



## Лесная промышленность и упаковка

Вторник 6 декабря 2016 №226 (5976 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

27 Строительство нового завода в Калуге позволит АЦБК занять 11,3% рынка СГИ в России

27 Сколько вкладывается в лесопромышленный комплекс РФ — советник по инвестиционной деятельности Pulp Mill Holding Владимир Крупчак

28 О том, как будет развиваться рынок переработки — вице-президент по продажам «Валмет» по России и СНГ Иван Губин

Акционер Архангельского целлюлозно-бумажного комбината (АЦБК) Pulp Mill Holding по итогам совета директоров компании 29 ноября утвердил «План-2025». Согласно ему, с 2018 года лидер российского рынка по поставкам тарного картона запустит глобальную модернизацию производства целлюлозы. В рамках стратегии развития до 2030 года компания рассматривает возможность строительства нового завода по производству наиболее востребованной мировым рынком белой хвойной сульфатной целлюлозы мощностью 500 тыс. тонн. Таким образом, объемы выпуска целлюлозы вырастут к 2025 году до 1,5 млн тонн в год. В целом в основные мероприятия по модернизации АЦБК Pulp Mill Holding вложит более €190 млн до 2021 года. Инвестиции в новый завод целлюлозы могут составить 60 млрд руб., что сопоставимо со строительством производства greenfield.

# Инвестиции надолго



### — стратегия —

В начале ноября основной акционер комбината председатель совета директоров АЦБК Хайнц Циннер раскрыл подробности масштабных планов по расширению производственных мощностей. Все его этапы прописаны в стратегии развития комбината до 2030 года. Документ предполагает, что с 2018 года Архангельский ЦБК начнет глобальную модернизацию производства целлюлозы, ключевым объектом которой станет строительство нового цеха по производству наиболее востребованной мировым рынком белой хвойной сульфатной целлюлозы мощностью 500 тыс. тонн.

Именно товарная целлюлоза и картон являются основными экспортными видами продукции для предприятия. География их поставок охватывает 43 страны мира с ориентацией в первую очередь на страны СНГ, Восточной и Западной Европы. Пред-

полагается, что к 2025 году комбинат нарастит объем варки целлюлозы до 1,5 млн тонн в год. Из них доля товарной возрастет почти втрое — до 730 тыс. тонн (в 2016 году показатель составил 240 тыс. тонн). Помимо этого акционер АЦБК Pulp Mill Holding инвестирует более €100 млн в проект по организации отбелки целлюлозы по технологии ECF (бесхлорная отбелка). За счет этого, пояснил господин Циннер, «АЦБК сможет увеличить экспорт целлюлозы на европейский и в целом мировой рынки, так как ECF является многие годы мировым индустриальным стандартом, тем самым комбинат резко повысит свою конкурентоспособность за счет улучшения качества». По его словам, модернизация производства целлюлозы АЦБК станет надежным продуктовым фундаментом этого нового для компании производства и создаст впоследствии синергетический эффект для всей группы Pulp Mill Holding. Также АЦБК рассматривает возможность производ-

ства распушенной целлюлозы и новых видов бумаги и картона. Глобальная программа модернизации началась на АЦБК в 2014 году, когда компания приступила к реализации первого этапа инвестпроекта в области освоения лесов — реконструкции производства картона. За последующие два года комбинат построил самый мощный в Восточной Европе новый завод полуцеллюлозы производительностью 1 тыс. тонн полуфабриката в сутки стоимостью 2,8 млрд руб. Помимо этого АЦБК запустил многотопливный котел-утилизатор №8 (общий бюджет — 1,6 млрд руб.), а также завершил реконструкцию промывной установки варочного участка производства целлюлозы (0,6 млрд руб.) и содержание реакционного котла (0,2 млрд руб.).

На данный момент компания проводит второй этап модернизации производства картона, рассчитанный на 2016–2018 годы, включающий доработку технологического потока второй картоноделательной машины и

АЦБК в 2014 году начал масштабную модернизацию

строительство новой выпарной станции. АЦБК в рамках программы модернизации уже заключил в сентябре технический контракт с финской корпорацией Valmet на поставку оборудования стоимостью €50 млн по проекту реконструкции картоноделательной машины №2 (КДМ-2). С учетом строительно-монтажных работ инвестиции в проект превысят 7 млрд руб. По итогам модернизации комбината объем производства гофробумаги и унилайнера увеличится на 100 тыс. тонн, до 340 тыс. тонн в год, а качество продукции вырастет. В компании ожидают, что суммарный экономический эффект от реализации второго этапа модернизации комбината может составить до 1,8 млрд руб. При этом реализация программы при серьезном увеличении объема производства позволит на 65% сократить выбросы загрязняющих веществ и на 50% — водопотребление.

## Курс на модернизацию

Акционер АО «Архангельский ЦБК» Вролд Эмиль Вролдсен

### — планы —

Нами были приняты стратегия компании до 2030 года и четкий бизнес-план на 2017–2018 годы, предполагающие значительные инвестиции в развитие производственной площадки Архангельского ЦБК. Бизнес-план компании включает комплекс проектов, направленных на модернизацию производства картона и целлюлозы, повышение эффективности и качества продукции, снижение воздействия на окружающую среду и увеличение объемов производства.

До 2018 года АЦБК должен закончить модернизацию второй картоноделательной машины с целью снижения себестоимости продукции за счет использования в композиции более дешевого волокна, повышения «гибкости» машины к изменению рыночной конъюнктуры за счет изменения ассортимента выпускаемой продукции, улучшения внешнего вида выпускаемой продукции, в том числе за счет снижения влияния человеческого фактора — автоматизации процессов, снижения воздействия на окружающую среду за счет повышения энергоэффективности оборудования. Наконец, с целью замены физически устаревшего оборудования технологического потока.

Начиная с 2018 года Архангельский ЦБК должен приступить к модернизации производства целлюло-



зы. К 2025 году у комбината стоит амбициозная цель — увеличить производство товарной целлюлозы на 500 тыс. тонн в год. И здесь одной из главных задач станет улучшение экологии. Мы инвестируем не только в расширение мощностей, но и в организацию отбелки целлюлозы по технологии ECF.

Как акционер АЦБК считаю, что это очень своевременное и правильное решение. Оно дает возможность для дальнейшего развития комбината, укрепляет конкурентоспособность нашей продукции. У нас есть опыт реализации масштабных инвестиционных проектов, мы знаем, как это делать правильно.

### ПАРТНЕРСТВО



Член совета директоров ARCTIC PAPER S.A. Яцк Лось

Наша компания работает с Архангельским ЦБК около 15 лет. Являясь одним из ведущих европейских заводов по производству целлюлозно-бумажной продукции, мы предъявляем высокие требования к качеству покупаемого сырья. Целлюлоза Архангельского ЦБК, сертифицированная по международным стандартам ISO, отвечает всем нашим запросам. Именно поэтому его продукция для нас в приоритете.

Сегодня Arctic Paper S.A. (штаб-квартира в Познани) — один из лидеров по производству бумаги в Европе. Мы экспортируем свою продукцию во многие страны мира. Поэтому для нас важен и тот факт, что Архангельский ЦБК постоянно совершенствует качество своего полуфабриката. Весь период нашего плодотворного сотрудничества мы наблюдаем постоянный процесс модернизации комбината как в сфере технологического производства целлюлозы, так и в области экологии.

Безусловно, мы высоко оценили цель акционера АЦБК Pulp Mill Holding по масштабной реконструкции производства целлюлозы комбината, стремление не только значительно увеличить объемы ее производства, но и расширить продуктовую линейку. Уверены, что такая долгосрочная и ясная стратегия только укрепит наши бизнес-отношения.

### ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА АО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК»

ВАРКА (ТЫС. ТОНН)	2016	2020	2024	2028
Потребление в РФ	871,1	906,2	1003,6	1503,6
Экспорт	635,9	661,5	732,7	771,0
<b>Итого</b>	<b>235,2</b>	<b>244,7</b>	<b>271,0</b>	<b>732,7</b>

КАРТОН, ВКЛЮЧАЯ ГОФРОБУМАГУ (ТЫС. ТОНН)	2016	2020	2024	2028
Потребление в РФ	495,9	541,9	634,4	634,4
Экспорт	337,2	368,5	431,4	431,4
<b>Итого</b>	<b>158,7</b>	<b>173,4</b>	<b>203,0</b>	<b>203,0</b>

ЦЕЛЛЮЛОЗА ТОВАРНАЯ (ТЫС. ТОНН)	2016	2020	2024	2028
Потребление в РФ	239,3	228,1	228,1	728,1
Экспорт	174,7	166,5	166,5	166,5
<b>Итого</b>	<b>64,6</b>	<b>61,6</b>	<b>61,6</b>	<b>561,6</b>

БУМАГА (ТЫС. ТОНН)	2016	2020	2024	2028
Потребление в РФ	82,0	80,6	80,6	80,6
Экспорт	63,9	62,8	62,8	62,8
<b>Итого</b>	<b>18,0</b>	<b>17,7</b>	<b>17,7</b>	<b>17,7</b>

## «Мы полностью готовы к Году экологии-2017»

Генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв

### — экология —

Для Архангельского ЦБК вклад в социально-экономическое развитие региона — это не только производство продукции высокого качества, но и сохранение окружающей среды. В прошлом году затраты предприятия на выполнение плана природоохранных мероприятий составили более 1 млрд руб.

За последние 12 лет Архангельский ЦБК снизил энергоёмкость производства продукции по теплу на 23%, по электроэнергии — на 11%. Комбинат сократил выбросы парни-



ковых газов на 41% по сравнению с базовым 1990 годом. В 2014 году АЦБК стал первой российской компанией, получившей сертификат о соответствии системы управления выбросами парниковых газов на соответствие требованиям международного стандарта. В этом году комбинат вновь подтвердил свое лидерство в вопросах климатической ответственности среди российских компаний, заняв верхнюю строчку корпоративного климатического рейтинга по версии CDP (The Carbon Disclosure Project — международный проект по раскрытию данных о выбросах парниковых газов).

Я хотел бы подчеркнуть, что все мероприятия в рамках модернизации АЦБК реализованы и будут реализованы с целью внедрения наилучших доступных технологий, направленных на снижение образования загрязняющих веществ в технологическом цикле. После ввода в строй завода полуцеллюлозы мы прогнозируем снижение сбросов загрязняющих веществ в водный объект на 10–15%, удельных выбросов — на 50–55%, водопотребления — на 20–25%. Также рассматривается вопрос о свалочном газе, что дает значительное снижение выбросов метана в атмосферу.

### ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

За 2015 год выбросы ПГ АО «Архангельский ЦБК» (включая все дочерние общества и филиалы) составили в общей сложности 1 832 253 тонны CO<sub>2</sub>-эквивалента, что на 1 271 168 тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента, или на 41%, меньше, чем в базовом 1990 году, и на 16,7% ниже установленного организацией добровольного ограничения на выбросы ПГ на период до 2020 года в размере 2 200 000 тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента в год. По сравнению с предыдущим 2014 годом выбросы ПГ сократились на 164 254 тонны CO<sub>2</sub>-эквивалента, или на 8,2%, удельные выбросы снизились на 9,1%.

Основными факторами, обусловившими снижение выбросов ПГ комбинатом в 2015 году по сравнению с базовым 1990 годом, стали: увеличение доли биомассы в топливном балансе с 28,1% до 45,9%, снижение энергоёмкости производства продукции на Архангельском ЦБК (по теплу — на 35,5%, по электроэнергии — на 15,1%).

При этом компания по сравнению с 2014 годом снизила долю угля в топливном балансе АЦБК с 53,0% до 47,4% за счет увеличения доли кородеревянных отходов и осадка сточных вод с 9,9% до 15,3% и энергоёмкости производства продукции (по электроэнергии — на 2,8%, по теплу — на 2,0%). В соответствии с принятой климатической стратегией на период до 2020 года АО «Архангельский ЦБК» планомерно реализует ряд проектов, направленных на снижение выбросов ПГ.

Наиболее значимыми углеродными проектами являются: утилизация отходов биомассы на ТЭС-3 АЦБК, выполненная в рамках статьи 6 Киотского протокола, и проект строительства многотопливного котла на ТЭС-1 АЦБК. Сокращение выбросов ПГ в результате их реализации за 2015 год составило 158 тыс. и 61 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента соответственно.

В 2015 году завершилась реализация еще двух проектов, позволяющих снизить выбросы парниковых газов. Это снижение влажности ОСВ, образующегося на производстве биологической очистки АЦБК, что позволяет увеличить объемы сжигания ОСВ в утилизационных котлах комбината. И второй проект — увеличение мощности предприятия по варке полуцеллюлозы и снижение энергоёмкости производства за счет строительства нового завода полуцеллюлозы. По результатам мониторинга сокращение выбросов ПГ по этим двум проектам за 2015 год составило 7,9 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента.

Сокращение выбросов ПГ в 2015 году по проекту реконструкции промывной установки на производстве целлюлозы (реализован в 2014 году) составило 38 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента. Совокупное уменьшение выбросов в прошлом году от реализации углеродных проектов составило 265 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента.



# лесная промышленность и упаковка

## «Несмотря на экономические изменения, наша стратегия неизменна»

Несмотря на экономический кризис, компания Pulp Mill Holding продолжает модернизацию своего российского актива — Архангельского ЦБК, начатую в 2014 году. Компания планирует реконструировать вторую картоноделательную машину (КДМ-2) и создать новую выпарную станцию. Также холдинг вложит в 2017–2018 годах более 2 млрд руб. в строительство нового завода тисью в Калужской области и оптимизирует производство гофрокартона. О том, что дадут такие масштабные изменения и как будет дальше развиваться бизнес Pulp Mill Holding в России, «Ъ» рассказал управляющий директор компании Хайнц Циннер.

— мнение —

— Каких результатов по итогам года вы ожидаете? Был ли он успешным для компании?

— 2016 год был довольно насыщенным для АЦБК. Среди внешних важных событий я назвал бы изменения валютного курса, колебание цен, некую политическую неопределенность, которые затрудняли планирование. Что касается операционной деятельности, то АЦБК в уходящем году интегрировал новое оборудование в производственные процессы, завершил ряд текущих проектов и т. д. Мы ожидаем, что объем производства целлюлозы по варке увеличится по сравнению с прошлым годом более чем на 50 тыс. тонн. В общем год будет хорошим для АЦБК. Мы ожидаем, что выручка и чистая прибыль по итогам текущего года возрастут.

— Что было сделано за 2016 год? Какие основные проекты реализованы? Что запланировано на 2017 год?

— Год назад АЦБК сдал в эксплуатацию новый завод полуцеллюлозы, который в текущем году вышел на проектную мощность. Были успешно устранены некоторые недоработки в технологии по варке полуцеллюлозы.

Мы и корпорация Valmet подписали технический контракт на поставку оборудования по проекту реконструкции второй картоноделательной машины. Модернизация всего технологического потока этого агрегата является главным направлением нашей работы до 2018 года. А также Valmet станет нашим поставщиком оборудования для строительства новой выпарной станции.

«Архбум» продолжает работы по строительству нового завода тисью в Калужской области и оптимизирует производство гофрокартона. В это направление в 2017–2018 годах мы инвестируем более 2 млрд руб.

— Расскажите об основных параметрах стратегии на ближайшее время и отдаленную перспективу?

— Я хотел бы подчеркнуть, что, несмотря на экономические изменения, наша стратегия неизменна. Основной операционной нишей АЦБК всегда являлось и является производство тарного картона и беленой целлюлозы. Комбинат должен в установленные сроки закончить модернизацию КДМ-2. Мы снизим себестоимость готовой продукции за счет использования сырья варки более дешевой древесины (лиственной) при сохранении качества, увеличим объем производства картона и расширим ассортимент. Нам нужна новая выпарная установка для улучшения нашей экологической позиции и сокращения расходов за счет внедрения эффективных технологий.

Наконец, мы должны модернизировать производство целлюлозы Архангельского ЦБК. Здесь акценты ставятся на организацию отбелки целлюлозы по технологии ECF, которая позволит качественно улучшить экологию в регионе и обеспечить гарантированный экспорт на европейский рынок, и на реконструкцию основных узлов производства с целью увеличения мощности производства беленой целлюлозы до 1,2–1,5 тыс. тонн в сутки. Все это существенно сократит затраты комбината.

До 2021 года Pulp Mill Holding намерен инвестировать в эти направления работы €190 млн, а возможно, и больше.

