



# «ОЭЗ СОЗДАЕТ ВНУТРЕННИЙ МОТОРЧИК, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ РЕГИОНУ РАЗВИВАТЬСЯ»

ОЛЬГА ТОРБИЧ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ОЭЗ ППТ „МОГЛИНО“» В ИНТЕРВЬЮ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВГ ЛИДИИ ГОРБОРУКОВОЙ РАССКАЗАЛА О ПЕРВЫХ ИТОГАХ ЧЕТЫРЕХЛЕТНЕЙ РАБОТЫ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ В ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, О ПЛАНАХ ПО ИНФРАСТРУКТУРНОМУ РАЗВИТИЮ ПЛОЩАДКИ, А ТАКЖЕ О ПРЕИМУЩЕСТВАХ, КОТОРЫЕ ВЫГОДНО ОТЛИЧАЮТ «МОГЛИНО» ОТ ОЭЗ В ДРУГИХ РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ.

**BUSINESS GUIDE:** С какими итогами заканчивает свое четырехлетнее развитие ОЭЗ «Моглино»? Какой объем инвестиций, выделенных на развитие зоны, уже освоен?

**ОЛЬГА ТОРБИЧ:** На мой взгляд, окончательные итоги пока подводить рано, так как проект находится в инвестиционной фазе — это четвертый год, самый пик развития. Пока можно говорить только о промежуточных результатах. В частности, мы успешно справились с задачей по обустройству площадки, по созданию всех инфраструктурных и инженерных мощностей. У нас введена электрическая подстанция, таможенная инфраструктура, газовая и дренажная системы, канализация и так далее. Заканчивается строительство централизованного источника водоснабжения. На финансирование строительства инфраструктурных проектов ОЭЗ «Моглино» государство выделило более 3 млрд рублей, из них 2,8 млрд — средства федерального бюджета и 0,4 млрд — регионального. Из этой суммы с 2013 года мы вложили свыше 2,7 млрд рублей.

Помимо создания инфраструктуры, управляющая компания привлекала резидентов и инвестиционный капитал в регион для развития. Сегодня у нас шесть резидентов — ООО «ФИА ПроТим Псков», ООО «Фельзер Рус», ООО «Линк», ООО «Нор-маали», ООО «Сибирский гостинец» и ООО «Группа компаний „Тэтра электрик“». Общий объем инвестиций этих компаний составляет около 2,5 млрд рублей. Компании намерены создать производства, в совокупности рассчитанные на более чем 500 рабочих мест.

**BG:** ОЭЗ «Моглино» уже передана в управление правительству Псковской области?

**О. Т.:** Да, в сентябре было подписано соглашение о передаче части полномочий с федерального на региональный уровень. Теперь будет определен орган, который будет исполнять эти полномочия. Речь идет о ведении реестров, проведении наблюдательного и экспертного советов, проверке резидентов и так далее. При передаче полномочий на региональный уровень для субъекта обозначены КРП — ключевые показатели эффективности. Со своей стороны УК «Моглино» намерена и дальше работать с полной отдачей и достигать поставленных задач.

**BG:** Какие дальнейшие планы по инфраструктурному развитию площадок ОЭЗ?

**О. Т.:** Зачастую мы сталкиваемся с ситуацией, когда наши резиденты приходят (у нас

есть уже две такие компании) и стартуют со своим проектом намного быстрее, чем строится их производственный комплекс на территории ОЭЗ. Есть некий временной лаг до выпуска продукции. И здесь, конечно, возникает вопрос, как им быстрее начать. Вот для таких компаний мы и хотим построить арендные площадки. Мы уже заканчиваем проектирование административно-офисного центра и типового завода площадью 5 тыс. кв. м для сдачи в аренду. Строительство производственных площадей начнется в четвертом квартале 2016 года. Резиденты ОЭЗ смогут арендовать его целиком или частично для размещения производства IV–V классов опасности. В 2017-м мы приступим к строительству офисного центра.

**BG:** Когда начнется выпуск первой продукции на территории ОЭЗ?

**О. Т.:** Активная стройка идет по двум проектам — у финской компании «Нор-маали» и у российской «Сибирский гостинец». В планах предприятий — начать выпуск готовой продукции во втором квартале 2017 года. Остальные резиденты заканчивают проектирование производственных объектов и планируют выйти на площадку в первом квартале 2017 года.

**BG:** Есть резиденты, которые заявили о проекте, но в итоге так и не приступили к его реализации?

**О. Т.:** Да, у нас есть один такой проект. Речь идет о компании «Тэтра электрик», которая заявляла около 150 млн рублей инвестиций. В проекте было предусмотрено финансирование датского фонда, который из-за санкций отказался от вливаний. В итоге проект завис. Сегодня мы ставим вопрос об исключении «Тэтра электрик» из числа резидентов. Договор с компанией находится в процессе расторжения.

