях — нужен другой город, желательно с другим бизнесом и жителями.

Растерянность перед этим неожиданным поворотом событий — главное, что произошло на ПМЭФ 1–3 июня. Для осмысления происходящего теоретической есть сколько угодно времени. В известном смысле его уже нет — эти проблемы стоило решать позавчера, впрочем, они никуда не денутся и завтра.

Дмитрий Бутрин

# Даём свободу слова.

Корпоративные и индивидуальные программы развития политикам и бизнесменам. Клубная система. Эксклюзивные встречи и мастер-классы.

- / Ораторское искусство
- / Техника речи
- / Актёрское мастерство
- / Деловой и светский этикет
- / Лидерство
- / Нетворкинг

**orator.club**  
+7 (495) 726-25-22 [www.orator.club](http://www.orator.club)

Ирина Хакамада, наставник курса «Лидерство», резидент The Orator Club



**RENAULT**  
Passion for life

# Новый Renault KOLEOS

Моя страна. Мои горизонты. Мой Renault



## Премиальный полноприводный кроссовер

Комфорт и оснащение премиум-класса<sup>1</sup>  
Интеллектуальный полный привод All-Mode 4x4i<sup>2</sup>  
Новый уровень безопасности<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Светодиодная оптика Pure Vision<sup>1</sup>; система R-Link2<sup>2</sup> с экраном планшетного типа 8,7" и аудиосистемой премиум-класса BOSE; атмосферная подсветка интерьера (5 цветов); система автоматической парковки; автоматическое открывание двери багажника; обогрев руля, лобового стекла, передних и задних сидений; дистанционный запуск двигателя Renault Start<sup>3</sup>; электропривод и вентиляция передних сидений; автоматическое складывание задних сидений EasyBreak<sup>4</sup>; карта-ключ с функцией «Свободные руки».

<sup>2</sup> Все версии оснащаются системой полного привода All-Mode 4x4i<sup>2</sup> и новым поколением трансмиссий CVT X-Tronic<sup>5</sup> с адаптивным алгоритмом управления в зависимости от условий движения и стиля вождения.

<sup>3</sup> Фронтальные и боковые подушки безопасности, передние и задние шторки безопасности, система курсовой устойчивости ESP, система помощи старта на подъеме, система контроля полосы движения, система контроля мертвых зон, автоматическое переключение ближнего и дальнего света фар.

<sup>1</sup> Пюр Вижн. <sup>2</sup> Р-Линк2. <sup>3</sup> Старт. <sup>4</sup> ИзиБрейк. <sup>5</sup> Ол-мод. <sup>6</sup> СВТ Икс-Троник. Подробности на [www.renault.ru](http://www.renault.ru). Товар сертифицирован.

Мы собираем часы дважды.  
Потому что совершенство требует времени.



**A. LANGE & SÖHNE**  
GLASHÜTTE I/SA

реклама

Совершенство – принципиальный вопрос для нас. Поэтому мы одинаково тщательно подходим к изготовлению любых часов, собирая каждый экземпляр дважды. После того как механизм часов GRAND LANGE 1 MOON PHASE был собран в первый раз и точно настроен, мы его разбираем. Все детали затем очища-

ются и вручную декорируются с применением трудоёмких техник отделки и полировки, после чего мы приступаем к окончательной сборке. Это гарантия длительной работы механизма и безукоризненности ручной отделки всех деталей. Пусть на это мы тратим больше времени. [www.alange-soehne.com](http://www.alange-soehne.com)

Приглашаем вас открыть для себя всю коллекцию часов:  
БУТИК A. LANGE & SÖHNE В МОСКВЕ  
Столешников переулок, 5 • 103031 Москва • Тел.: +7 495 775 1815  
E-mail: [Moscow@lange-soehne.com](mailto:Moscow@lange-soehne.com)