Такие шаги связаны с тем, что АЦБК рассматривает возможность



производства распушенной целлюлозы для различных абсорбирующих изделий (детские подгузники, урологические пакеты, предметы женской гигиены, медицинские изделия из нетканых материалов и т. д.). Сейчас она не производится в России.

— Каким образом будет финансироваться инвестиционная программа?

— Финансирование, естественно, большой вопрос. Однако мы имеем хорошую кредитную историю и давние партнерские отношения с банками, которые поддерживают нас. Вопрос финансирования того или иного проекта будет решаться на индивидуальной основе, как мы это делали вполне успешно в прошлом. Такая работа продолжится и в будущем.

— Почти во всех отраслях экономики наметился спад. Как сейчас можно оценить ситуацию в лесохимическом производстве бумаги и картона?

— Я в этой индустрии больше 50 лет. За этот довольно долгий период в отрасли происходило много изменений. Но самые интересные произошли в течение последних 15–20 лет. Мировое производство целлюлозы мигрировало с севера на юг, где здесь растут намного быстрее, что сильно повлияло и на производство различных видов бумаги: газетной, журнальной, мелованных сортов. В последнее время мы также видим увеличение доли макулатурной продукции. К счастью, преимуществ Архангельского ЦБК и его дочерних компаний в том, что предприятия производят тарный картон и гофропродукцию, а упаковочные материалы показывают стабильный рост спроса в России и мире.

— Какие продукты просели, а какие наиболее маржинальны?

### ДОКТОР ХАЙНЦ ЦИННЕР

Доктор Хайнц Циннер родился в 1941 году. Окончил Коммерческий университет Вены с докторской степенью. Работал в разных компаниях по производству и продаже бумаги: Bunn & Blach AG, Rascolta, Ekman, Wilfried Heindel AG (Австрия). С 2003 года является управляющим директором компании Pulp Mill Holding.

### PULP MILL HOLDING GMBH

Pulp Mill Holding GmbH — австрийско-германская компания (штаб-квартира в г. Вена, Австрия), создана в 2001 году. Объединяет группу предприятий, осуществляющих деятельность по производству бумаги, картона и упаковки. Основным акционером является частный фонд д-ра Хайнца Циннера. На территории России холдингу принадлежат 100% акций АО «Архбум» (логистические услуги и производство гофроупаковки в подпольском и истринском филиалах), ООО «Архбум Тисью Групп». В Украине основным активом является ЧАО «Киевский картоно-бумажный комбинат» (99,3% акций). Коллектив сотрудников — 7,5 тыс. человек.

— За два последних года на мировом рынке снижается производство типографской, газетной и мелованной бумаги. А спрос на упаковку, бумажноосновы стабильно растет. В разные периоды маржинальность разных продуктов разная. Это касается и Архангельского ЦБК. В какой-то период наибольшую доходность имеет тарный картон, в какой-то — лиственная или хвойная целлюлоза. Мне кажется, что вопрос должен звучать по-другому: «Зарабатывает ли АЦБК рентабельность для стабильной работы, уплаты всех налогов и модернизации?». Мой ответ — да.

— Поменялось ли что-то в стратегии компании и планах АЦБК по развитию в связи с экономической ситуацией?

— Проекты в целлюлозно-бумажной промышленности всегда длительно окупаемые. Поэтому краткосрочные взлеты и падения валют, а также краткосрочные изменения местной экономики и условий не могут и не должны отменять фактор долгосрочного планирования.

Мы можем внести изменения только в том случае, если есть серьезные изменения глобальных обстоятельств или мы сами обнаружим ошибки в нашем стратегическом планировании.

— Какие основные проблемы сейчас стоят перед компанией? Как их можно решить?

— Я хотел бы сказать, что у нас нет проблем. Наши опытные сотрудники справляются с ними вполне успешно и, несомненно, будут делать так и в будущем.

— Насколько высока конкуренция на лесохимическом рынке? Кто ваши основные конкуренты? Каково долю вы занимаете?

— Довольна высока. У нас в стране не принято называть прямо компаниями конкуренты. Я думаю, что о них трудно догадаться. Хочу отметить, что у нас — производителей целлюлозного сырья — есть один общий конкурент. Это производители макулатурного сырья. Но у нас есть некое преимущество: наш высококачественный продукт нельзя в некоторых случаях заменить. Поэтому мы будем на рынке всегда.

— Объем долговой нагрузки на данный момент? Как она будет меняться по итогам 2016 и 2017 годов?

— Как же вы любите получать ответы с конкретными цифрами! Я отвечу так. Чистый долг АЦБК в январе 2015 года уменьшился. В прошлом году мы не взяли ни рубля на рынке. На настоящий момент мы сумели существенно уменьшить кредитный портфель АЦБК. Но с учетом заключенного контракта на поставку КДМ-2 портфель к концу года подрастет.

А если возникнет ситуация, что мы не сможем выполнить согласованные критерии, то мы будем говорить с нашими партнерами и найдем решения. К счастью, у нас нет такой необходимости сейчас.

— Нет ли проблем с кредитованием? Кто ваши основные заемщики?

— Как уже говорил, у нас нет серьезных финансовых проблем. Вообще, это не коммерческая практика — разглашать детали соглашений с банками-партнерами и финансовыми организациями.

— Не планируется ли выход на биржу?

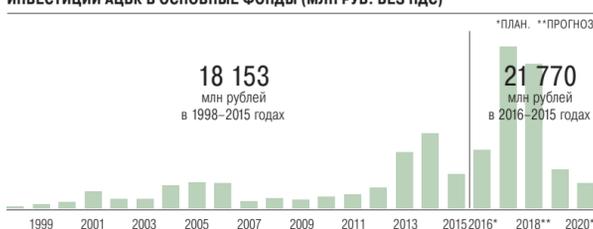
— В настоящее время мы не планируем выход на IPO. А что будет через пять или десять лет — никто не знает.



### КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ PULP MILL HOLDING (€ МЛН)



### ИНВЕСТИЦИИ АЦБК В ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ (МЛН РУБ. БЕЗ НДС)



— Как строятся отношения у компании с государством? Нужна ли компании и отрасли в целом помощь правительства? В чем?

— Мы считаем, что имеем достаточно конструктивные отношения как с местными, так и федеральными органами власти. Программа российского правительства по поддержке инвестиционных проектов весьма полезна для нас, и мы очень рады, что можем выполнять все предложенные условия.

Но я вынужден говорить о том, что сейчас Архангельскому ЦБК не выделена расчетная лесосека в необходимом объеме для эффективной работы. Согласно расчетам эффективности завода полуцеллюлозы со 177,5 тыс. тонн в год до 345 тыс. тонн в год. Общая заявленная потребность АЦБК в расчетной лесосеке к концу 2016 года должна была составить 3,7 млн куб. м, а нам фактически сейчас выделено только чуть более 1 млн куб. м.

С учетом реализации наших инвестиционных планов, о которых я уже говорил, потребность АЦБК в лесном фонде к концу 2018 года — около 5 млн куб. м, к концу 2025 года — более 7 млн куб. м.

Мы очень надеемся, что этот вопрос все же будет решен в соответствующих ведомствах. Ведь стабильная работа АЦБК, увеличение производительности комбината — это прежде всего и развитие Новодвинска, и региона, и увеличение показателей уплаты налогов.

— На фоне деофшоризации и идеи возврата капитала в Россию нет ли вопросов к вашему акционеру? Не планируется ли перерегистрировать владельца компании в РФ?

— Нас вполне устраивает наш нынешний статус. Сейчас нет никаких планов по изменению в отношении позиции головной организации, правового статуса и т. д.

— Заинтересована ли компания в новых приобретениях? Рассматриваете ли вы варианты покупки новых активов? Каких?

— Снова я должен сказать, что в настоящее время у нас нет таких планов. Нам надо развиваться за счет со-

вершенствования технологий и за счет строительства наших новых активов. Построив два завода в Московской области — подольский филиал и первую очередь истринского филиала нашей дочерней компании «Архбум», мы увеличили мощности по переработке картона и флютинга. Построив две очереди завода под Калугой по производству санитарно-гигиенических изделий, мы получим мощности по переработке нашей целлюлозы порядка 150 тыс. тонн.

— Не рассматривается, напротив, продажа пакета в компании? Есть ли смысл в новых акционерах?