Кроме этого, есть часть проектов, которая заморожена из-за отсутствия дешевых денег в банках: высокие процентные ставки по кредитам тормозят активность компаний. Но это не означает, что проекты не будут реализованы. Мы рассчитываем, что экономическая ситуация в скором времени стабилизируется и мы продолжим совместную работу с инвесторами.

**BG:** А есть ли перспективные инвесторы, вхождение которых только рассматривается экспертным советом ОЭЗ? И вообще, какие типы проектов являются приоритетными для вашей ОЭЗ, то есть каких резидентов вы ждете?

**О. Т.:** Мы не ограничиваем наших инвесторов, которые хотели бы прийти в регион и разместиться в «Моглино». Мы оцениваем проекты с точки зрения тех пунктов, которые заложены в федеральном законе об ОЭЗ, а также смотрим на его дальнейшие возможности, перспективы. Среди отраслевых приоритетов «Моглино» — электроника, автокомпоненты, строительная отрасль, коммунальная, пищевое, медицинское оборудование, фармацевтика. Сейчас в пуле потенциальных инвесторов около десяти компаний. Это и российские, и иностранные компании. Особое внимание к нам проявляют компании из Петербурга: те, кто планирует, но не может расширить производство в черте города, арендаторы производственных площадей и компании-дистрибуторы, планирующие начать производство на территории РФ. Так как ОЭЗ находится на границе с Евросоюзом, к нам часто обращаются экспортно ориентированные проекты, а также предприятия, работающие с импортной сырьевой базой. С другой стороны, российские компании все чаще ориентированы на импортозамещение и готовы выпускать у нас российские партии товаров, которые раньше ввозили лишь из-за границы.

**BG:** Какую из площадок ОЭЗ в других регионах вы считаете основным конкурентом и почему, а с каких территорий вы берете пример в своем развитии?

**О. Т.:** При создании зоны мы ориентировались на опыт сингапурских коллег, успешно реализующих проекты в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Сингапурская компания Jurong Consultants Pte Ltd. оказывала нам консультационные, маркетинговые услуги и услуги по управлению ОЭЗ «Моглино». И это, безусловно, изначально было нашим преимуществом, нашей отличительной особенностью. И заложило прочный фундамент для развития ОЭЗ «Моглино»

Говорить о конкуренции нашего региона с другими российскими нельзя. Мы все-таки приграничный регион, отличаемся хорошей логистикой — это наш плюс, так как мы находимся между Петербургом и Москвой. И все входящие сырьевые грузы проходят рядом с нами. А зачем ехать мимо, если можно остановиться прямо у нас! Можно переработать продукт на выгодных льготных условиях и уже готовые товары продавать в Петербурге и Москве. Тем более что у нас дешевле рабочая сила и более выгодные тарифы. С нами проще работать, с какой стороны ни посмотри.

В России хорошие результаты показывают наши коллеги в Елабуге, Тольятти, Липецке и Петербурге, которые стартовали раньше. Их опыт доказывает, что в России ОЭЗ могут развиваться успешно. Все зависит от усилий, которые прилагаются для развития этих территорий. С ОЭЗ «Санкт-Петербург», которая относится к технико-внедренческому типу зон, мы не соперничаем, а сотрудничаем. Мы направляем инвесторов друг другу, если проект сможет реализоваться в более комфортных условиях. Тем более что у нас промышленно-производственная зона, куда можно прийти с уже разработанным сертификатом на производство продукции и начать ее выпуск.

**BG:** Какие преференции есть в ОЭЗ «Моглино», помимо тех, что уже прописаны в законодательстве об ОЭЗ?

**О. Т.:** Во-первых, одним из наших плюсов является то, что у нас на балансе есть свои собственные объекты инфраструктуры — электричество, вода, канализация, газ. Да, безусловно, мы подключены к монополистам, но это наши сети, мы их никуда не передаем. Во-вторых, у нас успешно работает принцип «одного окна». Инвестор обращается в управляющую компанию и через нее ведет диалог с госорганами. При присоединении к сетям своего объекта резиденту не надо ходить по энергокомпаниям, простаивать в очередях. Также управляющая компания оказывает необходимые услуги на всех этапах деятельности резидента — проводит юридические консультации, оказывает консалтинговую помощь, разрабатывает бизнес-план, оказывает услуги по сопровождению проекта, осуществляет строительный контроль.

**BG:** Каковы горизонты планирования в ОЭЗ «Моглино», как она, по-вашему, должна развиваться в дальнейшем?

**О. Т.:** На мой взгляд, должен быть долгосрочный период планирования, например, затрагивающий 15-летний горизонт, а помимо этого — краткосрочные планы, которые корректируют путь к конечной цели. Пока проекты ОЭЗ в регионах находятся в фазе своего начального развития. Для Псковской области особая экономическая зона — это флагман развития инвестиционного потенциала региона. Такие инструменты нужны для привлечения инвесторов, особенно для территорий удаленных от центра. Они создают внутренний моторчик, который позволяет региону жить и развиваться. ■