

КЛАСТЕР КРЕСТЬЯНИНУ В ПОМОЩЬ

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО РОССИИ ПЕРЕЖИЛО КРИЗИС УСПЕШНЕЕ ДРУГИХ ОТРАСЛЕЙ — ЕМУ В ЭТОМ ПОМОГЛО ВВЕДЕНИЕ ПРОДУКТОВОГО ЭМБАРГО ДЛЯ ЕВРОПЕЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, А ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ЛУЧШЕ ВСЕГО РАБОТАЛО ИМЕННО В ЭТОМ СЕКТОРЕ. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ НУЖНО ИСКАТЬ НОВЫЕ ФОРМЫ КООПЕРАЦИИ. ОДНОЙ ИЗ НИХ МОЖЕТ СТАТЬ СОЗДАНИЕ АГРОКЛАСТЕРОВ.

РОМАН МАСЛЕННИКОВ

Взаимодействие участников производственной цепочки в формате кластера — перспективная модель сельского хозяйства. Такой формат должен повысить производительность предприятий, снизить себестоимость продукции и обеспечить область рабочими местами и жильем, сократив миграцию в мегаполисы.

Основная проблема при реализации проектов агрокластеров — недостаток финансирования. К тому же агропромышленная сфера довольно сильно зависима от погодных условий, что ставит вопрос о рентабельности отдельных направлений.

С ОПЕРЕЖЕНИЕМ ОТРАСЛИ Тимур Нигматуллин, финансовый аналитик группы компаний «Финам», считает, что агрокластеры — модель сельского хозяйства, позволяющая кардинально повысить производительность труда, а также качество и безопасность продукции. «Агрокластер можно определить как группу поставщиков, переработчиков, организаций по сбыту сельхозпродукции, взаимосвязанных между собой технологической цепочкой и общностью коммерческих интересов», — говорит он. Господин Нигматуллин прогнозирует, что в ближайшие три-пять лет оборот таких проектов будет расти опережающими темпами по сравнению с общим оборотом отрасли.

Для Ленинградской области формат агрокластеров, по сути, не является новым. Регион остался одним из немногих, который сохранил еще с советских времен крупнотоварный сектор производства в агропромышленности — до 80% всей сельхозпродукции здесь производится на предприятиях, считает руководитель аналитического центра ГК «Доверие» Дмитрий Крутов.

При этом развитие сельскохозяйственной отрасли в регионе в этом формате продолжается. В этом году анонсировано появление крупного агрокластера в Лужском районе Ленинградской области. Проект реализует компания «Жельцы». По плану там будут работать животноводческие фермы, появятся рыбоводческое хозяйство и комплексы по выращиванию овощей и ягод. Также в состав кластера могут дополнительно войти перерабатывающее производство, логистический комплекс с распределительным центром. При этом работники обещают обеспечить жильем. Заявляется, что проект будет реализован к 2024 году.

Еще один крупный агрокластер должен появиться примерно в это же время в Новосветском поселении Гатчинского района. Это инвестиционный проект по созданию яблоневого сада на территории 750 га и завода по переработке плодов. Работников кластера также обещают обеспечить жильем. В будущем там планируется запустить производство и упаковку



АГРОКЛАСТЕР МОЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ КАК ГРУППУ ПОСТАВЩИКОВ, ПЕРЕРАБОТЧИКОВ, ОРГАНИЗАЦИЙ ПО СБЫТУ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ, ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ МЕЖДУ СОБОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКОЙ И ОБЩНОСТЬЮ КОММЕРЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ

соков, нектаров, пюре, варенья и джемов.

Масштабный логистический центр площадью 40 тыс. кв. м может появиться на месте аграрного университета. Здесь будут принимать, хранить, обрабатывать и реализовывать сельскохозяйственную продукцию.

«Тем не менее целый ряд агрокластеров в Петербурге и Ленобласти хоть и был анонсирован, но проекты по разным причинам пока так и не удалось реализовать. Например, «Агрополис Северо-Запад» в Пушкине должен был быть введен в эксплуатацию еще в четвертом квартале 2016 года. Однако проект столкнулся с проблемой финансирования, и сроки сдвинулись на несколько лет», — отмечает господин Крутов.