— У меня нет планов продавать акции.

— Недавно вы направили в Минприроды предложения по изменению законодательства в сфере НДТ. Расскажите о них подробнее, получили ли вы уже ответ от правительства?

— Это всего лишь пакет предложений. Конечно, мы надеемся, что их учтут. Есть разница в страновых подходах к Best Available Techniques. В Европе и США все предприятия априори обязаны работать по технологиям, минимизирующим негативное воздействие на окружающую среду. В России концепция НДТ только начала внедряться. Здесь пока принято следующее: термин «допустимые» — это наличие наилучших технологий хотя бы на двух предприятиях России. Но экологические нормативы, установленные российскими органами государственной власти, достаточно высоки, как и в Западной Европе, а в некоторых случаях выше, даже значительно выше, чем в Южной Америке или на Дальнем Востоке. Мы же поддерживаем высокие экологические стандарты на всех предприятиях холдинга, заботясь об окружающей среде. Не всегда установка нового оборудования может привести к повышению мощности или снижению затрат, но мы проводим эти мероприятия с целью экологической модернизации, для того чтобы, например, Новодвинск и Архангельская область оставались экологически безопасными, здоровыми и привлекательными для жизни.

— Как, по вашему мнению, будет развиваться отрасль в дальнейшем? Каких тенденций ждать?

— Как я уже говорил, на этом рынке я полвека. Видел много чего. Целлюлозно-бумажная промышленность развивается, производство растет с каждым годом на несколько процентов. Не в каждой стране, и не в каждом регионе, но глобально во всем мире. Ежегодно отрасль производит более 400 млн тонн различной продукции: от полуфабрикатов до продукции высокой добавленной стоимости. Трудно представить себе мир без бумаги.

— Не повлияет модернизация на число рабочих мест? Какова в целом социальная политика АЦБК?

— Многомиллиардная модернизация Архангельского ЦБК не повлечет сокращения работников производства. Экономический эффект будет достигаться за счет увеличения производительности машин. Инвестиции в производство никак не отразятся на социальных программах комбината. Ни в коем случае мы не отказываемся от принципа приоритета социальной политики, заложенного на Архангельском ЦБК за последние 20 лет.

За последние три года сумма налоговых выплат Архангельского ЦБК в бюджеты всех уровней составила 2,2 млрд руб. Компания продолжает оставаться основным налогоплательщиком в регионе. В 2015 году в социальную сферу руководство АЦБК направило 306,2 млн руб.

Оплата труда работников общества производилась в соответствии с действующим законодательством, коллективным договором по тарифным ставкам, сдельным расценкам, должностным окладам, утвержденным на предприятии. Начисление премии — согласно положению «О премировании работников ОАО «Архангельский ЦБК» за результаты хозяйственной деятельности», в котором максимальный размер премии установлен 25%. Согласно положению «О вознаграждении работников по итогам работы за год», в 2015 году было выплачено по итогам работы за 2014 год 23,9 млн руб.

В начале 2015 года руководством предприятия и профсоюзом работников была проведена работа по заключению Соглашения №2 к Коллективному договору, в котором были прописаны дифференцированные размеры компенсаций и льгот, устанавливаемые в зависимости от класса условий труда на рабочих местах по результатам СОУТ. Размеры компенсаций, установленные данным соглашением, значительно выше минимальных размеров, определенных Трудовым кодексом РФ (ТК). Применение результатов СОУТ увеличило фонд оплаты труда в отчетном году по сравнению с прошлым годом на 14,6 млн руб.

Ежегодно на АЦБК разрабатывается «План по улучшению условий и охраны труда». По итогам 2015 года на его выполнение затрачено 75,7 млн руб. В прошлом году Архангельский ЦБК выполнил в полном объеме все взятые обязательства по социальной сфере и предоставлению работникам социальных льгот и гарантий, закрепленных ТК и Коллективным договором.

Целевое финансирование объектов ОАО «Быт» составило более 35 млн руб., в том числе финансирование программы «Развитие детского спорта от Архангельского ЦБК». Расходы на спортивные-массовые мероприятия составили около 8 млн руб. По оценке председателя профсоюзной организации ОАО «Архангельский ЦБК» Доры Черногоренко, по сравнению с другими предприятиями ЦБП России ни где нет подобных многомиллионных социальных гарантий, как на АЦБК. Так, разделы Коллективного договора по социальным гарантиям и поощрениям улучшены на 30%. Это оплата проезда в отпуск, материальная помощь многодетным, при рождении ребенка, по детским оздоровительным лагерям, к юбилейным датам каждые 5 лет начиная с 50 лет.

— Как, по вашему мнению, будет развиваться отрасль в дальнейшем? Каких тенденций ждать?

— Помимо масштабной программы расширения выпуска картона Pulp Mill Holding реализует проект greenfield по строительству завода тисью-продукции в Калужской области в Вормино мощностью 140 тыс. тонн СГИ в год с перспективой увеличения до 210 тыс. тонн продукции в год. В 2016 году компания инвестировала более 700 млн руб., а в 2017 году начинает строительство первой очереди. Предполагается, что в 2018 году будет установлена бумагоделательная машина по производству тисью-продукции производства Andritz AG (Австрия).

Ирина Салова

Ирина Салова  
Ольга Мордошенко

## Инвестиции надолго

— стратегия —

Как отмечал гендиректор АЦБК Дмитрий Зылев, в перспективе комбинат значительно улучшит экологическую ситуацию в регионе присутствия, в том числе за счет технологии сжигания всех газов, образующихся в процессе производства. «Принятая акционером АЦБК стратегическая инвестиционная программа на период до 2021 года предусматривает реализацию проектов, направленных прежде всего на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, на выпуск продукции с соблюдением всех требований законодательства в области охраны окружающей среды, рационального использования

природных ресурсов, обеспечение экологической безопасности», — отметил он.

В целом до 2021 года во второй и третий этапы модернизации своих производств АЦБК вложит более €190 млн (около 13 млрд руб. по текущему курсу ЦБ) только в приобретение оборудования. Строительные и монтажные работы могут увеличить эту сумму еще почти на треть. Инвестиции будут финансироваться на 70% за счет кредитов, на 30% — за счет собственных средств компании. На данный момент капложений уже составили 5,9 млрд руб. На заключительном этапе (2018–2021 годы) будет построен новый котел на производстве картона (€60 млн) и окончена реконструкция первой картоноделательной машины (€25 млн).

В результате модернизации производство тарного картона вырастет с 500 тыс. тонн в год до более 600 тыс. тонн, а также начнется выпуск наиболее востребованного на рынке картона низкого граммажа. Это поддержит продажи как на российском, так и на экспортных рынках. Нарастание объемов выпуска картона совпало с новой тенденцией на рынке, основной причиной которой стала девальвация рубля. В частности, по данным АЦБК, в 2015 году доля его экспорта в общем объеме продаж завода выросла примерно на 20 п.п., до 50%. Направленные дополнительные объемы за рубеж на фоне девальвации увеличивает выручку от экспорта и позволяет российским производителям быть более гибкими по цене. В то

же время потребление в России сильно сократилось, так как производители стараются снижать себестоимость продукции и экономить на упаковке.

Хайнц Циннер уверен, что программа модернизации будет успешно завершена. «Мы видим цель и верим в свои силы, а устойчивое финансово-экономическое состояние комбината позволяет с уверенностью смотреть в будущее», — отметил он. По словам топ-менеджера, продолжающееся влияние международных санкций на процессе модернизации никак не отразится. Несмотря на сложившуюся политическую конъюнктуру, Pulp Mill Holding реинвестирует всю прибыль и дивиденды в модернизацию Архангельского ЦБК и его дочерних перерабаты-

вающих производств. Так, в период с 2000 по 2012 год в развитие компании было инвестировано более 28 млрд руб.

Помимо масштабной программы расширения выпуска картона Pulp Mill Holding реализует проект greenfield по строительству завода тисью-продукции в Калужской области в Вормино мощностью 140 тыс. тонн СГИ в год с перспективой увеличения до 210 тыс. тонн продукции в год. В 2016 году компания инвестировала более 700 млн руб., а в 2017 году начинает строительство первой очереди. Предполагается, что в 2018 году будет установлена бумагоделательная машина по производству тисью-продукции производства Andritz AG (Австрия).

Ирина Салова

# лесная промышленность и упаковка

## Вклад на перспективу

Советник по инвестиционной деятельности Pulp Mill Holding Владимир Крупчак

— инвестиции —

Важнейшим инструментом развития отрасли лесопромышленного комплекса является институт приоритетных инвестиционных проектов. К началу 2016 года общий объем необходимых для их реализации инвестиций составлял около 400 млрд руб. Однако объем инвестиций в ЛПК России в прошлом году составил всего лишь 106,4 млрд руб., что на 9% меньше, чем в 2014 году.

Наибольшая доля инвестиций — более 44% — была вложена в развитие ЦБК, 41% вложили в деревообрабатывающую отрасль, и лишь 8% — в развитие лесозаготовок. При этом количество инвестиций, вложенных в ЦБК (47,1 млрд руб.), по сравнению с 2014 годом практически не изменилось. Рост вложений наблюдался в производстве целлюлозы, древесной массы и картона, сниженные инвестиции — в производство бумаги и большинства видов изделий из бумаги и картона, санитарно-гигиенических и писчебумажных изделий, гофротары и т. д.

Структура инвестиций распределяется следующим образом: собственные средства — 55,1%, привлеченные средства — 44,9%, в том числе кредиты банков — 9,1% (из них иностранных банков — 3,4%), инвестиции из-за рубежа — 33,5%.

Хотел бы отметить, что наиболее активную инвестиционную деятельность ведут крупные лесопромышленные холдинги, одним из которых является Pulp Mill Holding. В состав группы входят такие крупные целлюлозно-бумажные комбинаты, как АО «Архангельский ЦБК», Киевский КБК, предприятия по производству гофрокартона и гофрированных изделий АО «Архбум».

Холдинг является крупнейшим производителем целлюлозы, объем которой в 2015 году достиг 830 тыс. тонн, производство тарного картона составило 710 тыс. тонн, гофропродукции — 450 млн кв. м, тисью — 71 тыс. тонн, бумаги — 80 тыс. тонн. Общая выручка предприятий группы в 2015 году составила \$554 млн, а объем инвестиций за два последних года превысил \$124 млн.

Наиболее масштабную программу стратегического развития в настоящее время реализует Архангель-



ФОТО: АЛЕКСАНДР ПИЩАКОВ

ский ЦБК. Хотел бы отметить, что именно комбинат одним из первых в лесном комплексе создал вертикально интегрированную структуру, расширение которой осуществляется и по сей день. Например, в Подмоскowie было построено с нуля два новых предприятия по производству гофрокартона, тары и упаковки из него. В целом в период с 1998 по 2016 год было вложено инвестиций в модернизацию производства и создание новых мощностей около 27 млрд руб. В реализацию новых перспективных проектов будет инвестировано еще около 22 млрд руб.

Многолетняя успешная инвестиционная деятельность предприятий группы, программы их стратегического развития показывают, что на действующих целлюлозно-бумажных предприятиях имеются необходимые условия для их модернизации и создания новых мощностей.

На основе «Свот-анализа» их инвестиционной привлекательности на примере Архангельского ЦБК мы определили конкурентные преимущества российских производителей целлюлозно-бумажной продукции, а также вызовы и ограничения, которые тормозят их динамичное развитие.

Среди конкурентных преимуществ АЦБК бы отметил прогнозируемый рост потребности в целлюлозе, тарном картоне и СГИ на внутреннем и внешнем рынках, а также преимущества работы предприятий в составе вертикально интег-

рированной структуры, создание технологических цепочек от «пня» до производства конечной продукции с высокой добавленной стоимостью. Еще одной сильной стороной компании являются многолетний профессиональный опыт и высокая компетентность работников предприятия из-за наличия в регионе отраслевых вузов и техникумов. Мы можем похвастаться благоприятной кредитной историей, успешной реализацией инвестиционных проектов, включая строительство нескольких предприятий с нуля. Также нас отличает географическая близость к рынкам европейских стран и многосторонняя внешнеэкономическая деятельность на международном рынке. У нас большие запасы в Архангельской области лесосырьевых ресурсов, уникальные технологические свойства хвойных пород древесины. Помимо этого нашим конкурентным преимуществом является более низкая стоимость по сравнению с развитыми лесопромышленными странами лесосырьевых ресурсов.

Вместе с тем отмечу ряд проблем, тормозящих развитие целлюлозно-бумажных предприятий. Это недостаточное обеспечение перспективных инвестиционных проектов лесосырьевыми ресурсами из-за их экономической недоступности. А также отсутствие обоснованных критериев приоритетного предоставления лесных участков наиболее эффективным инвесторам. Другими трудностями являются: высокая стоимость заемных средств у российских финансово-кредитных организаций, недостаточные и избирательные меры государственной поддержки по стимулированию развития эффективных целлюлозно-бумажных предприятий, слабое развитие транспортной лесной инфраструктуры, проблемы автомобильных перевозок из ограничений нагрузки на ось лесовозов и сезонного закрытия дорог. Также мы сталкиваемся с недостатком квалифицированных кадров из-за низкой привлекательности отрасли для молодежи и несбалансированности образовательных программ с профессиональными стандартами.

Для устранения названных проблем мы предлагаем перечень стра-

тегических инициатив, реализация которых будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности целлюлозно-бумажных предприятий, а значит, росту инвестиционных вложений в их развитие. Сделаю акцент на мерах, которые необходимо выполнить в приоритетном порядке. Прежде всего это улучшение обеспечения целлюлозно-бумажных предприятий древесным сырьем.

Решить проблему возможно, в первую очередь, предоставлением лесных участков под реализацию наиболее эффективных проектов, оказывающих наибольшее влияние на показатели эффективности работы лесного комплекса России. К сожалению, сегодня это происходит далеко не так, и дефицитные участки леса достаются малоэффективным, а зачастую недобросовестным инвесторам. Во-вторых, поможет компенсация арендаторам выпадающих участков лесфонда в виде дополнительной аренды лесных участков либо снижения арендной платы из-за ограничения заготовки древесины на малонарушенных лесных территориях.

Помимо этого требуется повышение технического уровня целлюлозно-бумажного производства. Для этого следует изменить механизм включения инвестиционных проектов в перечень приоритетных в соответствии с их вкладом в ВВП

лесного комплекса, а также определить критерии для приоритетной государственной поддержки наиболее эффективных проектов. Кроме того, требует совершенствования механизма предоставления государственных гарантий для привлечения кредитов финансово-кредитных организаций, а также порядок формирования специальных инвестиционных контрактов между государством и инвесторами, включающих налоговые льготы на прибыль и имущество, субсидии на снижение банковских процентов, таможенные льготы на поставку импортного оборудования. Также необходимо совершенствование транспортного обеспечения работы целлюлозно-бумажных предприятий. В целях решения проблемы необходимо завершить разработку нормативно-правовой базы в отношении имущественного статуса и классификации лесных дорог, а также сформировать механизм строительства лесной инфраструктуры (дорог, мостов, туннелей) на принципах государственно-частного партнерства. Важным является совершенствование механизма определения величины нагрузки на ось лесовозных автомобилей, а также порядка сезонного закрытия автомобильных дорог в зависимости от состава и качества дорожного покрытия.

Предлагается и ряд мер по снижению и дифференциации жд тарифов на перевозку лесных грузов в зависимости от дальности перевозок и грузооборота. В частности, поддержка инновационного развития целлюлозно-бумажного производства. Здесь необходимы действия со стороны государства по поддержке создания инжиниринговых центров, увеличению финансирования НИ-ОКР по разработке инновационных технологий и видов целлюлозно-бумажной продукции. Кроме того, необходимо снизить бюрократические барьеры и сроки согласования в ФОИВ внедрения в производство инновационной продукции.

Помимо этого — развитие производства экологических видов тары и упаковки, заменяющих продукцию из полимеров. Для этого мы предлагаем ввести запрет или ограничение использования тары или упаковки из полимеров, особенно при наличии госзаказа. Было бы целесообразным и введение дополнительного налога на ритейлеров и производителей, использующих тару и упаковку из нефтепродуктов.

Еще один важный вопрос — совершенствование кадрового обеспечения целлюлозно-бумажного производства. Здесь требуется государственная поддержка системы подготовки кадров на основе оценки спроса, соответствия образовательных стандартов профессиональным стандартам. Мы также предлагаем осособить лесопромышленные предприятия от налога на прибыль, направляемую на материальное обеспечение образовательных организаций и вузов, либо включать затраты на образовательные цели в себестоимость предприятия.