ПЕРВЫЕ ВСХОДЫ Фактически реализованных и работающих проектов агрокластеров в СЗФО не так много. Из успешных, как считает господин Крутов, можно выделить агрокластер «Красное знамя» в Псковской области, специализирующийся на производстве зерновых и кормовой базы для животноводства. «Кстати, одним из основных потребителей фуражного зерна для псковского кластера является Ленинградская область, в которой есть достаточно серьезный дефицит собственной кормовой базы. Также в планах развитие на базе агрокомплекса молочной фермы и сопутствующего производства», — говорит эксперт.

«На сегодняшний день формат агрокластера оказывается оптимальным для развития сельхозпредприятий на Северо-Западе,

поскольку диверсификация по направлениям (например, кормовое растениеводство и животноводство), с одной стороны, снижает риски, а с другой, создает симбиоз от взаимного использования ресурсов, — поясняет Максим Бондарев, соинвестор агрокластера «Красное знамя», развивающегося в Дновском районе Псковской области. — Мы просто вынуждены вкладываться в дополнительные направления, связанные как с использованием выращиваемых нами зерновых, так и с переработкой надаиваемого на нашей ферме молока. Рентабельность аграрной сферы сейчас невысока, и чем выше добавленная стоимость нашей продукции — тем лучше».

По словам Максима Бондарева, именно сейчас агрокластер «Красное знамя» готовится к запуску линии производства комбикормов из выращенного на своих землях зерна. Ее мощность относительно невелика и составит около 2 тонн в час, поскольку в большей степени она будет выпускать комбикорм для своей молочной фермы. Однако это будет «умное» производство, поскольку на нем за счет технологии микродозирования и спецдобавок можно формировать полноценное индивидуальное «меню» для конкретных частей животного стада. Соответственно, будут и объемы, которые продадут сторонним животноводцам.

Также в этом году в рамках агрокластера откроется производство по переработке сырого молока, где будет осуществляться его пастеризация и будет налажен выпуск сметаны и творога.

Еще одним направлением диверсифи-

кации станет развитие семеноводческого направления. Собственное выращенное зерно марки РС-1 (репродукционные семена — полученные от последовательно-го пересева элитных семян) после специальной обработки будет поставляться на рынок уже как семенное. Под этот проект осуществляется реновация специально-го склада с объемами хранения до тонны семян.

Вместе с тем аграрии признают, что сейчас господдержка их проектов снижается. В руководстве агрокластера «Красное знамя» отмечают, что хотя их предприятие регулярно участвует в конкурсах на получение различных субсидий их объем за последний год не превысил и 1 млн рублей. Притом, что заявляясь на такие конкурсы, агрокластер гарантирует выполнение своих социальных обязательств, то есть обещает обеспечить не только рабочие места, но и соответствующий уровень зарплат своим работникам, что для селян крайне важно.

Однако интерес к агросектору со стороны частных инвесторов все равно сохраняется.

«В последнее время мы постоянно ведем активные переговоры с целым рядом и российских и иностранных инвесторов, готовых войти в проект нашего агрокластера, — уточняет Андрей Березин, председатель правления ИК «Евроинвест», один из ключевых инвесторов агрокластера «Красное знамя». — Перспективными направлениями мы считаем уже существующее зерновое растениеводство и выпуск молока. При этом не исключаем и возможность запуска мясного животноводства».

ОБЪЕКТИВНЫЙ ИМПУЛЬС Елена Лебединская, менеджер практики по работе с компаниями агропромышленного сектора Северо-Западного регионального центра КПМГ так комментирует сегодняшнее положение в отрасли: «Появление объективного импульса в виде потребности в импортозамещении привело к предсказуемому росту инвестиций в развитие АПК в Северо-Западном регионе, централизации и диверсификации агрокомплексов и, как следствие, формированию агрокластеров. Формирование агрокластеров в регионе происходит как в виде диверсификации и укрупнения агропроизводителей региона (например, агрофирма «Выборжец» располагает тепличным комплексом, энергоцентром, распределительным центром; «Лосево» — наращивает диверсификацию, придя от некогда небольшого молочного производства к комплексу, включающему производство сыров, тепличное хозяйство, мясное животноводство, овощеводство закрытого грунта, кулинарный цех и собственную розничную сеть), так и в виде объедине-