Реализация предложенных стратегических инициатив позволит существенно повысить объем и конкурентоспособность российской целлюлозно-бумажной продукции, увеличить производство высококачественных товаров с высокой добавленной стоимостью. Это обеспечит достижение таких стратегических целей, как импортозамещение, создание в стране дополнительных рабочих мест, рост доли конечной продукции российской ЦБК на внешних рынках, а также вклада лесного комплекса в ВВП России.



Инвестиции в новые проекты составят 22 млрд рублей

## «Архбум Тисью Групп» растет в России

— строительство —

Несмотря на кризисные явления, развитие рынка тисью всегда имело устойчивую положительную динамику, при этом если темпы прироста сегмента туалетной бумаги в среднем составляли около 11%, то сегмент бумажных полотенец увеличивался примерно на 7% ежегодно. До 2018 года прогнозные темпы роста производства туалетной бумаги составят около 12,4%.

Уровень потребления бумажных СГИ будет ежегодно возрастать, стремясь к среднеевропейскому уровню — порядка 14–15 кг на человека в год. Например, в США данный показатель превышает 20 кг на человека в год. Сейчас крупнейшим производителем туалетной бумаги в России является компания «ЭсСиЭй Хайджин Продактс Раша», занимающая 14% в общероссийском производстве. На долю компании «Сяский целлюлозно-бумажный комбинат» приходится 12%, народное предприятие «Набережночелнинский картонно-бумажный комбинат» занимает 10%. По оценкам структуры АЦБК компании «Архбум Тисью Групп», новый завод в Калуге может занять 11,3% рынка СГИ в России.

По словам исполнительного директора АО «Архбум» Ирины Галахова, компания рассчитывает на такую долю российского рынка исходя из перспективности этого бизнес-направления и наличия конкурентных преимуществ вертикальной интеграции внутри группы компаний Pulp Mill Holding. «У нас нет сырьевого риска, так как завод будет работать на целлюлозе производства АЦБК, а на-

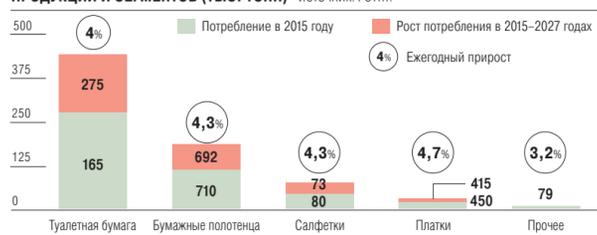


Рынок СГИ продолжает рост

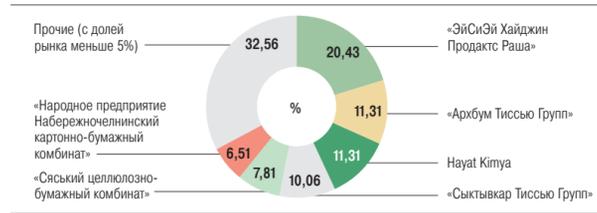
личие собственного парка железнодорожных вагонов и автотранспорта позволит оптимизировать логистические затраты, — говорит госпожа Галахова. — Кроме того, в 2 км от предприятия «Архбум Тисью Групп» находится один из самых современных сухих транспортных портов России — Kaluga Freight Village, осуществляющий услуги по логистике, таможенному оформлению и хранению грузов». У нового завода, подчеркивает она, максимальное снижение риска сбоя в силу того, что уже есть знание рынка, основанное на опыте продаж в России санитарно-гигиенической продукции производства Киевского КБК (предприятие группы) в течение четырех лет.

Как подчеркивает Ирина Галахова, немаловажным фактом является и непосредственная близость (75 км от Московской кольцевой дороги)

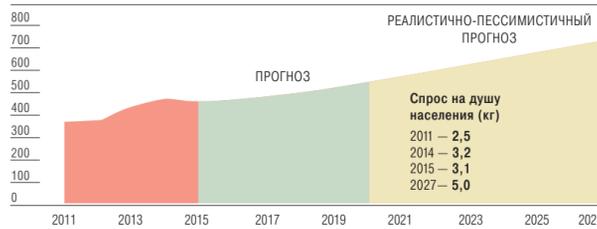
### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СПРОСА В РФ В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ ПРОДУКЦИИ И СЕГМЕНТОВ (ТЫС. ТОНН)



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЕЙ РЫНКА ПО КРУПНЕЙШИМ ИГРОКАМ С ДОЛЕЙ БОЛЕЕ 5%



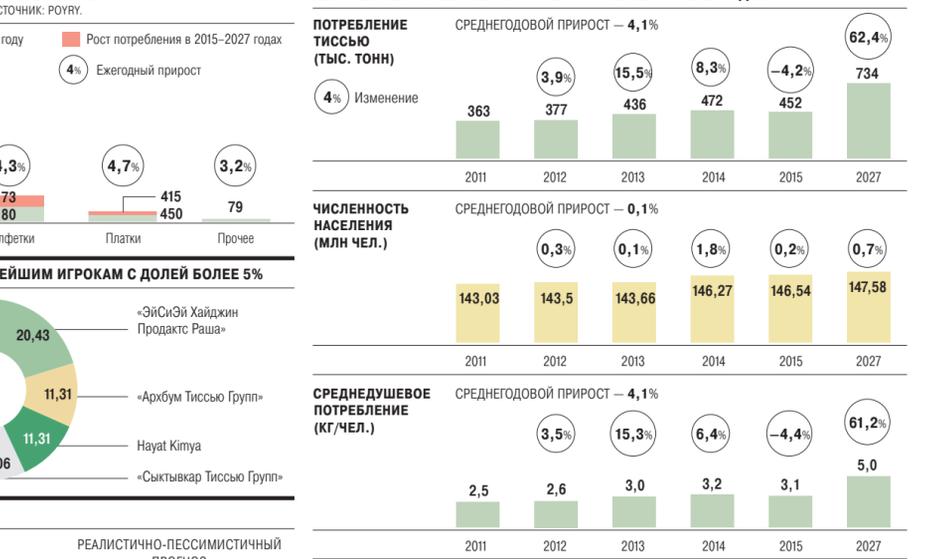
### СПРОС НА ТИШЬЮ В РОССИИ (ТЫС. ТОНН)



от основного крупнейшего центра потребления тисью-продукции — Москвы, Московской области, а также Центрального федерального округа в целом.

«Наличие высококвалифицированных специалистов, работающих

### ПЕРСПЕКТИВА РАЗВИТИЯ СПРОСА В РОССИИ В 2011–2027 ГОДАХ



на предприятиях группы, нам дает возможность проводить полноценное обучение персонала для нового проекта, — говорит госпожа Галахова. — Дополнительно мы прорабатываем возможность организации на базе одного из учебных заведений г. Об-

нинска (Калужская обл.) факультета (кафедры) для теоретического обучения работе на технологическом оборудовании по производству СГИ».

Говоря о статус-кво проекта, исполнительный директор АО «Архбум» рассказала, что компания уже приобрела в собственность участок общей площадью 22,4 га стоимостью 236 млн руб. Полностью проведены работы по подготовке (выравниванию строительной площадки) непосредственно к строительству на 193,7 млн руб.

Заключены и оплачены договоры с компанией — поставщиком тис-

сью-машини Andritz на преинжиниринговых работы, с компанией — поставщиком продольно-резательного станка ACelli Paper (Италия). По результатам тендера, который проведен два года назад, определен поставщик основного оборудования — Andritz AG (Австрия). Цена машины — €22,5 млн. Актуализирована договоренность на условия оплаты с использованием схемы экспортного финансирования. Инвестиции в транспортно-упаковочную линию составят €2,5 млн, в конвертирование и упаковочное оборудование — €7 млн.

Ирина Салова

### РАЗВИТИЕ

На основании соглашения о сотрудничестве в сфере реализации инвестиционного проекта «Строительство завода по производству тисью-продукции», заключенного между ООО «Архбум Тисью Групп», дочерней компанией АЦБК, и администрации Калужской области, на территории промышленного парка «Ворсино» (Калужская обл., 75 км от МКАД по Киевскому шоссе) начато строительство нового завода по производству санитарно-гигиенических изделий (СГИ) и бумаги — основы для их производства.

Планируемая мощность — 140 тыс. тонн СГИ в год с перспективой увеличения до 210 тыс. тонн в год, что позволит частично удовлетворить страновые потребности в СГИ. К концу 2018 года в «Ворсино» будут установлены: бумагоделательная машина по производству тисью-продукции производства Andritz AG (Австрия) мощностью 70 тыс. тонн тисью-продукции в год, две линии конвертирования итальянского производства по производству туалетной бумаги и бу-

мажных полотенец производственной мощностью 800 млн условных рулонок туалетной бумаги в год, несколько линий по производству салфеток и бумажных носовых платков и т. д.

Объем инвестиций по первому этапу с учетом стоимости оборудования и работ — около €120 млн. Запланированы значительные объемы налоговых платежей в бюджеты местного и федерального уровней. Количество новых рабочих мест только на первом этапе составит 350 человек.

На втором этапе (2019–2021 годы) планируется увеличить производственные мощности завода до 140 тыс. тонн в год за счет установки второй бумагоделательной машины и дополнительных линий конвертирования по производству потребительской санитарно-гигиенической продукции, в том числе ориентированной на удовлетворение быстрорастущего спроса в сегменте NoReCa (общественное питание и гостиничный бизнес).

### ТЕНДЕНЦИЯ

В России рост рынка потребления санитарно-гигиенических изделий (СГИ) составляет более 5% в год. По оценке Минэкономики России, в настоящее время в стране производится около 500 тыс. тонн СГИ, к 2030 году будет производиться 990 тыс. тонн продукции. Однако потребность России в СГИ к этому году превысит 1,4 млн тонн. Разрыв между спросом и предложением на внутреннем рынке составит 340 тыс. тонн.

По словам директора по взаимоотношениям с органами госвласти АО «Архангельский ЦБК» Натальи Пинягиной, в Минпромторге России сформирована рабочая группа по выработке мер господдержки создания на территории страны дополнительных мощностей по производству СГИ, к участию в работе которой был приглашен АЦБК.

Архангельский ЦБК предлагает пять ключевых шагов господдержки развития внутреннего рынка СГИ. Наталья Пинягина назвала в их числе гарантированный государственный заказ на указанную

продукцию со стороны госучреждений и организаций в сфере услуг. Субсидирование снижения банковских процентов по кредитам, привлекаемым на создание мощностей по производству СГИ в рамках постановления правительства РФ от 3 января 2014 года №3 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях». Привлечение финансовых средств из Фонда по развитию промышленности до 500 млн руб. по ставке, равной 5%.

Она считает возможным и заключение специальных инвестиционных контрактов, включающих налоговые каникулы и льготное налогообложение, а также госгарантии под привлечение инвестиций со стороны финансово-кредитных организаций. «В настоящее время перечень мер господдержки уточняется и обосновывается», — рассказал спикер Архангельского ЦБК.

# лесная промышленность и упаковка



В ходе проекта по модернизации КДМ-2 планируется установить новое оборудование в действующем цехе

## «Почти все комбинаты, имеющие целлюлозно-бумажные производства, будут активно заниматься их модернизацией»

Финская корпорация Valmet — ведущий мировой разработчик и производитель оборудования, решений по автоматизации и сервисных услуг для целлюлозно-бумажной промышленности (ЦБП) и энергетики — поставляет в Россию оборудование для ЦБП с середины прошлого столетия. В настоящее время около 60% работающих в России агрегатов поставлены либо Valmet, либо фирмами, правопреемницей которых стал Valmet. О направлениях развития рынка переработки, незанятых нишах и перспективах комбинатов „Ъ“ рассказал вице-президент по продажам «Валмет» по России и СНГ **Иван Губин**.

— аналитика —

Сейчас на рынке санитарно-гигиенических бумаг (СИ) наблюдается небольшое переизобилие. Тем не менее верю, что есть место для нескольких машин по выработке санитарно-гигиенических бумаг, хотя вряд ли в центрально-европейской части России.

На рынке газетной бумаги сегодня в России четыре комбината — «Волга», «Кондопога», «Соликамскбумпром» и «Монди Сыктывкар». Сейчас им сильно помогает девальвация рубля, но общее потребление газетной бумаги в мире быстро снижается, и в среднесрочной перспективе эти компании встанут перед вопросом диверсификации продуктовой линейки, переориентации на выпуск других сортов бумаги. На рынке газетной бумаги главенствует стратегия «последнего индейца»: «Все закроется, и я останусь последним». В ближайшей перспективе комбинаты будут вынуждены оставить существующую стратегию и выбрать иную. Для ряда комбинатов «Валмет» может предложить интересные решения для диверсификации продуктовой линейки в сторону, например, производства картонов, так как установленные машины по формату подходят под этот продукт. Так, например, флютинг (внутренний слой гофропачки) из лиственной нейтрально-сульфитной целлюлозы ценен для производства многослойной упаковки крупногабаритных товаров, а также для производства коробок для фруктов, которые широко применяются в южных странах с влажным климатом, то есть налицо экспортный потенциал при одновременной переработке дешевого лиственного сырья.

При этом налицо потенциал для роста производства печатных ксерокопных видов бумаг. Себестоимость производства таких сортов в России ниже, чем в любой другой стране мира. Сравнимая себестоимость достижима только в Южной Америке. В ближайшее время мы увидим продолжение увеличения мощностей и реконструкции машин, производящих этот вид бумаги. По крайней мере несколько машин имеют потенциал увеличения производительности.



Что касается мешочной бумаги (крафт-бумаги), то одним из крупнейших ее производителей в мире является Сеgezский ЦБК. Производство мешочной бумаги составляет несколько процентов от глобального производства по тоннам. Сеgezский ЦБК готовится ввести в эксплуатацию новую машину и вывести на рынок чуть более 100 тыс. тонн в 2017–2018 годах. Ниша на рынке сильно конкурентна для других игроков.

В сегменте тарного картона рост есть и продолжится, так как необходимо больше ящиков, что связано с динамикой в интернет-торговле, с переупаковкой. Существует закономерность: как только экономика растет на 1% в год, количество требуемой тарной упаковки растет на 3% в год. И производителям требуется модернизация существующих мощностей.

### ПЛАНЫ

**В ходе проекта по модернизации КДМ-2 планируется установить новое оборудование в действующем цехе на существующем месте установки технологического потока КДМ-2. Ассортимент выпускаемой продукции: бумага для гофрирования массой 90, 100, 105, 112, 120, 125, 140, 175 г/кв. м. Использование полуцеллюлозы лиственных пород будет составлять до 90%; картон двухслойный массой 80, 90, 100, 110, 115, 125, 140, 150, 160, 175, 186, 200, 225, 250 г/кв. м. Использование полуцеллюлозы лиственных пород будет составлять до 47%.**

щих мощностей. Пример тому — масштабная модернизация на Архангельском ЦБК.

На рынке мелованных бумаг «Валмет» участвовал в проекте по заимствованию импорта и поставил технологию и оборудование одному заказчику в Архангельской области для освоения производства в России высокосортной мелованной продукции. Не ожидаем других серьезных проектов в данном сегменте. Небольшие модернизации существующих машин для мелования тем не менее возможны.

Что касается сферы мелованных картонов, то в России практически совсем не производится высокосортные мелованные коробочные картоны, необходимые для упаковки парфюмерии, сигарет, лекарств, а также для упаковки пищевой продукции. По различным оценкам, текущая потребность нашего рынка составляет 200–300 тыс. тонн в год. Лубоко убежден в том, что первый поставивший машину мощностью свыше 300 тыс. тонн станет доминировать на рынке РФ надолго. Одновременно различные консультанты предлагают очень хорошие низкие показатели по себестоимости производства. А часть продукции возможно реализовать глобально или регионально. Например, таким образом поступают скандинавы, успешно конкурируя с собственными картонами FVB против картонов SBS на рынке Северной Америки. «Валмет» помогал в Светогорске в освоении производства мелованного картона для упаковки жидкостей (тетра-пак), и существует еще место на рынке такого картона для замещения импорта.

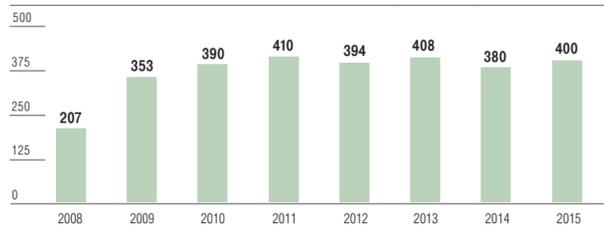
Если говорить о рынке товарной целлюлозы, то верю, что в России пока еще есть место для строительства одного-двух целлюлозных заводов по производству беленой сульфатной хвойной целлюлозы. В ближайшей перспективе мы увидим решения в строительстве таких линий. Инвестиции в такие проекты оцениваются аналитиками в сумму около \$0,5–1 млрд, а вместе со вспомогательной инфраструктурой — около \$1–3 млрд. Предполагаю, что целесообразнее использовать потенциал brownfield-проектов, а не greenfield-проекты. На месте имеется наличие

обученных кадров, более или менее развитой инфраструктуры и пр. Во времена СССР крупные комбинаты строили усилиями всей страны и с привлечением очень дешевых трудовых ресурсов (в том числе из мест заключения), в существующих реалиях за все необходимо платить по рынку, что неизбежно ухудшает экономические параметры проектов.

Рассматривая рынок других видов целлюлозы, я верю, что появится существующий игрок на российском рынке, который начнет производить целлюлозу fluff, или так называемую пушенку, которая используется в подгузниках, женских гигиенических изделиях. Сейчас это 100% импортный полупродукт, и первый займет эту нишу в России на длительное время. Верю, что рано или поздно появятся заводы по производству вискозной целлюлозы, которая является субститутом для хлопка. Глобально рынок растет очень быстро. Хлопок требует больших площадей и много воды, которые могли бы быть использованы для производства продуктов питания. Производство, например, лиственной целлюлозы более выгодно на южнее экватора в местах интенсивного лесопользования, и для его развития в РФ необходимо наличие очень серьезного синергетического эффекта.

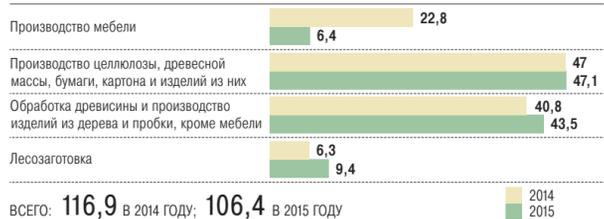
Я ожидаю, что с точки зрения износности основных фондов в ближайшее время почти все комбинаты, имеющие ЦБП-производства, будут активно заниматься его модернизацией. Большая часть основных и вспомогательных производств бы-

### ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАЯВЛЕННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ЛЕСНОМ КОМПЛЕКСЕ (МЛРД РУБ.)



### ФАКТИЧЕСКИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛПК РФ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: МИНПРОМТОРГ РОССИИ.



ла построена в 60–70-х годах прошлого века, и их жизненный цикл подходит к концу. Таким образом, у комбинатов есть путь либо остановиться, как Байкальский и Енисейский ЦБК, Кондровская фабрика, Соломбальский ЦБК, либо заменить изношенные мощности за счет инвестиций, что возможно наблюдать, например, на Архангельском ЦБК, Сеgezском ЦБК и предприятиях группы «Илим».

Если говорить о макулатурных картонах, то здесь мне не совсем понятна поведенческая стратегия игроков. Вероятно, рынок в России

не дозрел до того, чтобы договариваться. Много частных владельцев, которые везут из Европы и Америки секонд-хэнд машины, каждый строит основные и вспомогательные производства. Возможно, имело бы смысл договариваться о том, как делить прибыль или продукцию, и построить одно и при этом современное, высокоэффективное и экономичное производство. Доля макулатурных картонов скорее будет падать, чем расти, по сравнению с картонами из первичного волокна при увеличении мощностей последних.

### ПАРТНЕРСТВО

30 сентября Архангельский ЦБК заключил технический контракт с Valmet на поставку оборудования по проекту реконструкции картоноделательной машины №2 (КДМ-2). Модернизация всего технологического потока агрегата является главным направлением реализации второго этапа приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) в области освоения лесов АЦБК «Реконструкция производства картона», включенного в перечень ПИП Минпромторга России. Реконструкция КДМ-2 включает модернизацию вакуумной системы, линии транспортировки рулонов, продольно-резательного станка. В конце 2017 — середине 2018 годов — сеточной, прессовой, сушильной части агрегата, оборудования короткой циркуляции для двух слоев агрегата.

По словам президента по региону EMEA Valmet Веса Симола, бумаго- и картоноделательная линия OptiConcept M Valmet фокусируется на низких эксплуатационных затратах в сочетании с энергоэффективным и гибким производством высококачественных сортов картона. «Мы удачно сотрудничаем с Архангельским ЦБК и ранее поставили им технологию, последними из которых были обновление линии промывки и сортирования для целлюлозного завода и две современные линии размола для двух КДМ», — отметил Веса Симола.



Генеральный директор Дмитрий Зылев поясняет, что для дальнейшего успешного продолжения реализации приоритетного инвестиционного проекта комбината уже проведены переговоры и ведется детальная проработка условий финансирования с банками, входящими в топ-10. Реализация второго этапа ПИП предполагает поддержку со стороны экс-

портных кредитных агентств стран — поставщиков оборудования. На текущий момент получены письменные подтверждения о заинтересованности в реализации контракта. Что касается конкретики по проекту, то мы начали первые работы — устройство фундаментов, монтаж вспомогательного оборудования и трубопроводов — в октябре текущего года.

## АЦБК — лидер по наилучшим доступным технологиям

— развитие —

**Реализация первого этапа приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) в области освоения лесов «АК» — реконструкция производства картона» АО «Архангельский ЦБК» позволила превысить значения по энергоэффективности двух картоноделательных машин, установленные в справочнике наилучших доступных технологий (НДТ).**

Реконструкция сеточной, прессовой и сушильной частей КДМ-1 (установка двухсеточного стола, башмачного пресса, заме-

на пароконденсатной системы) снизила потребление пара до 1,5 тн/тн (согласно справочнику НДТ, минимальное значение — 2 тн/тн, максимальное — 3 тн/тн). Мероприятия по реконструкции размола-подготовительного отдела (РПО) и вакуумного хозяйства КДМ-1 в части замены дисковых рафинеров на конические и замена водокольцевых вакуум-насосов на турбовакuumные установки позволили снизить потребление электроэнергии до 410 кВт•ч/тн против установленного минимального значения 435 кВт/тн, максимального — 650 кВт/тн). По итогам модернизации сушильной части

КДМ-2 (замена пароконденсатной системы и реконструкция тепло-рекуперационных агрегатов с установкой продувочных ящиков) потребление пара снизилось до 1,6 тн/тн (согласно НДТ, минимальное значение — 2 тн/тн, максимальное — 3 тн/тн).

Напомним, совокупный среднегодовой экономический эффект от реализации первого этапа ПИП «Реконструкция производства картона» Архангельского ЦБК прогнозируемо составит более 1,1 млрд руб. В том числе за счет снижения себестоимости продукции — 575,8 млн руб., изменения состава композиции в сторону увеличения доли

более дешевой полуцеллюлозы — 332,6 млн руб., сокращения расхода химикатов из-за изменения технологии варки — 171,6 млн руб., снижения норм расхода лиственной древесины на варку — 66,6 млн руб., уменьшения норм расхода потребляемых энергоресурсов (пара — на 1,4%, воды и стоков — на 19,5%) — 5,0 млн руб.

В 2015 году АЦБК запустил новый завод полуцеллюлозы, соответствующий всем требованиям справочника по НДТ. В настоящее время комбинат реализует второй этап ПИП «Реконструкция производства картона», в котором ключевыми проектами до 2018 года

станут модернизация всего технологического потока КДМ-2 (€54,7 млн) и строительство новой выпарной станции (€50 млн), что в дальнейшем снизит затраты и себестоимость продукции при увеличении объемов ее производства за счет экономичного расхода сырья, энергонезависимости путем внедрения НДТ (технологии варки и энерго- и водосберегающей технологии). АЦБК сократит водопотребление на 50%, выбросы загрязняющих веществ — на 65%, сбросы в водный объект — на 75%, снизит выбросы парниковых газов на 18 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента (1%).

**Ирина Салова**